

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ

#5 (76) 2025

БИЗНЕС



ЖУРНАЛ

BUSINESS-MAGAZINE.ONLINE

**ИЛЬЯ
ИЛЮШИН**

Руководитель
Федерального центра
«Агроэкспорт»

МАСКИРОВКА с. 24

НЕ ПОМОЖЕТ:

ЦЕНТРОБАНК
НАЦЕЛИЛСЯ НА
НЕПРОЗРАЧНЫЕ
БАНКОВСКИЕ СХЕМЫ

АРКТИЧЕСКИЕ с. 38

«КОШКИ-МЫШКИ»:

РФ УСИЛИВАЕТ ОБОРОНУ
СЕВЕРНЫХ РУБЕЖЕЙ

**РОССИЯ
ДИВЕРСИФИЦИРУЕТ
СВОЙ ПРОДУКТОВЫЙ
ЭКСПОРТ** с.44

БИЗНЕС с. 54

ЖУРНАЛ УРАЛ

с. 12

**РАЗБАЛАНСИРОВКА
УСИЛИВАЕТСЯ:**

БЮДЖЕТЫ РЕГИОНОВ
ВСЕ БОЛЕЕ НЕУСТОЙЧИВЫ

с. 18

**ХОТЕЛИ —
ПОЛУЧИТЕ:**

ПОЧЕМУ ЗАМЕДЛЕНИЕ
РЕЦЕССИИ ПОДОБНО?

**ОДНОМУ —
ПОВЫШЕНИЕ,
ДРУГОМУ — СТАТЬЯ:**

НА УРАЛЕ —
РОКИРОВКА В ВЕРХАХ
И ВОЛНЕНИЯ В НИЗАХ



CESSNA CITATION LATITUDE

Мировой бестселлер в своем классе



Современный и стильный салон, простор с большой высотой потолка, ровный пол и отличные летные характеристики.

Откройте для себя Cessna Citation Latitude — абсолютного лидера по продажам в сегменте самолетов среднеразмерной кабины.



ЗАО «ИстЮнион» – официальный представитель по продажам самолетов Cessna в России и СНГ
+7 (495) 269-02-10
reception@eastunion.ru

Eastunion.ru

Реклама. 16+

№5 (76) май 2025

Федеральный номер:

- дата выхода печатной версии — 5.05.2025
- дата выхода цифровой версии — 6.05.2025

Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ПИ № ФС 77-73531 от 31 августа 2018 г. Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации выдана Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Издается с 2002 года. По итогам 2006–2015 годов удостоивался награды «Тираж — рекорд года» среди деловых изданий

Тираж номера — 15 000 экз; в т. ч.

- отпечатанный тираж — 15 000 экз.
- цифровой тираж (электронные версии журнала, скачиваемые в течение полугода с даты выхода) — более 5 000 экз.

Учредитель и издатель:
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ»

Адрес учредителя, издателя, редакции:
300041, Тульская обл., г. Тула,
пр-т Ленина, д. 57/114, оф. 311

info@business-magazine.online

Генеральный директор
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» —
Мазов Андрей Сергеевич

Размещение рекламы: /
reklama@business-magazine.online

Вопросы регионального развития: /
partner@business-magazine.online

Главный редактор: Миханчик Анна Михайловна
mihanchik@business-magazine.online

Коммерческий руководитель: Валерия Назарова

Корректор: Ольга Макеева

Верстка: Сергей Ларшин

Подписной индекс: 82414

ISSN: 1819-267X

© ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» /

Использование материалов возможно только

с письменного согласия издателя

Для лиц старше 16 лет

Цена свободная

Отпечатано в ООО «Борус-Принт»,
1115201, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ
Москворечье-Сабурово, пер. 1-й Котляковский, д. 3,
эт. 1, помещ./ком. 1/12.

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Центр»

✉ center@business-magazine.online

- Московская область
- Брянская область
- Владимирская область
- Воронежская область
- Ивановская область
- Калужская область
- Липецкая область
- Орловская область
- Рязанская область
- Тульская область

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Урал»

✉ ural@business-magazine.online

- Свердловская область
- Челябинская область
- Тюменская область

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Татарстан»

✉ Kazan@business-magazine.online

- Казань

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Сибирь»

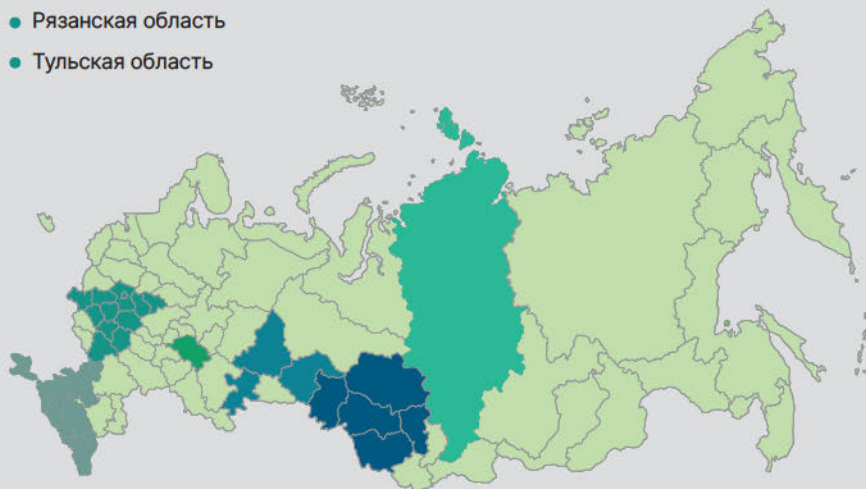
✉ siberia@business-magazine.online

- Кемеровская область
- Алтайский край
- Красноярский край
- Новосибирская область
- Омская область
- Томская область

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Юг»

✉ yug@business-magazine.online

- Краснодарский край
- Ставропольский край
- Ростовская область
- Республика Адыгея
- Республика Дагестан
- Республика Ингушетия
- Кабардино-Балкарская Республика
- Карачаево-Черкесская Республика
- Республика Северная Осетия – Алания
- Чеченская Республика
- Республика Крым и город Севастополь



НЕСКУЧНАЯ СТАТИСТИКА

ОТ СКРОМНЫХ ТВОРЦОВ НЕСКРОМНЫХ УСПЕХОВ И СОВЕТЫ ПО ВЫЖИВАНИЮ. ЧТО ИЗ ЭТОГО ВЗЯТЬ НА ВООРУЖЕНИЕ, РЕШАТЬ ВАМ!

Знаете, какое слово сегодня реже всего услышишь применительно к экономике, любой, не только российской? **СТАБИЛЬНОСТЬ**. В недавнем прошлом ее приверженцев обвиняли в том, что она, стабильность, им дороже перемен, а теперь без них ни дня не проходит. Прогнозировать развитие бизнеса, инвестиции и «управлять» будущим все равно что играть в рулетку. Чтобы сформировать относительно устойчивую систему координат для движения вперед, мы решили проанализировать большой массив экономических данных из официальных и независимых источников. Внимательно изучили годовые отчеты правительства, Счетной палаты и Центробанка, почитали стенограммы выступлений в Государственной Думе Михаила Мишустина, Эльвиры

Набиуллиной, доклады президенту от Минфина. С одной стороны, искать правильные ответы и надеяться на верные ориентиры в официальной статистике неразумно, но, с другой, в отчетах первых лиц всегда заметны те самые «маячки», которые «подсвечивают» генеральную линию. При текущем уровне огосударствления российской экономики следить за подобными движениями оказывается полезно, а если добавить к этому данные независимых аналитических агентств, картинка получается весьма «пестрая» — на этом мы и сконцентрировались, чтобы у вас была возможность сделать собственные выводы. Из цифр взяли только самые красноречивые и убедительные, из цитат — самые яркие, так что скучно точно не будет.

ФБЖ

18 ХОТЕЛИ — ПОЛУЧИТЕ

Вот, третий разворот... Неужели «охлаждение»?

А что потом: смягчение, замедление, рецессия? Десять крупнейших российских банков пока не трогает за живое ни одно из этих слов. Остальные постепенно «усыхают», жесткая денежно-кредитная политика властей выпихивает их на «обочину». Получается, с виду все вроде бы неплохо: запас капитала у банков РФ держится на высоком уровне, ликвидность опасений не вызывает, качество активов стабильно. Но монополизация банковского сектора — точно плохой знак, особенно для регионального среднего бизнеса, который рассчитывает на заинтересованность и индивидуальный подход. О том, что ситуация складывается нездоровая, Ассоциация российских банков (АРБ) не раз писала в Банк России, но там подобные опасения не разделяют. На чем они основаны, рассказываем в большом репортаже с банковского съезда.

24 ФОКУС — НА ПРОЗРАЧНОСТЬ

Маскировка не поможет: Центробанк намерен искоренить непрозрачные банковские схемы, борьба уже началась. Банкиров предупредили о том, что в ЦБ будут усиленно мониторить незаконные методы работы с клиентами, особенно розничными, и рассказали, какие из схем под подозрением. Навязывание

банковских услуг, непрозрачность договоров и прочие манипуляции — номер один в списке ужесточения. Еще один горячий вопрос текущей повестки — защита граждан от мошенников. Шквал законодательных изменений в этой части настолько объемный, что не лишним будет систематизировать и напомнить, что уже принято и вступит в силу в текущем году. Пункт третий — контроль за просрочкой. Анализ заемщиков должен стать еще более технологичным и скрупулезным, и ЦБ поможет. Обзор главного в регуляторике, которая касается каждого, предлагаем к прочтению в свежем номере.

30 ЭВОЛЮЦИЯ ЗЛА

В гонке за кибербезопасностью Банк России намерен действовать на опережение, ведь эволюция зла неизбежна, а значит, для того чтобы успевать, надо бежать гораздо быстрее. В ряды борцов вступил и президент, посвятивший защите от мошенников, охотящихся за деньгами граждан, уже не одно совещание и выступление. Депутаты и Центробанк взяли под козырек и штампуют одно изменение закона за другим. Операторы мобильной связи и банки не послевают — глотают их, не пережевывая. Но залог успеха — в единении усилий, и на помощь спешит полиция. Киберпреступность как болезнь XXI века касается всех. Рассказываем, чего стоит бояться больше всего и к чему готовиться.

38 АРКТИЧЕСКИЕ «КОШКИ-МЫШКИ» СТАНОВЯТСЯ ВСЕ ОПАСНЕЙ:

общемировая конкуренция за северные широты обостряется. Государства наращивают военное присутствие на арктических рубежах, но некоторые делают это «под прикрытием». Россия же — на законных основаниях. Рассказываем, какими видами и средствами вооружений сегодня охраняются заполярные рубежи РФ, и кто заплывает туда «на разведку» под иностранными флагами.

50 СТРАТЕГИИ ЕДИНСТВА

Еда всегда была одним из инструментов борьбы за политическое влияние. Как только тот, кто был никем, становился чем-то большим, он тут же превращался в добычу для империй. Имперскость снова в моде, о ней и рассуждает в своей свежей колонке для ФБЖ Анатолий Вассерман. Кто на что имеет право, и почему право сильного стало вновь важнее равноправия? А как же «климат взаимопомощи» — на что он может сегодня сгодиться? Если вы в числе тех, кто с интересом и ужасом наблюдает за дележкой мира, Вассерман приглашает к увлекательному диалогу.

54 ОДНОМУ — ПОВЫШЕНИЕ, А ДРУГОМУ — СТАТЬЯ?..

На Урале случилась мощная рокировка в верхах, на этажах пониже начались волнения. Чем обернется камбэк Дениса Паслера в Свердловскую область, и станет ли побочным эффектом от его новой «одиссеи» посадка бывшего губернатора Евгения Куйвашева? В ожидании худшего бывшие соратники одного заняли глухую оборону, а из Оренбурга потянулась вереница верных «оруженосцев». Уральская редакция внимательно наблюдает за резкой сменой декорации и уже успела уловить несколько важных сигналов, которые могут стать предвестниками очередных перемен.

66 ЦИФРОВИЗАЦИЯ ИЛИ МОНОПОЛИЗАЦИЯ

Рынок такси продолжает потрахивать: думали, что это цифровизация, а выходит — монополизация. А теперь еще прибавилось кулуарное регулирование и обязательства, с которыми справятся не все. И вроде бы всё в рамках закона, но, если присмотреться, итог такой: передел уже случился, первичный отсев произошел, осталось договориться про главное: на чем поедем дальше.

ПЕРСОНА

ИЛЬЯ ИЛЬЮШИН



ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПРОДУКТОВОГО ЭКСПОРТА: РОССИЯ ПРОРЫВАЕТСЯ НА НОВЫЕ РЫНКИ

Продовольствие — это новая «нефть» мира, если вы еще не слышали. Если так, то Россия в полном праве может рассчитывать на лидерские позиции по этому направлению. По итогу прошлого года наша страна смогла занять третье место в мире по весовому показателю экспорта продовольствия на мировом рынке, доведя поставки до 109 млн тонн. 2024-ый стал удачным для российских производителей свинины — теперь для них открылся мегарынок КНР, где есть спрос на лапы, крылья и другую невостребованную в России субпродукцию. По словам Ильи Ильюшина, руководителя Федерального центра «Агроэкспорт», который стал Персоной свежего номера, Россия бойко прорывается на новые рынки и уверенно диверсифицирует структуру своего продуктового экспорта.



СКРОМНЫЕ ТВОРЦЫ НЕСКРОМНЫХ УСПЕХОВ

Члены правительства — молодцы, а Силуанова похвалили отдельно. Российская экономика и кабинет министров, который отвечает за ее благополучие, по-прежнему держат удар. Если уж коммунисты продолжают критиковать министра финансов, значит, он все делает правильно, съязвил председатель ГД Вячеслав Володин в прениях. В правительстве все работают хорошо, но оно состоит из скромных людей, парировал премьер Михаил Мишустин, который держал традиционный отчет перед депутатским корпусом за работу кабмина в 2024 году. Но не думайте, что мероприятие, пусть и отчасти протокольное, ограничилось лишь сарказмами и обменом любезностями. Редакция внимательно прочитала стенограмму заседания, чтобы вычлнить важное и понять, как расставлены акценты российской госполитики, кому ждать помощи, а кому придется выплывать самому. В поисках истины то и дело всплывал вопрос: что там на горизонте будущего, каким его видят в офисе Мишустина? Кстати, следом в Госдуму с той же целью, отчитаться о работе, ходила глава ЦБ Эльвира Набиуллина. В ее монологе конкретики было больше, пафоса меньше. Сложив сказанное высшими чиновниками РФ в единый пазл, мы увидели весьма пеструю картину и попытались понять, чего мы на земле не понимаем про эту жизнь, и почему взгляд снизу так отличается от видения сверху.



Уже второй год подряд наша экономика движется

темпами, которые превышают среднемировые. Россия входит в четвёрку крупнейших экономик мира по паритету покупательной способности».

Из отчетного доклада премьер-министра Михаила Мишустина Государственной Думе РФ.

Итак, рассказываем по порядку. Все участники отчетного заседания с участием главы правительства четко соблюдали необходимые формальности и приличия. Общий тон диалога был уважительный, стиль общения вполне себе в духе чиновничьей России, запечатленной у Салтыкова-Щедрина. Депутаты не набрасывались с оголтелой критикой, их замечания о том, какие действия правительства нуждаются в доработке, были аккуратными, вопросы — все про интересы людей, ведь они — избранники от народа. Не менее взвешенной и уважительной тональности придерживался премьер. Текущая политика кабинета, социальная, бюджетная, тоже про

людей — выходит, интересы двух ветвей власти отлично совпадают.

Плюс на минус

Каким бы формальным ни был этот отчет, он четко демонстрирует основной вектор госполитики, формирует понимание, кому будут помогать, а кто сам справится. Когда жить становится хуже и тяжелее, основное внимание и поддержку концентрируют на социальной политике, что позволяет снять напряжение. Вот, скажем, обуздать инфляцию не удастся, но доходы

4,1%

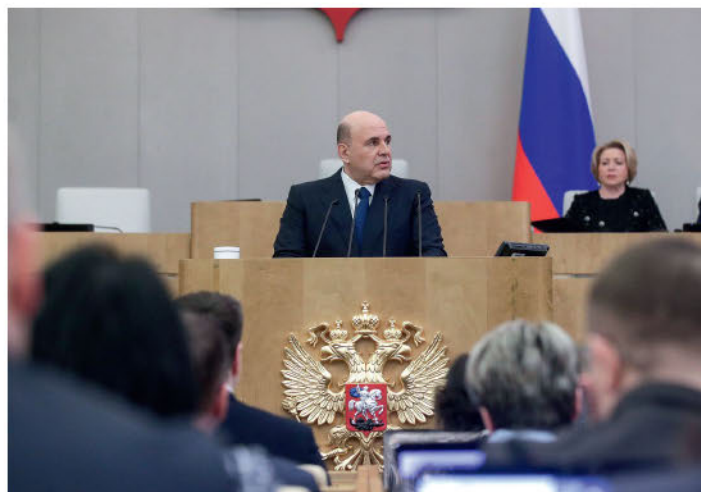
СОСТАВИЛ РОСТ ВВП

в 2024 году, впервые преодолев отметку в 200 трлн рублей в номинальном выражении, увеличившись с 2020 года практически вдвое.



И судить об инфляции, о темпах экономического роста нельзя только по одному фактору. Главный фактор влияния на инфляцию — это баланс спроса и предложения. Вот Центральный банк у нас мониторит спрос, а правительство обеспечивает, в том числе, экономику предложения, то есть именно развитием экономики предложения на сегодняшний день можно сбалансировать все процессы. Но ещё очень важный фактор — это опережающий рост доходов населения. Я напомним, это 8,4%. Нам необходимо наращивать темпы роста экономики в той степени, в какой это не противоречит макроэкономической стабильности и качеству жизни людей. Нельзя постоянно иметь очень высокие темпы роста».

Из отчетного доклада премьер-министра Михаила Мишустина Государственной Думе РФ.



Чтобы снизить нагрузку на регионы, по поручению президента мы определили механизм списания двух третей задолженности по бюджетным кредитам, а это более триллиона рублей».

Из отчетного доклада премьер-министра Михаила Мишустина Государственной Думе РФ.

В 6 раз ПРЕВЫСИЛ РОСТ

российской экономики
аналогичные показатели
экономики Европы за
последние два года.

населения выросли — плюс на минус дает некое условное равновесие. Но главный фокус даже не там, где «нарывает», он — в реализации основной установки «всё для победы». Красной линией через весь отчет и работу правительства проходит СВО и ее главные действующие лица. Кто воюет, тому положено больше всех. Про бизнес говорили совсем мало, почти формально, но и для предпринимателей нашелся пусть и скром-

ный, но все-таки «утешительный приз»: массового возврата западноевропейских компаний не допустят, каждого претендента пропустят через жесткое сито. Больше — никакого попражнения национальных интересов.

«Нарядные» цифры

Вряд ли что-то из сказанного Михаилом Мишустиним имеет хоть какой-то налет новизны, ни что в его отчете не стало новостью для депута-



Локомотивом роста стал внутренний спрос — как инвестиционный, так и потребительский <...> сказался рост реальных доходов населения, в том числе благодаря реализации целого ряда социальных программ. Он составил, напомним, почти 8,5%, и это при снижении уровня безработицы до исторического минимума».

Из отчетного доклада премьер-министра Михаила Мишустина Государственной Думе РФ.



« **Наша экономика постепенно становится более технологичной и диверсифицированной, что благоприятно влияет на макроэкономические условия и бюджетную устойчивость, создаёт базу для решения долгосрочных задач.** »

Из отчетного доклада премьер-министра Михаила Мишустина Государственной Думе РФ.

тов. Для них куда более важная часть — вопросы, которые они заготовили, и собственные предложения, советы, куда правительству нужно направить дополнительные усилия. Среди основного — дефицит кадров, плохая демография, неконтролируемая миграция, недофинансирование науки. Про интересы предпринимателей говорили в разрезе усиления влияния торговых монополий, но никакой дискуссии этот неожиданный «вброс» не спровоцировал. Коммунисты вступились за аграриев, которые с трудом сводят концы с концами. В остальном все снова про социальную поддержку граждан и прочие традиционные «ценности». К короткому резюме о том, как прошел доклад Михаила Мишустина, добавим несколько его цитат и самые «нарядные» цифры, а вы сравните, насколько ваши текущие дела и ощущения совпадают с картиной мира от главы кабмина. Чтобы не исказить, а максимально объемно отразить действительность, расскажем вам основное из доклада главы ЦБ. А следом читайте подробный разбор независимых аналитиков, которые вопреки красивым цифрам из отчетов первых лиц полны пессимизма о том, что происходит в региональных экономиках. В сопоставлении получается, что поводы для беспокойства небеспочвенны.

ФБЖ

Фото: duma.gov.ru

20,6
ТРЛН РУБЛЕЙ

составили доходы региональных бюджетов по итогу 2024 года. Рост показателя за период 2020–2024 гг. составил 1,8 раза.

175
МЛРД РУБЛЕЙ

получили субъекты РФ в виде инфраструктурных бюджетных кредитов.



ЖЕСТКО, НО ОПРАВДАННО: В ГОСДУМЕ ПОЛИТИКУ ЦБ СЧИТАЮТ ОПРАВДАННОЙ И ЭФФЕКТИВНОЙ

Еще один отчет о работе за прошлый год перед Госдумой держала глава ЦБ Эльвира Набиуллина, которая и виду не подала, что пришла на «ковер» к тем, кто незадолго до этого пытался ограничить ее полномочия и заложить фундамент под досрочную отставку. Широким фронтом «против» на полномочия Центробанка попытались наступить фракции «Справедливая Россия» и КПРФ. Одни хотели расширить депутатские полномочия до назначения и отстранения главы ЦБ Госдумой, другие предлагали наделить нижнюю палату парламента полномочиями по согласованию денежно-кредитной политики ЦБ, а если тот не прислушается, поставить вопрос об увольнении председателя. Обе инициативы не прошли согласование в правительстве, и непоколебимая Набиуллина без страха и упрека пришла отчитаться. Подобно Михаилу Мишустину, получила и лестные отзывы о своей работе, и похвалы. Упреки тоже были: представители «Справедливой России» воспользовались шансом и воткнули пару шпилек в общий благостный настрой депутатского корпуса.

Эльвира Набиуллина говорила недолго, строго по делу, всё про деньги и немного про граждан. Работа у нее такая — не с людьми, а с купюрами. Те, кто следят за внутриэкономической повесткой, а сегодня таких в РФ подавляющее большинство, ничего нового в сказанном не услышали. В последнее время Центробанк демонстрирует максимальную открытость и медийную активность: вся управляющая верхушка ведомства постоянно присутствует в новостной повестке, комментирует позицию регу-

лятора, каждый свой шаг, сколько-нибудь значимый для экономики, дает постоянные сигналы бизнес-сообществу и от граждан особых тайн тоже не держит. Интеграция ЦБ в общественную жизнь и публичное пространство столь высока, что не отвеченных вопросов поискать — не найти, хотя есть один: когда снизится ключевая ставка. Мы же решили проанализировать доклад Эльвиры Набиуллиной чуть более подробно, ведь слов на ветер она не бросает, и от позиции ведомства, которым руководит, слишком многое зависит. К тому же постоянным наблюдателям известно: нынешний руководитель Центробанка как никто умеет тонко и изящно намекать.

39,5

ТРЛН РУБЛЕЙ

составили в 2024 году
инвестиции бизнеса в
собственное развитие
(По данным ЦБ РФ)





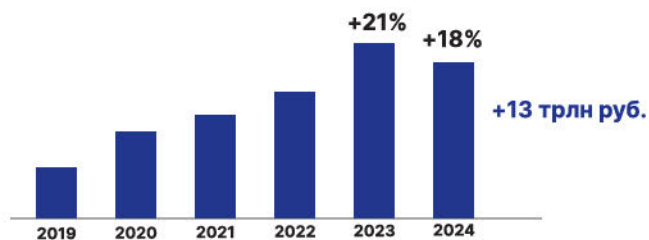
Спасибо, что выжили

Центробанк не сворачивает с выбранного курса, невзирая на многочисленных критиков жесткости действующей денежно-кредитной политики. Отклоненные инициативы части депутатского корпуса по ограничению полномочий Центробанка — еще один сигнал к тому, что действующий председатель ведомства имеет поддержку на самом верху. Аргументы «за», пусть и не столь очевидные, у ведомства имеются. Не скрывая сарказма, об одном из них на отчете Набиуллиной упомянул депутат-справедливорок Валерий Гартунг: «Спасибо за то, что не уничтожили финансовую систему». Его коллеги из других фракций формулировали эту мысль чуть менее иронично: банковская система выстояла. Сама Набиуллина напомнила, как нелегко даются ее ведомству достигнутые результаты: «Могу сказать, что мы решали двудединую задачу: не позволить раскрутиться инфляционной спирали, но и не подорвать способность экономики развиваться и решать стоящие перед ней задачи».

Кому и чем обязаны?

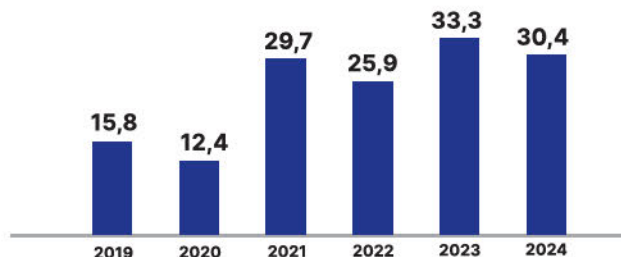
Еще один аргумент в пользу жесткости ДКП вряд ли стоит записывать в актив Центробанка, но звучит и выглядит это именно как заслуга: показатели важнейших отраслей, за исключением добычи, демонстрируют

Рост кредитов предприятиям



Прибыль предприятий

Сальдированный финансовый результат, трлн руб.



Около 80% международных расчетов — в рублях и валютах дружественных стран



Данные из отчета ЦБ по итогам 2024 года.

существенный рост. Заметнее всего он в машиностроении. Прогноз ЦБ и правительства, что российская экономика и в этом году сохранит положительную динамику, пусть и более умеренную. Но тут уместно возразить: этот рост происходит скорее вопреки, чем благодаря прямым регуляторным действиям ЦБ. По большей части здесь «играют» другие факторы, ключевой из которых — желание российских компаний занять все возможные ниши, пока западноевропейские конкуренты не получили обратный билет в Россию. Сюда же стоит записать тот самый бюджетный импульс — деньги, которые государство инвестирует в экономику, обслуживая задачи спецоперации и в заботе о ее участниках. У Эльвиры



Набиуллиной в подтверждение есть отличные показатели: «Прибыль (компаний, — прим. ред.) второй год подряд держится выше 30 трлн рублей. В прошлом году она снизилась, но основной вклад в снижение прибыли внесли добыча газа и некоторые другие отрасли, которые пострадали от ограничений на экспорт и снижения мировых цен. В обрабатывающей промышленности прибыль немного подросла. Это к вопросам, которые часто звучали, как предприятиям выживать при высокой ставке».

Не там ищите

Если разложить эту длинную цитату на составляющие, то выходит, что ключевой для российского бюджета сектор добычи провалился, а обрабатывающий, который должен быть на подхвате, подрос незначительно. Тогда откуда бурный рост? Может быть, он

Итак, лед тронулся: от слов власти перешли к делу и начали предпринимать первые, узконаправленные попытки стимулировать развитие фондового рынка. Начали с тех, в ком максимально заинтересованы, кто показывает реальный рост, — сектор высоких технологий, безусловно, привносит заметный вклад в общие показатели роста

в ВПК? Тогда понятно, ведь для оборонки роль ключевой ставки — это не тот вопрос, не вопрос выживания. Да и сама по себе подобная риторика главы регулятора тоже не позитивная. Неужели и в ЦБ признают, что речь именно о выживании, а как же быть с развитием реального сектора? Но и на это у Эльвиры Набиуллиной есть убедительный ответ: «Инвестиции вышли на максимум в начале прошлого года и по итогам года составили 39,5 трлн рублей, или почти 20% ВВП. Почти пятая часть ВВП — это значимо, и такого не было с середины 2000-х годов».

Могло бы быть и больше, если бы бизнес перестал ходить за кредитами и пошел на фондовый рынок. Эту тему в Центробанке «раскачивают» все активнее, здесь настаивают, что рынок ценных бумаг должен играть более заметную роль в финансировании инвестиций. «Многие крупные компании жалуются на дорогой кредит, но иногда даже не думают об альтернативах. На наш взгляд, ситуацию надо менять. По малым технологическим компаниям мы с правительством уже договорились, что с этого года будут субсидироваться затраты при выходе на рынок капитала, на IPO, в рамках национального проекта», — рассказала о ближайших планах Набиулина.

Нестабильный, но свой

Итак, лед тронулся — от слов власти перешли к делу и начали предпринимать первые, узконаправленные попытки стимулировать

развитие фондового рынка. Начали с тех, в ком максимально заинтересованы, кто показывает реальный рост, — сектор высоких технологий, безусловно, приносит заметный вклад в общие показатели роста. Но, в отличие от ВПК, обслуживающего внутренний спрос, высокотехнологичным компаниям для роста нужен масштаб, а значит, экспорт, а в условиях крайне волатильного рубля и жестких санкционных ограничений по трансграничным платежам работа на международных рынках оказывается осложнена. В ЦБ признают и нестабильность национальной валюты, и падение экспорта за 2024 год на 14%. Экспортеры вынуждены искать альтернативы и в расчетах с зарубежными партнерами уходить от доллара и евро, а также пробуют другие варианты. Среди них Эльвира Набиуллина назвала криптовалюту, которая до сих пор остается в РФ за рамками правового поля. Возможно, в Центробанке надеются «раскачать» цифровой рубль, но спасением ближайшего будущего в экспорте/импорте он точно не станет, даже несмотря на решительный настрой, который продемонстрировала Эльвира Набиуллина в ходе своего выступления перед депутатами, где она заявила: «По цифровому рублю мы готовимся к масштабному развитию эксперимента. Планируем, что к концу этого года он охватит до нескольких десятков тысяч человек, а затем дальше будет расширяться».

Что еще в планах?

Во-первых, действовать максимально осторожно, другими словами, на скорое снижение ключевой ставки рассчитывать не стоит. Депутаты еще не успели задать вопрос — Набиуллина сыграла на опережение, дав понять, что ЦБ будет ждать долгосрочного охлаждения, то есть сначала устойчивое снижение инфляции, потом видно будет: цель по ней обозначена — 4% за год, пока в два раза больше — какое уж тут смягчение.

Не намерены в Центробанке снижать уровень контроля за банками и их заемщиками. Регулятор не первый раз дает понять, что не допустит рисков закредитованности граждан

КАК ВЫЖИТЬ...

ЭЛЬВИРА НАБИУЛЛИНА

Председатель ЦБ РФ



Прибыль (компаний, — прим. ред.) второй год подряд держится выше 30 трлн рублей. В прошлом году она снизилась, но основной вклад в снижение прибыли внесли добыча газа и некоторые другие отрасли, которые пострадали от ограничений на экспорт и снижения мировых цен. В обрабатывающей промышленности прибыль немного подросла. Это к вопросам, которые часто звучали, как предприятиям выживать при высокой ставке».

и компаний. Рецепт «выживания» на ближайший год от Набиуллиной таков: бизнесу стоит искать деньги не в банках, а на широких просторах фондового рынка. Гражданам внимательно контролировать долговую нагрузку, научиться жить сообразно доходам и не попадаться на уловки мошенников. С остальным поможет Центробанк, который намерен и дальше, несмотря на санкции, удерживать Россию в числе мировых лидеров по развитию национальной платежной инфраструктуры. «Главное, что нас объединяет, — понимание фундаментальной ценности макроэкономической стабильности», — резюмировала Эльвира Набиуллина. Судя по общему благожелательному настрою подавляющего числа депутатов по отношению к председателю ЦБ и ею сказанному, единение всех ветвей власти действительно существует. Круговая оборона, как известно, отлично выручает в трудные моменты.

ФБЖ

Фото: duma.gov.ru

РАЗБАЛАНСИРОВКА УСИЛИВАЕТСЯ:

РОССИЙСКИМ РЕГИОНАМ ВСЕ ТРУДНЕЕ СВОДИТЬ КОНЦЫ С КОНЦАМИ *

Будь мы в другой реальности, без подробных разборов отчетов ответственных лиц, без столь глубокого погружения в экономические данные можно было бы обойтись. Но теперь прогнозировать развитие бизнеса, инвестиции и «управлять» будущим становится задачей с огромным числом неизвестных. Чтобы прибавить себе уверенности, подстелить соломки, максимально точно оценить риски, насколько это возможно при высокой волатильности, приходится копать поглубже. Искать правильные ответы и надеяться на верные ориентиры исходя из официальных данных неразумно, но в отчетах первых лиц есть те самые «маячки», которые «подсвечивают» путь. Мы же решили дополнить картину мнением независимых аналитиков, и в этом номере публикуем результаты исследования «Эксперт РА» о состоянии региональных бюджетов и экономик в 2024 году.

Российские регионы пытаются развиваться, несмотря на сложную реальность. Получается не у всех, и, как следствие, резюмируют авторы доклада, разбалансировка региональных бюджетов усилилась. Причины на поверхности: удорожание заемных ресурсов на долговом рынке, высокая инфляция, снижение цен на ряд экспортных товаров, среди них особенно подешевели уголь и отдельные виды металлургической продукции. Сюда же записываем сокращение доходов от экспор-

та газа и вывоза нефти. Внутри страны существенным фактором давления стала серьезная напряженность на рынке труда.

Санкции дают

В итоге в 50 субъектах РФ за 2024 год сложились дефицитные бюджеты.

На фоне высокой ключевой ставки экономическое развитие российских регионов замедляется. Гособоронзаказ продолжает играть роль драйвера в некоторых отраслях. Промышленное производство в целом по стране немного увеличилось (+4,6% относительно 2023 года), но в 21 регионе по этому показателю зафиксирована отрицательная динамика. Больше всего предприятий, пострадавших от санкций, в тех субъектах, где добывают нефть, газ, уголь и льют металл.

* Данные для статьи взяты из аналитического обзора «Региональные бюджеты и экономика в условиях нестабильности: итоги 2024 года», который подготовила Татьяна Тирских, управляющий директор отдела суверенных и региональных рейтингов «Эксперт РА».



Наибольшее падение показал Камчатский край, где промпроизводство просело почти на 16%. Аналитики связывают это со снижением объема вылова рыбы и морепродуктов, провал стал еще более заметным на фоне рекордных показателей 2023 года. А вот лидером по приросту промышленного производства стала Курганская область, которая активно исполняет гособоронзаказ.

Аграрии просели, строители замедлились

Второй год подряд аналитики фиксируют непростую ситуацию в сельском хозяйстве. Отрасль оказалась под давлением сразу нескольких разнонаправленных векторов: с одной стороны, климатические катаклизмы и, как следствие, снижение урожая, с другой, высокая ключевая ставка, что для аграриев, бизнес которых построен на авансировании, максимально невыгодно и даже фатально. Наибольшее падение по объемам с/х-производства показала Ростовская область (- 20,7%), которая потеряла практически треть зерновых из-за весенних заморозков и летней засухи.

Строительная отрасль, несмотря на довлеющие факторы, пока устояла и даже показала незначительный рост в пределах 2%, но в сравнении с 2023 (рост 9%) это существенное замедление. В 42 регионах объемы строительства снизились, самый динамичный рост

Бюджеты большинства субъектов РФ по-прежнему остаются существенно зависимыми от межбюджетных трансфертов, объемы которых в прошлом году сократились. Речь о прямых финансовых вливаниях в региональные экономики со стороны федерации. Заметнее всего они выросли в двух регионах: более чем в два раза в Курской и почти в два раза в Оренбургской. В обоих случаях увеличение связано с чрезвычайными ситуациями

среди всех субъектов показал Севастополь.

Про рост инфляции, которая, подобно раковой опухоли, поражала одну отрасль экономики за другой, за прошлый год можно сказать одно: превысила все ожидания и прогнозы. Индекс потребительских цен — не то же, что инфляция, методики расчетов разные, и многие экономисты склонны доверять этому показателю

16%

**СОСТАВИЛО
ПАДЕНИЕ**

промпроизводства в Камчатском крае за 2024 год, это больше, чем у всех остальных регионов. Всего же в 21 регионе по этому показателю зафиксирована отрицательная динамика.

больше, так вот этот индекс на товары и услуги по итогам 2024-го составил 109,5%, больше было только в 2022 году. Быстрее всего дорожало продовольствие, в особенности плодоовощная продукция, а традиционный русский овощ картофель вырос больше остальных — аграрии ссылаются на неурожай.

Еще один показатель, который продолжает удивлять экономистов, — уровень безработицы: в прошлом году она вновь сократилась до 2,3% и, таким образом, побила очередной рекорд. Большинство регионов страны продолжают существовать в условиях неудовлет-

70%

ДОСТИГЛИ СОЦИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

бюджетов Курской области, Хакасии, Ингушетии и Кабардино-Балкарии.

воренного спроса на рабочую силу. Теперь Россию не спасает и трудовая миграция — сказалось ужесточение миграционной политики.

Шаткое равновесие

Дефицитными многие региональные бюджеты оказываются второй год подряд. Аналитики «Эксперт РА» называют эту тенденцию «раз-

балансировкой». Расходы региональных бюджетов в 2024 году росли быстрее, чем доходы, соотношение показателей составило 9,5% к 8,7%. С профицитом 2024 год закончили 39 регионов, годом ранее таких было 30. Лучшее всех дела у Московской области, чей профицит в прошлом году составил 27,6%. Максимальный вклад в совокупный показатель дефицитности внесла Кемеровская область.

На 4,0% по совокупности просели поступления по налогу на прибыль организаций, падение зафиксировано в 53 регионах. Среди причин аналитики называют введение Единого налогового счета, международные санкции, значительный рост цен на высокотехнологичное оборудование, снижение прибыли, курсовые колебания и ухудшение ситуации на внешних рынках энергоресурсов. И снова больше других просели добычные регионы, и снова хуже других дела в Кемеровской области, потерявшей по налогу на прибыль более 57% поступлений. Но если в случае с ресурсным регионом все объективно и очевидно, то появление в числе лидеров падения Новгородской области настораживает: регион не добрал по налогу на прибыль более 41%, а здесь их обеспечивают по большей части обрабатывающие производства и торговля.

Многие регионы удержались в плюсе за счет роста поступлений по НДС: по итогам 2024 года он вышел на первое место с долей 39,4%. Главная причина роста — увеличение фонда оплаты труда.



Второй год подряд аналитики фиксируют непростую ситуацию в сельском хозяйстве. Отрасль оказалась под давлением сразу нескольких разнонаправленных векторов: с одной стороны, климатические катаклизмы и, как следствие, снижение урожая, с другой, высокая ключевая ставка, что для аграриев, бизнес которых построен на авансировании, максимально невыгодно и даже фатально

Существенная зависимость

Бюджеты большинства субъектов РФ по-прежнему остаются существенно зависимыми от межбюджетных трансфертов, объемы которых в прошлом году сократились. Речь о прямых финансовых вливаниях в региональные экономики со стороны Федерации. Заметнее всего они выросли в двух регионах: более чем в два раза в Курской и почти в два раза в Оренбургской. В обоих случаях увеличение связано с чрезвычайными ситуациями.

При этом нагрузка по социальным обязательствам продолжает повсеместно расти. В четырех регионах (Курская область, Хакасия, Ингушетия, Кабардино-Балкария) социальные расходы превысили рубеж в 70%.

При этом возможности занимать на коммерческом финансовом рынке у субъектов РФ стало существенно меньше, как и у всех остальных участников экономической деятельности. Ожидаемо, что на фоне высокой ключевой ставки регионы старались не прибегать к облигационным займам, но даже при текущих ставках 28 регионов вынуждены были брать новые кредиты. Лидером по этому показателю стала Мурманская область, совокупный долг которой вырос почти в восемь раз. В пять раз вырос долговой портфель Ярославской области, почти в три — у Камчатского края, в два раза выросла долговая нагрузка бюджета Нижегородской и Архангельской областей. Настораживает и тот факт, что по итогам 2024 года и более устойчивые регионы увеличили свою долговую нагрузку, вместе с долговым портфелем растут и расходы на обслуживание дорогих банковских кредитов.

Всё вместе по совокупности сулит региональным экономикам трудности в текущем году, темпы их роста замедлятся, считают в «Эксперт РА». Итоговые показатели будут зависеть от способности местных властей эффективно использовать имеющийся потенциал и привлекать ресурсы.



На фоне сохраняющегося санкционного режима регионам, ориентированным на экспорт, необходимо будет продолжить переориентацию на новые рынки. Очевидно, и опросы в бизнес-сообществе это подтверждают, что инвестиционная активность предприятий продолжит снижаться на фоне высокой ключевой ставки: предприятия будут все более осторожны в вопросе долгосрочных инвестиций и предпочтут краткосрочные и менее затратные проекты. По прогнозам агентства «Эксперт РА», инфляция в 2025 году снизится до 6%, а ключевая ставка к декабрю может опуститься до 19%.

При этом с региональных бюджетов никто не снимает растущие социальные обязательства, без которых невозможно достижение национальных целей развития, а по ним будут судить об эффективности властей на местах. Рассчитывать на увеличение межбюджетных трансфертов вряд ли стоит, ведь они демонстрируют тенденцию к снижению два последних года. Так или иначе регионам придется занимать, в том числе на облигационном рынке и в банках. О намерении выйти в 2025-м на облигационный рынок ранее сообщали власти 21 субъекта РФ. Заявленный объем размещений может достичь порядка 525 млрд рублей, из них почти треть планирует привлечь Москва.

20,7%

**СОСТАВИЛО
ПАДЕНИЕ**

по объемам с/х-производства в Ростовской области, которая в прошлом году потеряла практически треть зерновых из-за весенних заморозков и летней засухи.

57%

**СОСТАВИЛО
ПАДЕНИЕ**

доходов Кемеровской области от налога на прибыль организаций в 2024 году.

ФБЖ

НА КОРОТКОМ ПОВОДКЕ:

ЗА ЧТО МИНФИН ГОТОВ ПРОСТИТЬ ДОЛГИ?

Тревожные симптомы, формирующиеся в глубинах российской экономики и пока не сильно заметные внешним наблюдателям, усматривают не только независимые аналитики, их подтверждают и другие авторитетные источники. Вот, например, Счетная палата РФ выразила обеспокоенность растущими рисками для исполнения расходов федерального бюджета. Все дело в государственном долге, который в 2024 году увеличился на 13,5% и составил 29 040,7 млрд рублей, а это 14,5 % ВВП страны. Выводы аудиторы изложили в итоговом отчете, который мы также изучили. Обслуживание госдолга составляет 5,8% расходной части всего федерального бюджета.

Счетная палата ежегодно анализирует исполнение главного финансового документа страны — в большей степени с точки зрения технического исполнения и соблюдения буквы закона о бюджете. Недочеты всегда есть, со многими из них не удается справиться год от года, например,

с неравномерностью трат, но это в большей степени про бюджетную дисциплину, чем про важные для экономики значения. Но по итогам исполнения бюджета в прошлом году проверяющие особо выделили существенную угрозу — госзаимствования по плавающим ставкам.

Все — в заложниках

Обслуживание внутреннего (а есть еще и внешний) госдолга растет последние несколько лет. В прошлом году оно составило 2,3 трлн руб, и это на одну треть больше, чем было в 2023 году. Минфин оказывается заложником проинфляционных

рисков и жесткой денежно-кредитной политики ЦБ РФ.

Аналитики прогнозируют, что эти факторы будут приводить к росту расходов на обслуживание госдолга и в последующие несколько лет, что бюджетом и предусмотрено. В 2025 году обслуживание внутреннего госдолга обойдется казне в 3,18 трлн рублей. Согласно действующему закону о федеральном бюджете на 2025–2027 годы, расходы на обслуживание госдолга в 2026 г. ожидаются на уровне 3,475 трлн руб., в 2027 г. — 3,59 трлн руб. Как видно из разных источников, долговая нагрузка растет на всех бюджетных уровнях — все плывут в одной лодке, граждане и бизнес тоже в ней.

Облегчить бремя

По данным министра финансов РФ Антона Силуанова, которые он озвучил на одном из совещаний в Кремле, сегодня объем долга субъектов составляет чуть больше трёх триллионов рублей. Президент поручил Минфину облегчить это долговое бремя примерно на треть, списав часть бюджетных кредитов. В ведомстве посчитали, что объем списания составит более триллиона рублей и коснется

2,3

ТРЛН РУБЛЕЙ

составило в 2024 году обслуживание внутреннего госдолга, и это на одну треть больше, чем было в 2023 году.

3,2

ТРЛН РУБЛЕЙ

составит в 2025 году обслуживание внутреннего госдолга.





79 субъектов РФ, но долги простят не всем, и вряд ли это вообще можно назвать прощением. Как раз весной Минфин вел активную работу с регионами, готовыми заключить специальное соглашение, предусматривающее перенос сроков погашения задолженности за период 2024–2029 гг. на 2030–2039 годы.

Бюджетная необеспеченность

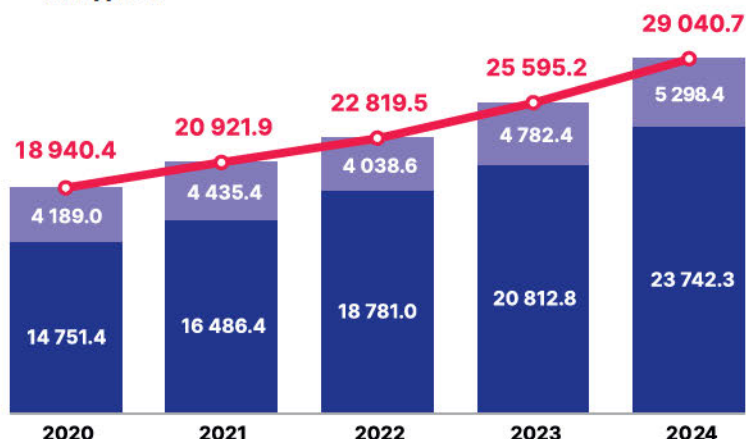
Главное условие «сделки», как сейчас принято выражаться, — списание задолженности будет возможно по мере того, как регионы будут перенаправлять средств на инфраструктурные проекты.

Порядка 50% от суммы списания регионы хотят потратить на жилищно-коммунальное хозяйство. Еще 18% уйдет на переселение из аварийного фонда и обновление общественного транспорта. И лишь 13% региональные власти хотят направить на реализацию новых инвестиционных проектов, в том числе пополнить бюджеты местных фондов развития промышленности.

Для регионов с невысоким уровнем бюджетной обеспеченности сделали послабление. Им разрешат перенаправить средства на достижение национальных целей развития и на расходы, связанные с поддержкой участников специальной военной операции и членов их семей. Особые оговорки действуют для субъектов Дальневосточного федерального округа и Арктической зоны. Им предоставят возможность направлять высвободившиеся

ДИНАМИКА ОБЪЕМА ГОСУДАРСТВЕННОГО ДОЛГА

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В 2020–2024 ГОДАХ, МЛРД РУБ.



- Государственный долг Российской Федерации, всего
- Государственный внешний долг Российской Федерации
- Государственный внутренний долг Российской Федерации

ресурсы на реализацию мастер-планов городов. Процесс списания запущен по прямому указанию президента, базовые правила утверждены Минфином, обсуждение деталей ведется с каждым субъектом по отдельности. Судя по инициативе с мест, регионам по-прежнему не хватает собственных средств на решение проблем с инфраструктурой жизнеобеспечения: коммуналка, ветхое жилье, общественный транспорт. Но если раньше федерация готова была дофинансировать подобные проекты, то сейчас предлагает регионам справляться самостоятельно; максимум, что сегодня предлагается, — списание долгов, но по факту это будет отсрочка платежа на срок от шести до десяти лет. Учитывая текущее состояние региональных экономик, Минфин выступил за увеличение предельного значения уровня бюджетной обеспеченности с 65% до 85% от среднероссийского показателя. Этот шаг позволит расширить число регионов, которые смогут воспользоваться предложением о списании. Фактически эта инициатива есть признание того, что самостоятельно с обязательствами справляется все меньшее количество субъектов, и нуждающихся в подобном ослаблении налогового бремени среди них стало больше.

ФБЖ

ХОТЕЛИ — ПОЛУЧИТЕ:

ПОЧЕМУ ЗАМЕДЛЕНИЕ СМЕРТИ ПОДОБНО?

Замедление экономики в 2025 году неизбежно при любом сценарии развития, уверены в Ассоциации российских банков (АРБ). Данный вывод основан на прогнозе, подготовленном при участии ведущих российских и мировых аналитических агентств. Данные были озвучены на ежегодном апрельском съезде АРБ. Его участники подвели итоги работы банковского сектора за 2024 год и спрогнозировали основные риски, которые ему могут угрожать на коротком горизонте развития. «Усушение», монополизация, инфляция, а точнее, неэффективные меры борьбы с ней — таковы, по мнению АРБ, главные угрозы. Эту позицию разделяют далеко не все участники банковского сектора, далек от согласия с ней и финансовый регулятор. Но в Ассоциации готовы доказывать свою правоту и все громче бьют тревогу: банки богатеют, но лишь первая десятка крупнейших, остальных «выжимают на обочину», и они оказываются в крайне невыгодной позиции в условиях продолжительного действия жесткой денежно-кредитной политики властей.

Главный риск в том, что банковская система становится более хрупкой, считают в Аналитическом кредитном рейтинговом агентстве «АКРА». Да, там подтверждают, что запас капитала у банков РФ остается на высоком уровне, ликвидность также не вызывает опасений, качество активов стабильно, а большинство банков закончили 2024 год с прибылью.

Аппетиты растут — ЦБ против

При этом узкий круг самых крупных банков может позволить себе больше и демонстрирует более высокий аппетит к риску, чем

подавляющее число участников банковского сектора. Директор группы рейтингов финансовых институтов «АКРА» Валерий Пивень говорит, что, по мнению агентства, это не очень хорошо, и отражается на всей банковской системе: отвечать, если что, всей банковской системе. Рост корпоративного кредитования также группируется в небольшой группе основных банков страны, их кредитные портфели растут быстрее, чем в среднем по рынку. Такое «рискованное поведение» совсем не нравится регулятору, который усиливает контроль и давление на весь банковский

Два года регулятору не удавалось добиться нужного эффекта. В Ассоциации российских банков настаивают, что высокая ключевая ставка, которая держится столь продолжительное время, — это всегда удар по экономике страны и ее гражданам, и Россия уже дошла до предела, заняв второе место в мире по величине реальной ставки по итогу 2024, на первой строчке — Венесуэла



сектор. Все знают, на что способен ЦБ, его действия уже привели к заметному сжатию кредитного портфеля по всем направлениям: объемы розничного кредитования снижаются несколько месяцев подряд, и это давление за счет высокой ключевой ставки будет сохраняться. И если ранее розница была в топе роста доходов банков, то теперь она не прибыльна, и многие из них не хотят больше развивать это направление, что подтверждается сворачиванием у большинства ипотечных программ. Стоимость риска в рознице заметно выросла, и банки стараются их минимизировать. Что же до корпоративного заемщика, банки по-разному оценивают его самочувствие. Некоторым пока еще удастся переключаться на потребителя выросший процент по кредитам, другие настойчиво сигнализируют, что предел допустимого близок.

Негативы-2025

Опасения аналитиков агентства «АКРА» усиливает тот факт, что все отрасли нефинансового сектора последние два года показывают рост долговой нагрузки, и для многих корпоративных заемщиков вопрос только в том, сколько они еще так протянут и смогут балансировать. В попытках угадать будущее компании все чаще берут кредиты под плавающую ставку и оказываются максимально чувствительны к ее колебаниям.



АНТОН ТАБАХ

Управляющий директор
АО «Эксперт РА»



Промедление рецессии подобно» (почти по Ленину), вчера было рано, завтра будет поздно — чтобы так не вышло».

Ситуация настораживает и главу Счетной палаты. Борис Ковальчук, выступая в Госдуме, объявил, что его ведомство проанализирует влияние изменения ключевой ставки ЦБ РФ на инфляцию. Кстати, он же подчеркнул, что показатели по инфляции, которые прогнозировались, не были выполнены. Гонка за ней при помощи ужесточения, которая усиливает давление на всю экономику в целом, становится все более бессмысленной и оправданной. Эта призрачная цель, которую из лучших побуждений (но, скорее, заблуждений) конфигурирует Центробанк, дорого обходится российской экономике

Валерий Пивень считает, что потенциально проблема может стать достаточно серьезной. В случае замедления, падения экономического роста закредитованные компании столкнутся с сокращением спроса и возможностей возвращать долги. «Наш прогноз: мы ждем замедление, но не кризис, — говорит Валерий Пивень (АКРА). — Снижение чистой прибыли — главный негатив текущего года. Качество портфеля в корпоративном сегменте может ухудшиться, но банки смогут справиться с ростом кредитного риска. Дефолтов не ждем, серьезных просадок по основным показателям не прогнозируем. А вот региональные банки находятся в стагнации достаточно давно. Выжимание их на обочину происходит уже не первый год, и это плохо».

«Усушение» подрывает устойчивость

Монополизация банковского сектора может способствовать снижению активности бизнеса, особенно в регионах, где большую заинтересованность в клиенте традиционно проявляют небольшие и часто именно местные банки, но их число постоянно сокращается. «Региональные банки ближе всех к местному небольшому бизнесу. Крупные работают как конвейер, это разная философия ведения бизнеса, — констатирует президент АРБ Гарегин Тосунян. — Местные банки больше понимают региональную специфику, у них нет длинных цепочек согласования, как у крупных, традиционно они больше интегрированы в местную экономику и более активно ее поддерживают. Чем меньше масштаб, тем больше устойчивость, особенно против санкций. Финансовые власти не всегда понимают это, действуют они в другом направлении». Ассоциация российских банков (АРБ) не первый год требует от ЦБ обратить внимание на негативный тренд «усушения» банковской системы. Там настаивают, что финансовому сектору, как и любому другому, нужна диверсифицированная структура, она всегда более устойчива, а конкуренция — обязательное условие для развития.

На кону репутация

Банкиры, состоящие в Ассоциации, продолжают критиковать подходы ЦБ и по другим ключевым вопросам. Камень преткновения — неправильно подобранные инструменты для проведения денежно-кредитной политики, которая является следствием комплекса ошибочных ориентиров. ЦБ только и делает, что борется с инфляцией, повышая ключевую ставку, но парадокс на лицо — инфляционные темпы ускорились параллельно с повышением ставки. Два года регулятору не удавалось добиться нужного эффекта. В Ассоциации российских банков настаивают, что высокая ключевая ставка, которая держится столь продолжительное время, — это всегда удар по экономике страны и ее гражданам, и Россия уже дошла до предела, заняв второе место в мире по величине реальной ставки по итогу 2024, на первой строчке — Венесуэла. Также с завидной регулярностью РФ входит в еще один антирейтинг — стран с самой волатильной национальной валютой. «Мы постоянно обращаем внимание ЦБ, что они должны заботиться о сильном рубле, это их прямая обязанность, — напоминает президент АРБ Гарегин Тосунян. — Удивительно, что многие крупные бизнесмены в открытую говорят, что им выгоден слабый рубль. Понятно, почему: они — экспортеры, но слабый рубль — это плохой маркер, это репутация страны, в конце концов».

Призрачные цели

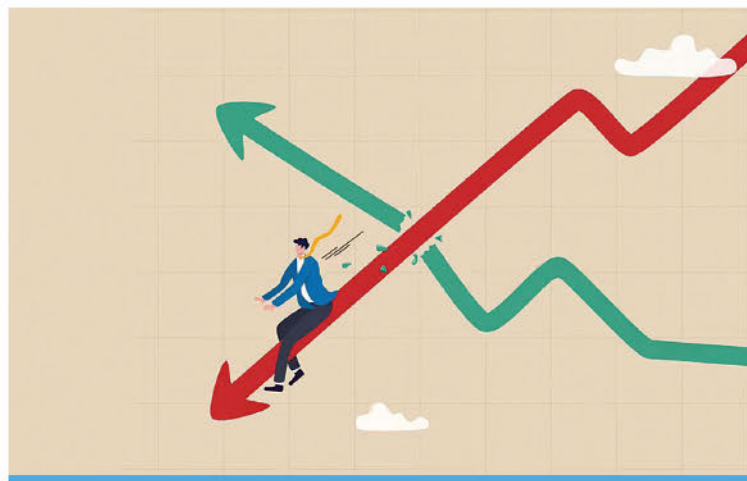
Большинству же компаний повышенная волатильность явно не на пользу, как и завышенная выше 20% ставка ЦБ. Страдает и федеральный бюджет, который вынужден тратить все больше на обслуживание своих кредитных обязательств. Ситуация нарастает и главу Счетной палаты. Борис Ковальчук, выступая в Госдуме, объявил, что его ведомство проанализирует влияние изменения ключевой ставки ЦБ РФ на инфляцию. Кстати, он же подчеркнул, что показатели по инфляции, которые прогнозировались, не были выполнены. Гонка за ней

при помощи ужесточения, которая усиливает давление на всю экономику в целом, становится все более бессмысленной и оправданной. Эта призрачная цель, которую из лучших побуждений (но, скорее, заблуждений) конфигурирует Центробанк, дорого обходится российской экономике.

Добыча полезных ископаемых, производство кокса и нефтепродуктов, сельское хозяйство, грузооборот начали показывать отрицательную динамику уже в середине 2024 года. В Ассоциации российских банков констатируют, что рост есть в небольшом сегменте экономики — у ВПК и смежников. Экономическая деятельность вне госсектора — уже в фазе стагнации с нисходящим уклоном. Охлаждение наступает совсем не там, где хотелось бы, и Центробанку все сложнее оправдывать жесткую ДКП борьбой с инфляцией.

Личное не значит субъективное

Впервые в своем февральском аналитическом обзоре «О чем говорят тренды» ЦБ РФ упомянул так называемую «личную инфляцию» с трактовкой, что это «субъективная оценка инфляции населением», ее показатель, как правило, в полтора – два раза выше официальной оценки. Вот теперь сходится, говорят в Ассоциации российских банков, которая предложила брать за ориентир именно «личную инфляцию». Но сводить ее к «субъективным ощущениям потребителей», как это делает Центральный банк, банкиры не согласны. В конце концов, есть не только данные Росстата. ООО «ИнФОМ», которое проводило свое исследование инфляции по заказу Банка России, выяснило, что граждане оценивали годовой рост потребительских цен на уровне 15,9%, в то время как показатель Росстата за 2024 год составил 9,52%. В АРБ считают, что куда более обоснованно под термином «личная инфляция» понимать условно-постоянные расходы каждого домохозяйства в течение месяца. К ним относятся оплата коммунальных услуг, продовольственные и текущие



351 КРЕДИТНАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ

работала в РФ на 1 января
2025 года, за год их число
сократилось на 10.

3,8 ТРЛН
РУБЛЕЙ

составила чистая
прибыль банков за 2024
год — это новый рекорд.



СОКРАТИЛОСЬ КОЛИЧЕСТВО ПРИБЫЛЬНЫХ БАНКОВ

16,8% СОСТАВИЛ РОСТ АКТИВОВ
БАНКОВ ЗА 2024 ГОД

79,7% АКТИВОВ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА
сконцентрированы в десяти
крупнейших банках страны

2,9% СОСТАВЛЯЕТ ДОЛЯ
РЕГИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ

2,5 трлн РУБЛЕЙ, ИЛИ 2,3%
ЗАДОЛЖЕННОСТИ ЮРЛИЦ ЦБ
ОЦЕНИВАЕТ КАК РИСКОВАННЫЕ

16,6% СОСТАВИЛ ЗА 2024 ГОД РОСТ
ЗАДОЛЖЕННОСТИ МСБ ПО
БАНКОВСКИМ КРЕДИТАМ

24,4% СОСТАВЛЯЕТ СРЕДНЯЯ СТАВКА ПО
КРАТКОСРОЧНЫМ КРЕДИТАМ,
взятым МСБ в 2024 году, рост за год — 10%,
ставка по долгосрочным — около 19%

57,5 трлн РУБЛЕЙ СОСТАВЛЯЛ НА КОНЕЦ
2024 ГОДА, объем средств населения на
счетах в банках, это в полтора раза выше,
чем в 2023 году

хозяйственные расходы, покупка лекарств, расходы на мобильную связь, проезд в общественном транспорте, то есть справедливо было бы учитывать именно постоянные расходы, которые есть у граждан на протяжении всего года.

Бедные беднеют еще быстрее

Ничего субъективного здесь нет, и граждан РФ, как и жителей подавляющего большинства развитых стран, больше всего волнует именно рост цен и ухудшение качества жизни. Недовольных текущим уровнем цен в РФ становится все больше, несмотря на рост реальных доходов населения, который является усредненным показателем по стране.

Обеднение населения банкам не на пользу, но именно его фиксируют социологи. Одна из самых опасных тенденций — существенное сокращение доли среднего класса в стране. Директор Федерального научно-исследова-



тельского социального центра РАН Михаил Черныш напоминает, что эта прослойка общества — основной потребитель финансовых услуг. Именно средний класс имеет высокий уровень потребительских возможностей, в том числе пользоваться услугами банков. Правда, сегодня само понятие среднего класса меняется, раньше к нему было принято причислять предпринимателей, теперь в этом сегменте больше наемных работников высокой квалификации. И еще одна опасная для финансовых организаций тенденция — разрыв в доходах между группами населения продолжает увеличиваться: доля бедных, которым сложно приобретать вещи длительного пользования, растет.

КТО НА ОБОЧИНЕ?



**ВАЛЕРИЙ
ПИВЕНЬ**

Директор группы
рейтингов финансовых
институтов «АКРА»



**Наш прогноз:
мы ждем
замедление,
но не кризис.**

**Снижение чистой
прибыли — главный
негатив текущего года.
Качество портфеля
в корпоративном
сегменте может**

ухудшиться, но банки смогут справиться с ростом кредитного риска. Дефолтов не ждем, серьезных просадок по основным показателям не прогнозируем. А вот региональные банки находятся в стагнации достаточно давно. Выжимание их на обочину происходит уже не первый год — это плохо».

Неблагонадежные и рисковые

Заряд оптимизма социологам дает молодежь, которая хочет быть счастливее и благополучнее, чем их родители в аналогичном возрасте, а это значит, что они готовы больше тратить, меньше копить, чаще брать в кредит. И в этом кроется опасный для экономики и конкретно банковского сектора социальный парадокс: чем беднее человек, тем активнее он пользуется кредитами. Состоятельные люди стараются меньше брать в долг под проценты, а если решают обратиться в банк за кредитом, то ради достижения глобальных жизненных целей, например, покупки жилья. Бедные берут на

решение ежедневных задач, надевая себе на шею порой непосильное кредитное ярмо. Среди должников представителей среднего класса меньшинство. А при текущих ставках и неопределенности такая взвешенность на пользу всем. И здесь ЦБ, который пытается всячески предотвратить «надувание» пузырей, добился заметного прогресса — кредитная активность россиян заметно упала.

Чтобы не было поздно

Похоже, с третьего раза все-таки получилось, дождалась — разворот в сторону охлаждения есть, но его устойчивость вызывает большие сомнения. Управляющий директор АО «Эксперт РА» Антон Табах определяющими факторами влияния называет мировую тарифную войну и возможную коррекцию геополитической ситуации. Если мир погрузится в большую торговую войну, которой давно не видывал, то общемировое снижение экономической активности случится довольно скоро. Вопрос в том, насколько катастрофическим будет падение, и докатимся ли мы под руководством Трампа до глобальной стагнации. Да, Россия под санкциями, но изолирована не полностью, зависимость от экспорта/импорта по-прежнему существует, поэтому этот риск в «Эксперт РА» оценивают как «гарантированный», если начнется глобальная война в международной торговле. До российского бюджета эхо общемирового замедления докатится не сразу — года через полтора – два. Если же рецессия в РФ все-таки случится, вопрос в том, насколько будет мягкой «посадка», и насколько быстро Центробанк перейдет к смягчению. Здесь крайне важно не проспать момент. «Промедление рецессии подобно» (почти по Ленину), — шутит Антон Табах, — вчера было рано, завтра будет поздно — чтобы так не вышло».

Судя по поведению регулятора, пока не время. Возникает вопрос: что уместнее — радоваться, что в ЦБ сейчас не видят угрозы стагнации, или огорчаться от того, что нам и дальше жить с высокой ставкой? По

ТАКАЯ РАЗНАЯ ФИЛОСОФИЯ



ГАРЕГИН
ТОСУНЯН

Президент Ассоциации
российских банков
(АРБ)



Региональные банки ближе всех к местному небольшому

бизнесу. Крупные работают, как конвейер, это разная философия ведения бизнеса. Местные банки больше понимают региональную специфику, у них нет

длинных цепочек согласования, как у крупных, традиционно они больше интегрированы в местную экономику и более активно ее поддерживают. Чем меньше масштаб, тем больше устойчивость, особенно против санкций. Финансовые власти не всегда понимают это, действуют они в другом направлении».

мнению Антона Табаха, жесткая риторика сохранится до июня, когда, возможно, пойдем на снижение, но не более, чем до 19% к концу года. Прогноз по инфляции от «Эксперт РА» — 6–6,5%, но это лишь один из сценариев. Может сработать иной, при котором годовая инфляция будет близка к 8%, а экономический рост в среднем по году окажется ближе к нулю, а к концу и вовсе перейдет к снижению. Что до повышения ставки, то его в «Эксперт РА» считают маловероятным, здесь склонны ожидать медленного и очень неравномерного снижения, которое в основном придется на 2026 год. И снова все зависит от того, какую стратегию выберет ЦБ.

ФБЖ



ФОКУС — НА ПРОЗРАЧНОСТЬ:

ЦБ УСИЛИВАЕТ КОНТРОЛЬ ЗА БАНКАМИ

На банковском съезде АРБ Центробанк высадил настоящий десант: кто очно, кто онлайн, но сразу несколько сотрудников ведомства посчитали необходимым довести до банкиров нужное, важное, приоритетное — все то, на что регулятор будет обращать свое максимально пристальное внимание. Банкиров предупредили о том, что в ЦБ будут усиленно мониторить незаконные методы работы с клиентами, особенно розничными, и рассказали, какие из схем под подозрением. Еще один горячий вопрос текущей повестки — защита граждан от мошенников. Шквал законодательных изменений в этой части настолько объемный, что не лишним будет систематизировать и напомнить, что уже принято и вступит в силу в текущем году. Пункт третий — контроль за просрочкой. Анализ заемщиков должен стать еще более технологичным и скрупулезным, и ЦБ поможет.

Чтобы сделать работу банков с клиентами максимально прозрачной, Центробанк ее стандартизирует. Так, с начала года начал действовать стандарт защиты прав и законных интересов ипотечных заемщиков, или ипотечный стандарт. Как сказано в официальном сообщении ЦБ, основная цель документа — минимизировать распространение высокорисковых схем ипотечного кредитования и добиться

того, чтобы банки более подробно информировали заемщиков об условиях кредита и связанных с ним рисках».

Опасные схемы

Что побудило к принятию подобного стандарта, поясняет начальник управления надзора за банками службы по защите прав потребителей и обеспечению доступности финансовых услуг Банка России Ольга

Шеховцева. Стандарт станет барьером для реализации скрытых схем, придуманных банкирами. Например, когда банки направляют выданные по ипотечному кредиту денежные средства не на эскроу-счет, а на аккредитив. Такая схема для заемщика опасна тем, что, в отличие от счетов эскроу, средства на аккредитивах не защищены системой страхования вкладов. Также банки не смогут получать вознаграждение от застройщиков за установление пониженной процентной ставки по ипотеке, если это ведет к увеличению цены объекта недвижимости. Ипотечный стандарт закрепляет принципы определения условий ипотечного договора, в нем прописано, что должен учитывать кредитор при установлении суммы кредита, срока, возможных комиссий и других параметров. Также стандарт рекомендует банкам заключать ипотечные договоры на срок не более 30 лет и на сумму не выше 80% справедливой стоимости предмета ипотеки.

«Мы будем мониторить подобные практики на рынке, — грозит недобросовестным банкам Ольга Шеховцева, — мы уже видим, что субсидии от застройщиков сохраняются, что приводит к росту цены квартиры. Часто клиенту озвучивают изначально завышенную цену, если он согласен, то ему обещают скидку. Это маскировка повышения цены. Клиенты жалуются, что, когда приходят в банк за кредитом, их отправляют к застройщику с тем, чтобы получить гарантийное письмо о том, что застройщик перечислит банку субсидию. Без такого письма клиент не получает сделку. Нас такой подход не



радует. Стандарт будет это пресекать».

Хитрое «комбо»

Представитель Центробанка приводит внушительную статистику: только за два первых месяца года число жалоб граждан по выдаче ипотечных кредитов выросло в 7,5 раз. Некоторые практики выглядят как откровенная манипуляция, например, формирование так называемой «комбо-ипотеки», когда одну часть кредита составляет льготная семейная ипотека, а другая выдается на рыночных условиях. И на нее банки устанавливают гигантские проценты, намного выше среднерыночных ставок по ипотеке. Впрочем, первопричина активного распространения подобных манипулятивных механик на ипотеку понятна: высокая ключевая ставка и

7,5 раз

ЗА ДВА ПЕРВЫХ МЕСЯЦА ГОДА

составил рост количества жалоб граждан по выдаче ипотечных кредитов.

Регулятор предлагает создать механизм «единого окна» для граждан, у которых есть задолженности перед несколькими финансовыми организациями. Добровольный стандарт работы с такими заемщика будет формировать понятный клиентский путь и должен избавить человека от необходимости бегать по каждому учреждению, где он кредитовался и должен. В ЦБ считают, что такой подход отвечает общим интересам, поскольку предлагает комплексное регулирование задолженности

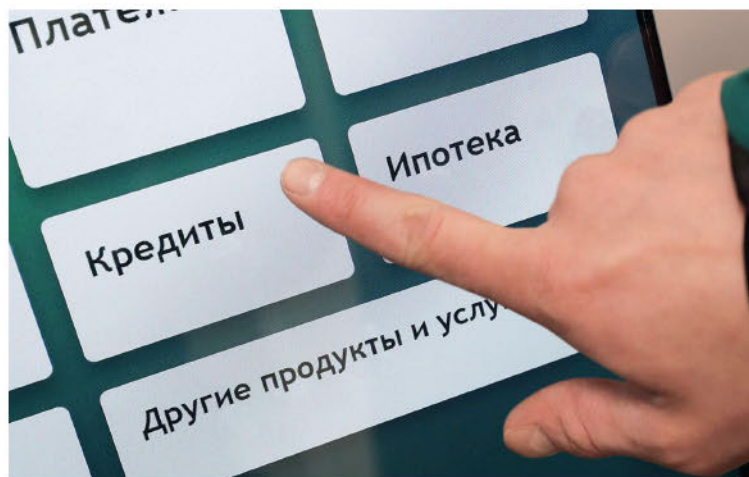
отмена большинства льготных кредитных программ. Банки стали хитрить, придумывать и манипулировать гораздо больше.

Без права на отказ

Еще один проблемный сегмент в кредитовании связан с покупкой автомобиля. Чаще всего граждане жалуются на навязывание дополнительных услуг. В Центробанке давно держат фокус на чистой, прозрачной продаже, но навязывание всего и побольше по-прежнему процветает. По этому показателю автокредитование обошло все остальные виды кредитных программ. Более того, по словам Ольги Шеховцевой, многие схемы направлены на прямое несоблюдение за-

кона, а он позволяет клиенту отказаться в течение 30 дней от оформленной услуги. Чтобы лишить клиента его законного права, автосалоны в сговоре с банками стараются включить в договор именно те дополнительные услуги, которые оказываются в моменте, то есть при покупке автомобиля. Отказаться от них уже невозможно, так как они оказаны. Те же из допов, что предоставляются в растянутом во времени периоде (а значит, у клиента есть время «остыть» и отказаться), стараются не включать в кредитный договор на покупку авто. Пока в ЦБ по-хорошему предлагают банкам и дилерам уходить от подобной практики. Лично Эльвира Набиуллина агитировала банки присоединяться к открытому меморандуму по публичному отказу от подобных манипулятивных практик.

Регулятор ожидает, что банковский сектор будет развивать только прозрачные продажи, будет ответственно выбирать контрагентов, и все вместе они будут с максимальной прозрачностью предлагать дополнительные услуги, сохраняя для клиента путь отказа, данный ему законом. Если же в ЦБ не увидят прогресса, в автокредитовании также появится стандарт. Абсолютно точно, что это лишь вопрос времени — вряд ли банки и автосалоны добровольно откажутся от любой возможности заработать на клиенте, который вынужден проявлять все большую бдительность и вчитываться в каждую бумажку, выданную ему на подпись. Но порой банки и этого не делают.



На ряд кредитов ограничения с «охлаждением» распространяться не будут, например, целевые (ипотечные, автокредиты), когда гражданин фактически не получает деньги на руки, и вероятность передачи их мошенникам низка; или в случае, когда есть второе лицо, которое может подтвердить, что гражданин находится в адекватном психологическом состоянии

На все согласен

Скажем, если клиент открывает вклад через мобильное приложение, ему предлагают лишь проставить «галочку», что он на все согласен, и даже не показывают текст для ознакомления. В итоге человек не до конца понимает, какие условия он должен соблюдать, чтобы получить, например, обещанную максимальную ставку по вкладу.

«Любые условия договора должны быть прозрачны и понятны человеку вне зависи-

мости от канала, где заключается договор. В мобильном приложении нет должной прозрачности, поскольку нет бумажной формы», — говорит начальник управления регулирования службы по защите прав потребителей и обеспечению доступности финансовых услуг ЦБ РФ Алексей Чирков. Чтобы побороть и эту практику манипуляции, Банк России обещает на законодательном уровне закрепить за финансовыми организациями обязанность демонстрировать текст договора перед подписанием. Не исключено, что придется вносить и поправку в закон о рекламе, которая обяжет банки в рекламных сообщениях указывать не только максимальную, но и минимальную, то есть гарантированную ставку по вкладу.

Перекалибровка ради устойчивости

Еще одна инициатива ЦБ пока находится на стадии проработки, а банкирам ее анонсировали как вопрос на обсуждение. Регулятор предлагает создать механизм «единого окна» для граждан, у которых есть задолженности перед несколькими финансовыми организациями. Добровольный стандарт работы с такими заемщиками будет формировать понятный клиентский путь и должен избавить человека от необходимости бегать по каждому учреждению, где он кредитовался и должен. В ЦБ считают, что такой подход отвечает общим интересам, поскольку предлагает комплексное регулирование задолженности. А, чтобы ее не накапливать, в Банке РФ планируют произвести «перекалибровку» рисков с учетом реальной ситуации с неплатежами и крайне высокими кредитными процентами. На этом фоне требования к заемщикам будут ужесточаться, поскольку еще один фокус внимания регулятора — повышение устойчивости банков, с чем им и помогут, предложив более точно настроенную систему оценки рисков. В ЦБ также заявляют, что намерены работать над повышением мотивации банков к более активному вов-

МАСКИРОВКА НЕ ПОМОЖЕТ



ОЛЬГА ШЕХОВЦЕВА

Начальник управления надзора за банками службы по защите прав потребителей и обеспечению доступности финансовых услуг Банка России



Мы будем мониторить подобные практики

на рынке, мы уже видим, что субсидии от застройщиков сохраняются, что приводит к росту цены квартиры. Часто клиенту озвучивают изначально завышенную цену, если он согласен, то ему обещают

скидку. Это маскировка повышения цены. Клиенты жалуются, что, когда приходят в банк за кредитом, их отправляют к застройщику с тем, чтобы получить гарантийное письмо о том, что застройщик перечислит банку субсидию. Без такого письма клиент не получает сделку. Нас такой подход не радует. Стандарт будет это пресекать».

лечению в кредитование инфраструктурных проектов и концессий, для чего требования по резервам, необходимым для участия в подобных программах, снизят.

Закрутить гайки!

Пока ставка позволяла, банкиры стремились заработать на более простых и коротких продуктах и сторонились участия в длинных и юридически сложных проектах по развитию инфраструктуры. В условиях сжатия спроса по корпоративным и розничным сегментам многим придется пересмотреть

подходы, ведь сегодня именно госпроекты драйвят экономику. По ранее выгодным направлениям банкиры фиксируют рост просрочки платежей. Среди клиентов банков все больше тех, кто не справляется с накопившейся долговой нагрузкой. По мнению заместителя директора Департамента финансовой стабильности Банка России Евгения Румянцева, банки отреагировали с запозданием: «Они видели ухудшение, закручивали скоринговые системы, но кредитование росло, мы начали принимать меры по ограничению кредитов для людей с высокой долговой нагрузкой — выдачи снизились, но по кредитным картам не сокращаются».



Многие схемы направлены на прямое несоблюдение закона, а он позволяет клиенту отказаться в течение 30 дней от оформленной услуги. Чтобы лишить клиента его законного права, автосалоны в сговоре с банками стараются включить в договор именно те дополнительные услуги, которые оказываются в моменте, то есть при покупке автомобиля отказаться от них уже невозможно, так как они оказаны

Особенно резко просрочка пошла в рост начиная с прошлого года, заметнее всего — по массовой льготной ипотеке. Аналитики ЦБ считают, что в период ажиотажного спроса на нее качество кредиторов заметно упало. Даже при худшем развитии сценария с просрочкой банки выстоят — запас прочности у них есть, но подходы к оценке платежеспособности заемщиков придется пересматривать. Центробанк обещает разработать дорожную карту для банкиров. Главная цель — уйти от упрощенного подхода к оценке дохода. Теперь придется анализировать финансовый профиль гражданина, используя сведения из всех баз данных, включая налоговую службу.

Защитные барьеры

Похоже, скоро в России каждый гражданин сможет обнаружить себя в совершенно неожиданном списке, например, среди «подозреваемых» в дроперстве или среди «неблагонадежных» и финансово неустойчивых. Все ради того, чтобы обезопасить гражданина и банки от нежелательных последствий. Речь не только о финансовой состоятельности граждан, не менее важна их грамотность в распоряжении своими деньгами. Не можешь сам — тебе помогут. Законодатели совместно с банковской отраслью и Банком России основательно взялись за возведение вокруг обывателей баррикад. Защита от мошенников стала мегацелью для институтов власти, а федеральный закон № 9, принятый в феврале и вступающий в силу частично с середины мая, частично в сентябре, существенно изменит банковскую деятельность. Он предусматривает целый комплекс мер, направленных на предупреждение банковских операций с использованием денежных средств клиента без его согласия или с согласия, полученного под влиянием обмана или злоупотребления доверием. Действие закона распространяется и на микрофинансовые организации, через которые реализуется большой объем мошеннических схем с деньгами граждан.



«Охлаждение» как инструмент борьбы

С 1 сентября 2025 года в РФ начнет действовать четырехчасовой «период охлаждения» по кредитам и займам на сумму от 50 до 200 тысяч рублей с момента подписания договора. Если сумма больше, ждать выдачи придется уже 48 часов. На ряд кредитов ограничения с «охлаждением» распространяться не будут, например, целевые (ипотечные, автокредиты), когда гражданин фактически не получает деньги на руки, и вероятность передачи их мошенникам низка, или в случае, когда есть второе лицо, которое может подтвердить, что гражданин находится в адекватном психологическом состоянии. Заместитель директора Департамента информационной безопасности Банка России Андрей Выборнов добавляет: «ЦБ может разрешить банкам не проводить процедуру «охлаждения» при выдаче кредита, но для этого нужно разрешение регулятора, и кредитная организация должна иметь сильную антифрод-систему, однако решение останется за ЦБ». И все же главным инструментом борьбы с мошенническими переводами становится «охлаждение». Отсрочку «на подумать» также введут на переводы с только что оформленных карт. Перевести или снять с них больше 50 тысяч сразу после выдачи не получится: меньше можно, больше — только через двое суток. Серьезные ограничения коснутся тех, кто оказался в базе дропов (или дроперов — терминология еще не устоялась).

Стандарт станет барьером для реализации скрытых схем, придуманных банкирами. Например, когда банки направляют выданные по ипотечному кредиту денежные средства не на эскроу-счет, а на аккредитив. Такая схема для заемщика опасна тем, что, в отличие от счетов эскроу, средства на аккредитивах не защищены системой страхования вкладов

Для них вводят ограничения на выдачу новых карт и другие форматы дистанционного банковского обслуживания, также им ограничат сумму (не более 100 тысяч рублей) перевода физлицам. Больше этой суммы подозреваемые в дроперстве не смогут снять и в банкомате.

В Банке РФ надеются, что меры не осложнят жизнь добропорядочных граждан, но усложнят ее для мошенников.

За несоблюдение введенных норм для банков предусмотрена ответственность — они лишаются права требовать возврат денежных средств от заемщика, поскольку сами же и виноваты, не сделали все по закону. В таком случае им также запретят передавать требования по долгам коллекторам.

ФБЖ

ИЛЬЯ
СТЕПАНЦОВ

ЭВОЛЮЦИЯ ЗЛА:

ГОНКА ЗА КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬЮ БЕЗ КОНЦА, НО НА ОПЕРЕЖЕНИЕ

Кибермошенничество в российском обществе достигло масштабов стихийного бедствия, в борьбу с которым вовлечены все слои общества. По данным Центробанка, ежемесячно банки приостанавливают 300 тысяч переводов на подозрительные счета. Вопрос настолько наболевший, что удостоился особого внимания сначала в выступлении президента РФ на коллегии МВД, а потом и в рамках его совещания с членами правительства, где ключевым докладчиком по теме стала глава ЦБ РФ Эльвира Набиуллина. Ее ведомство — локомотив в борьбе с мошенническими переводами. Чтобы добиться прогресса, регулятор совместно с правительством работает над специализированной антифрод-платформой, которая позволит всем банкам и всем операторам связи консолидировать усилия, а сам ЦБ РФ возьмет на себя функцию «единого окна», чтобы система взаимодействия была максимально эффективной.

Чтобы защитить граждан от кибермошенников, в процесс борьбы должны быть вовлечены буквально все стороны. Только благодаря консолидации усилий в 2024 году удалось добиться существенных подвижек в решении проблемы. Однако закрытие одних брешей в системе безопасности неизменно приводит к появлению новых, что делает борьбу с мошенниками непрерывной. Так в чью пользу текущий счет?

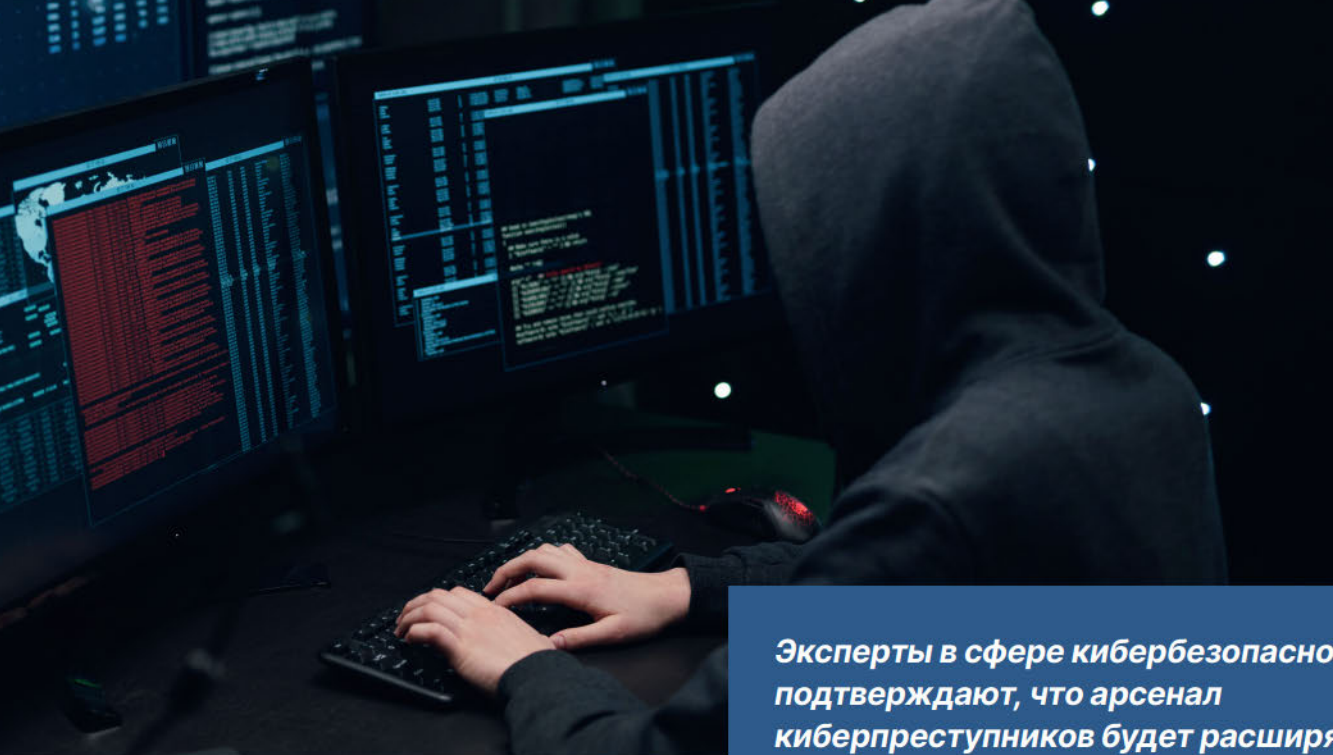
В борьбе за прозрачность

По официальным данным Банка России, в 2024 году мошенники похитили у граждан более 27 млрд рублей, что существен-

но превышает показатели предыдущего года. По итогам 2023 года объем хищений оценивался в 15,8 млрд рублей. Эльвира Набиуллина подчеркивает: сравнивать «голые» цифры 2024 и 2023 годов не совсем корректно хотя бы потому, что за минувший год существенно выросло количество собранных данных о подозрительных и мошеннических операциях со счетами граждан, отсюда и цифры.

Банк России продолжает активно работать с кредитными организациями, чтобы те предоставляли максимально полную и точную информацию о мошеннических операциях. Раньше многие банки сознательно занижали показатели, системати-





чески не регистрировали часть операций, совершенных без согласия клиента, не передавали соответствующие данные в общую базу. В ряде случаев ЦБ пришлось наказывать кредитные организации за подобные нарушения. В результате этих усилий, по оценке регулятора, банки теперь полно и корректно передают информацию по 85% случаев мошенничества и попыткам хищения. Прогресс значительный, но и этого недостаточно для достижения 100%-ной прозрачности.

Воруют больше, готовятся лучше

Своя статистика — у правоохранителей. Заместитель министра внутренних дел РФ Андрей Храпов в рамках Уральского киберфорума отмечал некоторое замедление темпов роста кибермошенничества. По данным его ведомства, за прошлый год зарегистрировано 765 тысяч преступлений, совершенных с использованием технологий, из них дистанционных хищений — 486 тысяч. Рост по сравнению с предыдущим годом замедлился — 2% против 28%. Число пострадавших от кибермошенничества остается стабильно высоким — около 449 тысяч человек за год. Растет ущерб, нанесенный преступниками:

Эксперты в сфере кибербезопасности подтверждают, что арсенал киберпреступников будет расширяться. Сегодня особую обеспокоенность вызывает распространение вируса типа SpyNote, который, маскируясь под безобидные приложения, получает удаленный доступ к телефонам пользователей. Этот «вредонос» позволяет мошенникам отслеживать пароли, SMS-сообщения и в конечном итоге получать доступ к банковским приложениям и опустошать счета граждан

в 2023 году он составлял 147 миллиардов рублей. В 2024 году показатель увеличился до 200 млрд рублей. Андрей Храпов подчеркивает, что рост ущерба связан с тем, что мошенники не только похищают имеющиеся средства, но и заставляют жертву брать кредиты, продавать имущество. Это свидетельство серьезной подготовки к атаке.

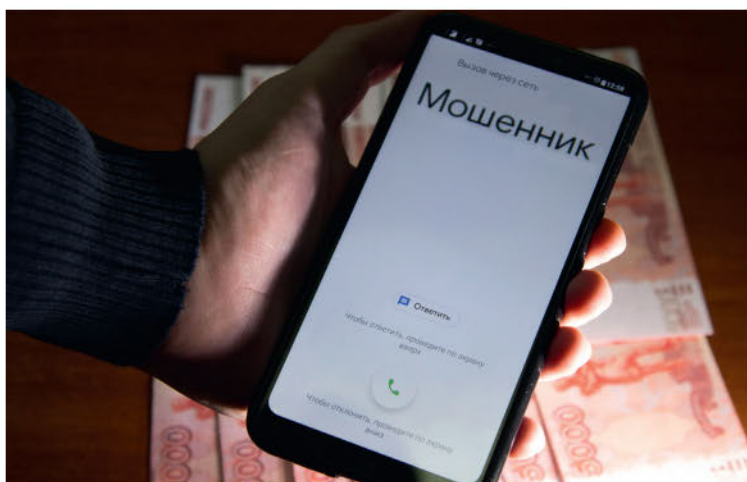
Глава ЦБ Набиуллина добавляет, что кредитное мошенничество составляет около 40% от общего числа подобных хищений. И этому способствуют технологии:

449

**ТЫСЯЧ
ЧЕЛОВЕК,**

пострадавших от кибермошенничества, зафиксировало МВД РФ в 2024 году.

скажем, преступники активно используют схемы обмана с помощью виртуальных карт, когда люди сами «привязывают» к своему телефону чужую карту и вносят на нее деньги через банкоматы. Для решения этой проблемы введен самозапрет на кредит с периодом «охлаждения». В ЦБ надеются, что мера также будет ограничивать «миграцию» дропперов между банками. Сегодня все усилия Центробанка направлены на предотвращение киберпреступлений, тем более что раскрываемость по ним,



Вот только несколько мер, которые планируют принять в ближайшее время: на Госуслугах появится опция блокировки спам-звонков. На той же платформе с апреля запустят сервис, позволяющий гражданам увидеть все оформленные на них договоры, что поможет выявить случаи мошеннического оформления SIM-карт. Летом планируется реализовать запрет на рекламные спам-обзвоны. Все звонки от организаций будут идентифицироваться автоматически, и абонент будет видеть, кто ему звонит

по данным Генеральной прокуратуры РФ, остается низкой — всего 23%.

«Никакие инструменты защиты не смогут покончить с кибермошенничеством раз и навсегда, новые вызовы будут возникать постоянно, и, чтобы не быть в положении догоняющих, нам нужно объединять усилия», — заявила на недавнем форуме «Кибербезопасность в финансах» Эльвира Набиуллина.

«Вредоносы» настоящего и будущего

Эксперты в сфере кибербезопасности подтверждают, что арсенал киберпреступников будет расширяться. Сегодня особую обеспокоенность вызывает распространение вируса типа SpyNote, который, маскируясь под безобидные приложения, получает удаленный доступ к телефонам пользователей. Этот «вредонос» позволяет мошенникам отслеживать пароли, SMS-сообщения и в конечном итоге получать доступ к банковским приложениям и опустошать счета граждан. По данным Банка России, в последние полгода именно этот метод стал причиной 40–50% хищений со счетов. По словам главы ЦБ, приложения некоторых банков надежно защищены от подобных вирусов, но многие финансовые организации пока не обеспечили должного уровня безопасности своим клиентам, поэтому Банк России намерен в кратчайшие сроки, до конца текущего квартала, добиться устранения этой проблемы всеми банками.

Чтобы добраться до телефона гражданина, кибермошенники все чаще в качестве предлога используют телефонные звонки. Угроза касается не только пользователей Android. Недавно была обнаружена шпионская программа в AppStore для iPhone. Генеральный директор «Лаборатории Касперского» Евгений Касперский подчеркивает: телефонное кибермошенничество продолжает эволюционировать, становясь все более агрессивным и изощренным:

«Согласно нашей телеметрии, в 2023 году в России мошенники дозвонились примерно до 43% всех телефонов, а в прошлом году — более 60%».

Эволюция зла

Одним из ключевых трендов прошлого года стала массовая миграция мошенников из традиционных телефонных звонков в мессенджеры. Злоумышленники активно осваивают эту нишу, поскольку бороться с ними в этих каналах связи сложнее. Еще одним тревожным сигналом стало широкое распространение дипфейков. Фальшивые голосовые сообщения, имитирующие голоса родственников или знакомых, используются для обмана и манипуляций. Свое распространение по миру практика начала в Латинской Америке и получила в России широкое распространение. Министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ Максут Шадаев назвал массовое использование дипфейков одной из самых значимых тенденций 2024 года. Однако особую обеспокоенность Минцифры вызывает перенос фокуса кибермошенников на портал Госуслуг. Получив доступ к учетной записи гражданина, злоумышленники используют его личные данные для оформления кредитов, что значительно увеличивает ущерб. Впрочем, эффективно работают и уже хорошо известные методы: например, кибермошенники продолжают активно использовать утечки персональных данных и другие способы выманивания денег у несовершеннолетних, часто шантажируют их компрометирующими материалами. «Как правило, детям звонят и заставляют их выносить деньги, если они есть дома», — добавляет представитель МВД РФ Андрей Храпов.

Еще одна тревожная тенденция последнего времени — политизации кибермошенничества. Жертв сначала обвиняют в переводе денег на содержание Вооруженных сил Украины (ВСУ), а после хищения у них

ОГРАНИЧИТЕЛИ

На совещании в правительстве, 5 марта 2025 г.



**ЭЛЬВИРА
НАБИУЛЛИНА**

Глава ЦБ РФ



**Мы обсуждаем
разумные
ограничения
на количество**

**карт, которые
можно оформить
на одного человека,
эти ограничения не
затронут обычных**

граждан, потому что обычные граждане не открывают по сотне, даже тысяче карт. Такой опыт, например, есть у наших коллег в Казахстане. Мы поддерживаем введение уголовной ответственности, которую предложили правоохранительные органы, для дропов. Но беда заключается в том, что среди так называемых дропов много подростков, совсем молодых людей, которые даже не отдадут себе отчёта, во что их втягивают мошенники».

средств заставляют совершать противозаконные действия, как правило, экстремистского характера. Усугубляет ситуацию то, что нередко преступления совершаются из-за рубежа или с использованием иностранной ИТ-инфраструктуры.

Сила — в единстве

Важным шагом в борьбе с кибермошенничеством стало введение в действие закона о борьбе с дропперством, который предусматривает двухдневный период ох-

лаждения при денежных переводах. В ЦБ констатируют: этот закон осложнил жизнь мошенникам, и крупные банки ежемесячно приостанавливают около 300 тысяч переводов на счета, включенные в базу данных Банка России. Хотя часть клиентов все равно совершает эти операции после окончания периода охлаждения, около 60% успевают за это время осознать, что могли стать жертвами мошенников, и отказываются от перевода.

Кроме того, банки практически прекратили немедленные переводы на подозрительные счета, попавшие в черный список, в результате транзакционная активность по этим счетам снизилась в 40 раз. Платежные карты и онлайн-банкинг

27

МЛРД РУБЛЕЙ

похитили мошенники у граждан в 2024 году. По итогам 2023 года объем хищений ЦБ РФ оценил в 15,8 млрд рублей.

дропперов, информация о которых поступает в базу данных из МВД, блокируются банками в 100% случаев, делая эти инструменты одноразовыми для мошенников и увеличивая для них издержки. Например, стоимость дропперской карты на черном рынке выросла с 10–15 тысяч до 70 тысяч

рублей. В связи с этим мошенники все чаще стали выводить похищенные деньги наличными через курьеров.

Добиться заметных результатов в борьбе с мошенниками удалось только за счет объединения усилий банков, операторов связи, финансового сектора и правоохранительных органов. Сейчас важно двигаться дальше, и следующим шагом должно стать совершенствование законодательства. Подписан закон, усложняющий процедуру оформления кредитов, одобрен комплексный законопроект, вносящий изменения в десяток законов, которые создадут дополнительные барьеры для киберпреступников. В Уголовный кодекс внесены поправки, предусматривающие ответственность за незаконный оборот баз персональных данных, усилена ответственность за вовлечение несовершеннолетних в преступную деятельность. Вступил в силу запрет на подмену номеров с использованием IP-телефонии и новые правила регистрации SIM-карт.



Даже если выстроить подобную линию защиты с помощью искусственного интеллекта, человеческий все равно должен играть первую скрипку — всегда включать голову и не быть беспечным и доверчивым крайне важно. Если человек привыкнет, что за него думает ИИ, — бдительности конец. Необходимо сохранять трезвый взгляд на ситуацию, быть на чеку, а считать, что жертвой может стать только провинциальный пенсионер, — опасное заблуждение

Бдительность по всем направлениям

В 2025 году работа по государственному регулированию этой сферы продолжится. Вот только несколько мер, которые планируют принять в ближайшее время: на Госуслугах появится опция блокировки спам-звонков. На той же платформе с апреля запустят сервис, позволяющий гражданам увидеть все оформленные на них договоры, что поможет выявить случаи мошеннического оформления SIM-карт. Летом планируется реализовать запрет на рекламные спам-обзвоны. Все звонки от организаций будут идентифицироваться автоматически, и абонент будет видеть, кто ему звонит. С этой же целью операторов обяжут маркировать звонки через виртуальные АТС и SIM-боксы. Чтобы отсеять все лишнее, представителям госорганов запретят использовать мессенджеры по рабочим вопросам. Глава Минцифры Максут Шадаев согласен, что мера носит декларативный характер, но при должной пиар-поддержке спустя время граждане привыкнут к тому, что если звонящий в мессенджере представляется представителем власти, то он с максимальной вероятностью мошенник.

Впрочем, что бы ни предпринимало государство, банки и все остальные структуры, бдительность граждан остается главным барьером для киберпреступников. Чтобы ее усилить, любые средства хороши. А старшему поколению необходима дополнительная защита, например, подтверждение банковской операции от второго лица, как правило, родственника, которому доверяет пожилой человек. Некоторые банки уже ввели подобные инструменты.

«Мы обсуждаем разумные ограничения на количество карт, которые можно оформить на одного человека, — рассказала на совещании у президента Эльвира Набиуллина, — эти ограничения не затронут обычных граждан, потому что

ВСТРЕЧНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ



МАКСУТ ШАДАЕВ

Министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ



С одной стороны, очень сложно было представить

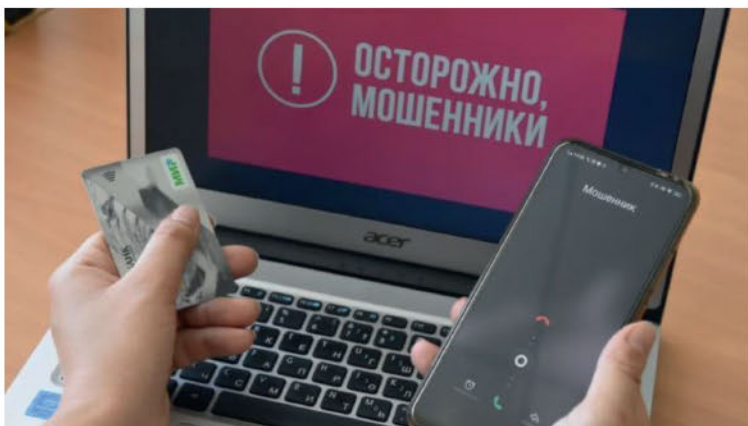
еще год – полтора назад, что мы будем серьезно обсуждать инициативу по ограничению голосового трафика в мессенджерах.

Конечно, мы всегда

за пользователей, за удобство, за конкуренцию. А теперь объем преступности растет такими темпами, что операторы сами это предлагают, и мы эту инициативу достаточно серьезно рассматриваем».

Регулятор предлагает уже с октября обязать банки внедрить в свои приложения спецкнопку, с помощью которой можно оперативно сообщить о мошеннической операции, тут же онлайн получить справку для обращения в полицию. Функция может работать и в обратном направлении: то есть в мобильном приложении человек сможет ответить на запрос банка, является ли операция мошеннической, если Банку России или МВД она покажется подозрительной. Подобное требование ЦБ сначала распространит на крупнейшие банки

обычные граждане не открывают по сотне, даже тысяче карт. Такой опыт есть у наших коллег в Казахстане. Мы поддерживаем введение уголовной ответственности, которую предложили правоохранительные органы для дропов. Но беда заключается в том, что среди так называемых дропов много подростков, совсем молодых людей, которые даже не отдадут себе отчёта, во что их втягивают мошенники. Кстати, поэтому мы считаем, что родители подростков в возрасте до 18 лет — а сейчас, например, счёт и карту можно открыть начиная с 14 лет — должны давать согласие на открытие счёта, на получение карты ребёнком: у них должна быть возможность



В ЦБ констатируют: этот закон усложнил жизнь мошенникам, и крупные банки ежемесячно приостанавливают около 300 тысяч переводов на счета, включенные в базу данных Банка России. Хотя часть клиентов все равно совершает эти операции после окончания периода охлаждения, около 60% успевают за это время осознать, что могли стать жертвами мошенников, и отказываются от перевода

получать выписки по операциям ребёнка. Тогда они могут вовремя вмешаться, если заметят что-то подозрительное».

Баланс или перекосы

Банк России настаивает, что необходимо максимально упростить процедуру подачи заявления о мошенничестве. Далеко не каждая жертва сообщает о подобном факте в банк или полицию, а официально оформленное заявление подают единицы. Регулятор предлагает уже с октября обязать банки внедрить в свои приложения спецкнопку, с помощью которой можно оперативно сообщить о мошеннической операции, тут же онлайн получить справку для обращения в полицию. Функция может работать и в обратном направлении: то есть в мобильном приложении человек сможет ответить на запрос банка, является ли операция мошеннической, если Банку России или МВД она покажется подозрительной. Подобное требование ЦБ сначала распространит на крупнейшие банки.

Меры защиты от кибермошенников нужны срочно, и порой они принимаются в авральном режиме, потому что без перекосов не обходится. Особенно тяжело банкирам далось вступление в силу ФЗ №369. «Это был, конечно, непростой период. Количество блокировок, с которыми на первых днях столкнулся банк, измерялось миллионами. Мы бы остановили страну, если бы полностью исполняли закон», — признается директор департамента противодействия мошенничеству ПАО «Сбербанк» Сергей Велигодский.

В ИТ-секторе, где с киберугрозами работают на системном уровне, регуляторные меры также считают не всегда продуманными и обоснованными, потому что знают, что одними запретами решить проблему не получится.

Максимально взвешенную позицию стараются выдерживать в Минцифры.

«С одной стороны, очень сложно было представить еще год – полтора назад, что



мы будем серьезно обсуждать инициативу по ограничению голосового трафика в мессенджерах. Конечно, мы всегда за пользователей, за удобство, за конкуренцию. А теперь объем преступности растет такими темпами, что операторы сами это предлагают, и мы эту инициативу достаточно серьезно рассматриваем», — добавляет глава ведомства Максуд Шадаев.

«Действительно, у нас в целом в борьбе с мошенничеством встает вот этот вопрос баланса между удобством пользователей и защитой от мошенников. Когда мошенничество приобретает такой массовый характер, наверное, баланс пока смещен в другую сторону, нам нужно больше думать об эффективных способах защиты от мошенников», — соглашается Эльвира Набиуллина.

Самонадежная беспечность

Возможно, искусственный интеллект станет спасением для всех? Директор по развитию технологий искусственного интеллекта «Яндекс» Александр Крайнов отмечает, что создание модели ИИ, которая станет помощником пользователя и защитит его от злоумышленников, технически возможно, но чтобы ему быть непрерывно эффективным, нужны несколько обязательных условий. Одно из них — постоянная обучаемость, чтобы быть умнее мошенников, иначе они адаптируются и найдут новые бреши в защите.

И даже если выстроить подобную линию защиты с помощью искусственного интеллекта, человеческий все равно должен играть первую скрипку — всегда включать голову и не быть беспечным и доверчивым крайне важно. Если человек привыкнет, что за него думает ИИ, — бдительности конец. Необходимо сохранять трезвый взгляд на ситуацию, быть на чеку, а считать, что жертвой может стать только провинциальный пенсионер, — опасное заблуждение. Кандидат психологических наук, доцент кафедры управления рисками и страхования экономического факультета СПбГУ Ольга Медяник поясняет, что первопричина не в наивности или неосведомленности. Мошенники воздействуют на гораздо более глубоком ментальном уровне, поэтому жертвой может стать абсолютно любой, независимо от возраста, пола, образования или социального статуса. Мошенники используют сложные психологические тактики, механизмы и даже элементы нейролингвистического программирования (НЛП). Сценарии разрабатываются с участием профессиональных психологов, которые знают, как «расшатать» психику и подвести человека к нужным действиям. А еще психологи советуют следить за своим психологическим состоянием, поскольку гораздо проще обмануть человека, который находится в состоянии тревоги. Стрессовое состояние многократно усиливает риск быть обманутым.

ФБЖ

**ЕВГЕНИЙ ДАМАНЦЕВ**

Автор ТГ-канала «Русское оружие»

t.me/RussianArms

АРКТИЧЕСКИЕ «КОШКИ-МЫШКИ»: КОНКУРЕНЦИЯ ЗА АРКТИКУ ОБОСТРАЕТСЯ

В Северодвинске на воду спущен малошумный многоцелевой атомный ракетный подводный крейсер четвертого поколения «Пермь», который является частью проекта 885М «Ясень-М». Как сказал президент, в следующем году она должна войти в состав Военно-морского флота и приступить к выполнению боевых задач. Торжественная церемония спуска прошла с участием Владимира Путина, который в ходе визита в Мурманск также посетил многоцелевую атомную подводную лодку аналогичного типа К-564 «Архангельск». Российский президент приехал за Северный полярный круг для участия в Международном форуме «Арктика — территория диалога», на полях которого высказал позицию РФ по актуальным вопросам развития Арктических территорий. Его главный посыл миру в том, что Россия не допустит посягательств на суверенитет страны, и намерена наращивать свое присутствие в Арктике — как мирное, так и военное. Наш постоянный автор, военный обозреватель ТГ-канала «Русское оружие» Евгений Даманцев специально для читателей ФБЖ подготовил обзор, какими видами и средствами вооружений сегодня охраняются заполярные рубежи РФ, и кто еще заплывает туда «на разведку» под иностранными флагами.

«Россия никогда никому не угрожала в Арктике, но мы внимательно следим за развитием ситуации, выстраиваем адекватную линию реагирования, повышая боевые возможности Вооружённых Сил и модернизируя объекты военной инфраструктуры», — сказал в своем выступлении на арктическом форуме президент одной из ведущих арктических держав мира. Также Владимир Путин напомнил, что на эти северные широты «приходится свыше четверти территории Российской Федерации <...> По оценке, в Арктике формируется семь процентов валового внутреннего продукта России и около одиннадцати процентов экспорта» (цитата по официальному сайту президента РФ www.kremlin.ru).

Конкуренция обостряется

У России на Арктику и ее богатства есть все права, и там есть за что побороться. Этот регион давно признан стратегической зоной интересов РФ. Свои амбиции здесь обозначают все ведущие державы — заявка на Гренландию от Дональда Трампа совершенно напрасно вызвала столько удивления. Борьба за арктические территории будет только обостряться. Общеизвестно, что еще как минимум шесть государств (помимо России) претендуют на Арктику. Без всякого сомнения, в этой группе американцы, а также Канада, Дания, Норвегия, Исландия, а теперь еще и Великобритания, которая с недавних пор позиционирует себя как «ближнеарктическая» держава. Слишком много интересов сходятся в одной точке, поэтому усиление присутствия, как для демонстрации силы, так и для решения текущих задач, вполне закономерно. Спуск на воду очередного атомного подводного крейсера «Пермь» весьма вовремя и кстати.

Российская многоцелевая атомная подводная лодка четвертого поколения; шестой по счёту корабль семейства «Ясень» проектов 885/885М, строительство которых ведёт «Севмаш». Но что важно, среди атомных подводных лодок серии именно «Пермь» — первый штатный носитель крылатой гиперзвуковой ракеты «Циркон».



ГЛОБАЛЬНАЯ КОНКУРЕНЦИЯ

ВЛАДИМИР ПУТИН

Президент РФ

«Мы продолжили и продолжим дальше укреплять Военно-морской флот, включая его стратегическую составляющую, в целом наращивать темпы и объёмы строительства надводных и подводных кораблей разных проектов, оснащать их новейшим оружием, оборудованием, средствами связи. Такие подводные лодки и корабли усилят мощь всех наших флотов, будут укреплять безопасность морских рубежей России, Северного морского пути, обеспечат решение задач по защите национальных интересов в различных районах Мирового океана, в том числе в Арктической зоне, которая в условиях обостряющейся глобальной конкуренции приобретает важнейшее экономическое, логистическое, транспортное значение».

На церемонии спуска на воду Владимир Путин этот факт подчеркнул особо и добавил: «Мы продолжили и продолжим дальше укреплять Военно-морской флот, включая его стратегическую составляющую, в целом наращивать темпы и объёмы строительства надводных и

подводных кораблей разных проектов, оснащать их новейшим оружием, оборудованием, средствами связи. Такие подводные лодки и корабли усилят мощь всех наших флотов, будут укреплять безопасность морских рубежей России, Северного морского пути, обеспечат решение задач по защите национальных интересов в различных районах Мирового океана, в том числе в Арктической зоне, которая в усло-



Дальние противолодочные / патрульные самолёты Ил-38Н морской авиации ВМФ России.

Арктические пространства огромны, что весьма осложняет контроль за всеми подводными лазейками с помощью семи – десяти многоцелевых АПЛ. В свете данного обстоятельства вторым главным подспорьем становится дальняя противолодочная авиация Северного флота ВМФ России. Ключевым и наиболее передовым её звеном являются дальние проти-володочные самолёты Ил-38Н. Данные машины оснащены современными прицельно-поисковыми комплексами (ППК) «Новелла-П-38»

виях обостряющейся глобальной конкуренции приобретает важнейшее экономическое, логистическое, транспортное значение».

«Кошки-мышки» атомных подлодок

Потенциал сверхмалошумных многоцелевых АПЛ проекта 885/М «Ясен/-М» велик, например, они могут оказывать стратегическую поддержку сил и средств для тех сил, которые обеспечивают защиту специалистов ФГБУ «ВНИИ Океангеология» и иных ведомств, осуществляющих геолого-геофизические исследования в районе поднятия Менделеева и хребта Ломоносова. Защита вполне равноценная, если учесть, что в подводном пространстве Арктического региона негласную игру в «кошки-мышки» с многоцелевыми атомными субмаринами и ракетными подводными крейсерами стратегического назначения Северного флота России ведут британцы, привлекая для этого малошумные многоцелевые АПЛ класса «Astute». Данные субмарины оснащаются современными высокочувствительными активно-пассивными гидроакустическими станциями (ГАС) Type 2079 и низкочастотными ГАС на базе гибких протяженных буксируемых антенн Type 2065 в составе гидроакустического комплекса Thales Sonar 2076.

«Проницательные» британцы

Гидроакустическая станция Type 2079 представлена многоэлементной фазированной акустической решеткой на базе порядка 15000 элементов с высокочувствительными гидрофонами. По итогам учений 2012 года в ходе учебного боя между Astute и американской МАПЛ New Mexico2 (SSN-779) у британского гидроакустического комплекса (ГАС) Thales Sonar 2076 была установлена значительно большая чувствительность и дальность обнаружения звукоконтрастных подводных объектов по сравнению с американской системой AN/VQG-5A. Она размещается на многоцелевых АПЛ класса Virginia Block II. В благоприятных гидрологических условиях британский комплекс Type 2079 способен обнаруживать мно-

гоцелевые АПЛ проекта 971 типа «Щука-Б» в первой и второй дальних зонах акустической освещённости 65 – 105 км. Размещённые же на британских Astute торпеды Sperafish обладают дальностью действия 48–65 км при скорости 60–45 узлов соответственно. Британские геолокаторы способны обнаруживать малошумные МАПЛ «Ясень-М» на значительно меньших дистанциях — на расстоянии 50–45 км при благоприятной гидрологической обстановке и порядка 10–15 км — в сложной. В то же время МАПЛ «Ясень-М» оснащаются перспективными высокочувствительными ГАК МГК-600 «Иртыш-Амфора-Ясень», которые также способны запеленговать Astute на удалении порядка 35–45 км, а это позволяет применять торпеды УГСТ и УГСТ-М. Исходя из этого, можно утверждать, что на подводных просторах Северного ледовитого океана подлодки «Ясень-М» вполне готовы противодействовать британским Astute, обеспечивая прикрытие наших экспедиционных корпусов.

«Новелла» для «Ил»

Однако арктические пространства огромны, что весьма осложняет контроль за всеми подводными «лазейками» с помощью семи – десяти многоцелевых АПЛ. В свете данного обстоятельства вторым главным подспорьем становится дальняя противолодочная авиация Северного флота ВМФ России. Ключевым и наиболее передовым её звеном являются дальние противолодочные самолёты Ил-38Н. Данные машины оснащены современными прицельно-поисковыми комплексами (ППК) «Новелла-П-38». Противолодочная подсистема располагает транспортно-пусковыми мортами постановки пассивных ненаправленных радиогидроакустических буёв РГБ-41, направленных РГБ-48, магнитометрических РМБ-81 и гидрологических РГБ-93, а также терминалом гидроакустического мониторинга подводного пространства и бортовым магнитометрическим комплексом. После их постановки на прикрываемом направлении операторы-гидроакустики на Ил-38Н могут приступать к гидроакустической разведке, барражируя в нескольких



Еще один прогнозируемый фактор, который будет учитываться в защите российского присутствия в Арктике, — активное применение «конкурентами» роботизированных гусеничных платформ и низковысотных БПЛА-«камикадзе», которые в обозримом будущем, вероятно, смогут стартовать из 533-мм торпедных аппаратов подлодок с целью выполнения многовекторных операций

километрах от распределённой апертуры буёв, передающих гидроакустическую информацию на терминалы по защищённым каналам связи в UHF/VHF-диапазонах волн.

Шельфы — под контролем

Помимо терминала гидроакустической разведки, система «Новелла-П-38» располагает турельным мультиспектральным оптико-электронным комплексом «Ланнар-А». Он функционирует в ТВ- / низкоуровневом ТВ- / ИК-диапазонах (с длиннофокусным ТВ-каналом с оптическим увеличением в 25 раз). Также в составе имеются магнитометрический и радиолокационный комплексы с дальностью обнаружения надводных целей типа «эсминец» на расстоянии до 320 км, типа «ракетный катер» — 180–200 км, типа БЭК-камикадзе на удалении до

50 км. Перископы также могут быть обнаружены в радиусе 45–60 км. Между тем для длительного оперирования данных машин потребуется развёртывание их звеньев. Четыре машины для контроля подводных подступов к Западно-Арктическому шельфу, включая Северо-Карский и Альбановский, можно разместить, к примеру, на аэродроме «Нагурское» на архипелаге Земля Франца-Иосифа. Еще три машины на аэродроме Тикси — для контроля Восточно-Арктического шельфа и в районах хребтов Менделеева и Ломоносова. В ходе продолжительных миссий для эскортирования Ил-38НМ на этих же авиабазах должны быть развёрнуты эскадрильи двухместных Су-30СМ2 и МиГ-31БМ. Дозаправку последних должны осуществлять стратегические воздушные танкеры Ил-78М. Для их обслуживания инженерно-авиационным службам ВКС России потребуется целый массив оборудования, адаптированного к работе в суровых условиях Арктического региона, где у России уже появляются новые объекты энергетического сектора. Для их прикрытия могут быть задействованы зенитно-ракетные средства дальнего, среднего и ближнего радиусов действия.

Между тем для длительного оперирования данных машин потребуется развёртывание их звеньев. Четыре машины для контроля подводных подступов к Западно-Арктическому шельфу, включая Северо-Карский и Альбановский, можно разместить, к примеру, на аэродроме «Нагурское» на архипелаге Земля Франца-Иосифа. Еще три машины на аэродроме Тикси — для контроля Восточно-Арктического шельфа и в районах хребтов Менделеева и Ломоносова

Не «Орешник», но тот еще «Бук»

В первую очередь, это прошедшие боевое крещение в единой сетецентрической системе целераспределения войсковые зенитно-ракетные системы сверхбольшой дальности на гусеничном шасси С-300В4 и средней дальности «Бук-М3» или «Бук-М3А» с применением рабочих жидкостей, эффективно функционирующих при температурах до -55 – 600. При этом всего одна батарея «Бук-М3/А» на базе шести самоходных огневых установок 9А317М располагает 36 целевыми каналами и батарейный комплекс из 36 ЗУР 9М317МА, в то время как один дивизион С-300В4 располагает ещё 24 целевыми каналами. Но что еще более важно: каждая огневая установка 9А317М «Бук-М3» оснащена собственным шестиканальным радаром подсвета и наведения 9С36М, что в шесть раз увеличивает боевую «живучесть» данного ЗРК в сравнении с С-400, который оснащён лишь одним радаром подсвета 92Н6) и в три раза в сравнении с С-350А «Витязь», оснащённым многофункциональной радиолокационной станцией (МРЛС) 50Н6А и станцией программного обзора 96Л6-ЦП. Радиусы действия комплексов составляют 380 и 70 км соответственно, скорости поражаемых целей достигают 3000 и 4500 м/с, высота перехватываемых целей — 35–43 км.

Под прикрытием

Задачи зонально-объектового прикрытия и перекрытия «мёртвых» зон С-300В4 и «Буков-М3» могут взять на себя арктические войсковые ЗРПК и ЗРК малого/среднего радиуса действия «Панцирь-СА» и «Тор-М2ДТ». Оба комплекса базируются на шасси двухзвенных тягачей Д-30ПМ-Т1 со сниженным удельным давлением на грунт, высочайшей проходимостью и способностью вести огонь на ходу и плаву. Боевой модуль «Панциря-СА» может быть представлен наиболее совершенной его версией, позаимствованной у наземной модификации «Панцирь-СМ» с новейшей РЛС наведения 1РС2-3. У нее дальность обнаружения ракеты типа SCALP-EG составляет от 17

до 20 км. Ракеты модификации U/RGM-109E Tomahawk Block IV будут обнаружены ею на расстоянии до 25–27 км. Модуль также оснащен гиперзвуковыми зенитными ракетами 57Э6М с дальностью действия до 40 км и малогабаритными ЗУР 19Я6, способными отражать удары БПЛА-«камикадзе» противника. «Тор-М2ДТ» может похвастаться новой модификацией боевого комплекса на базе малогабаритных высокоманевренных ЗУР 9М338К.

Еще один прогнозируемый фактор, который будет учитываться в защите российского присутствия в Арктике, — активное применение «конкурентами» роботизированных гусеничных платформ и низковысотных БПЛА-«камикадзе», которые в обозримом будущем, вероятно, смогут стартовать из 533-мм торпедных аппаратов подлодок с целью выполнения многовекторных операций. Вслед за этим у РФ возникнет необходимость формирования близ наших активов сопоставимых по возможностям роботизированных средств противодействия. Адекватным станет применение безэкипажных гусеничных платформ и платформ на воздушной подушке, оснащенных лазерно-лучевыми, пулемётными и электромагнитными боевыми модулями. Еще в 2024 году ряд российских СМИ весьма уверенно сообщал о том, что патрулировать



Арктическая модификация ЗРПК «Панцирь-С1» — «Панцирь-СА».

Арктические территории отправятся беспилотники семейств «Иноходец» и «Форпост», для чего вдоль Северного морского пути должны были оборудовать специальные места базирования БПЛА. Модификация «Форпост-РУ» хорошо зарекомендовала себя в рамках СВО, к тому же, по словам ряда военных аналитиков, данный дрон способен обеспечивать наведение и корректировку высокоточных систем, например, гиперзвуковых «Цирконов», как раз ими штатно оснащена та самая АПЛ «Пермь», которая была спущена на воду в дни проведения Международного арктического форума.

ФБЖ



@Русское оружие
RussianArms

Следим за тактико-техническими особенностями применения современного вооружения в зоне СВО.

Прорабатываем сценарии развития оперативно-тактической ситуации в соответствии с параметрами военной техники ВС России и противника.

Подписывайтесь, чтобы быть в курсе, на что способно Русское оружие!



@RussianArms



@Bestrussianarms



ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПРОДУКТОВОГО ЭКСПОРТА: РОССИЯ ПРОРЫВАЕТСЯ НА НОВЫЕ РЫНКИ

Последние шесть лет российский агроэкспорт активно прирастал в объемах благодаря масштабной господдержке отечественных сельхозпроизводителей, выделенной в рамках федерального проекта «Экспорт продукции АПК». Один из очевидных прорывов — Россия смогла существенно диверсифицировать свой продовольственный экспорт и вышла на новые рынки. Теперь перед российскими аграриями поставлена новая цель — к 2030 году обеспечить объем экспорта в размере 55,2 млрд долларов.

Для сравнения: в 2024 году объем экспорта продукции АПК из России в денежном выражении достиг 43 млрд долларов. В весовом выражении это 109 млн тонн, и по этому показателю Россия заняла третье место в мире по поставке продовольствия. Вместе с Персоной номера Ильей Ильюшиным, руководителем Федерального центра «Агроэкспорт», анализируем структуру российского продовольственного экспорта и направления для потенциального роста.

— В 2024 году завершился первый шестилетний этап реализации федерального проекта «Экспорт продукции АПК». Что российскому АПК удалось в части развития экспортного потенциала благодаря системе господдержки, какие итоги вы считаете самыми показательными и знаковыми для отрасли?

— За шесть лет реализации федерального проекта была создана комплексная систе-

ма государственной поддержки экспорта продукции АПК. Она включает в себя финансовые меры государственной поддержки, институт сельхозатташе, базу знаний и компетенций в области внешней торговли продукцией АПК, сформированную Федеральным центром «Агроэкспорт», систему подготовки кадров на базе Института мировых аграрных рынков МГИМО. Такой комплексный подход позволил поступательно развивать аграрный экспорт, несмотря на перипетии последних пяти лет. Вопреки пандемии и санкциям, российские компании-экспортеры продукции АПК смогли занять значимые позиции на мировых рынках продовольствия.

По итогам 2024 года Россия является крупнейшим экспортером пшеницы, ячменя, а также мороженой рыбы. Занимает второе место в мире по поставкам гороха, подсолнечного и рапсового масла и третье — по отгрузкам соевого масла. Таким образом, мы планомерно укрепляем свои позиции на международном рынке и увеличиваем вклад в глобальную продовольственную безопасность.

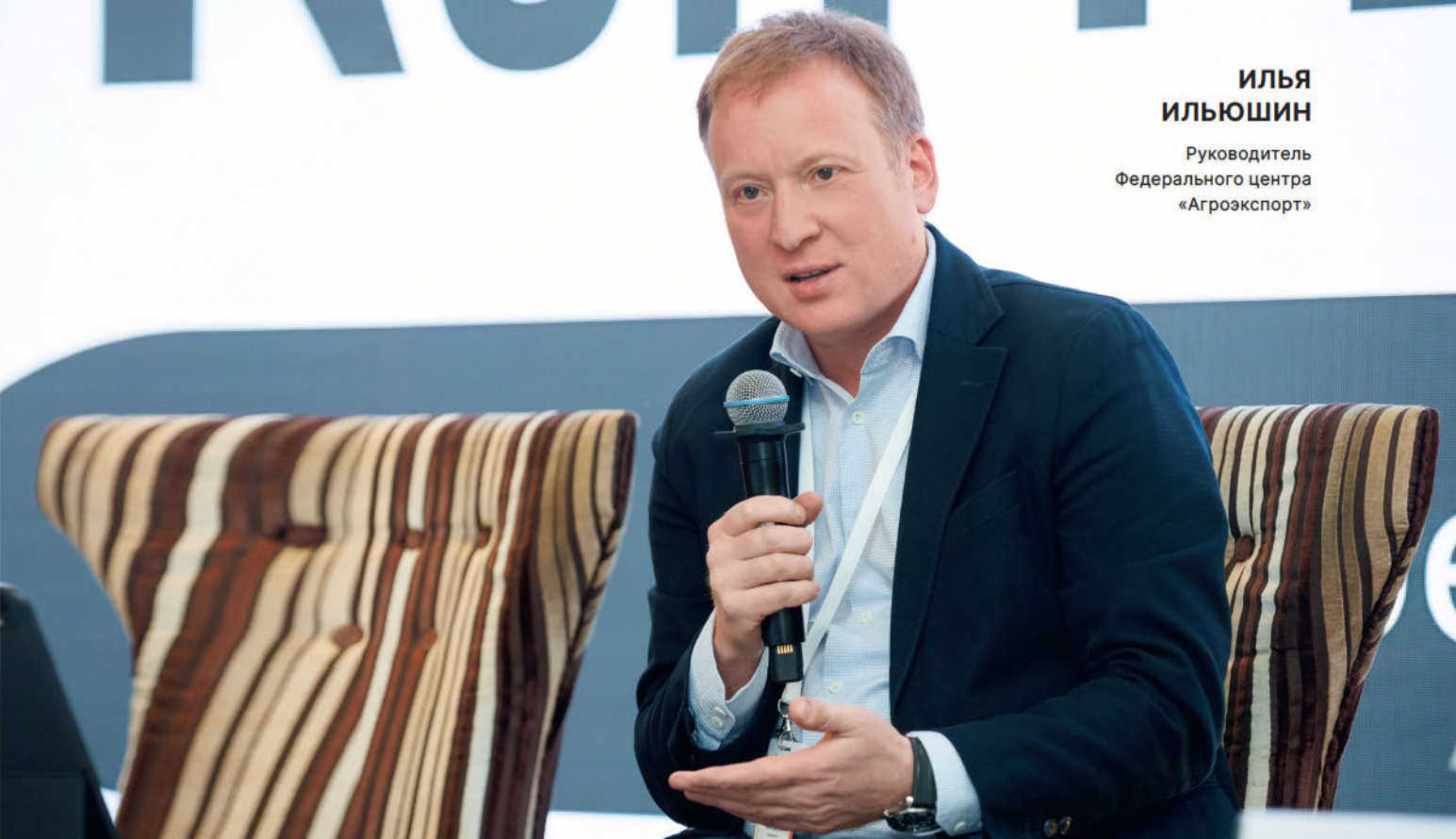
2,2

ТРЛН ДОЛЛАРОВ

составил в 2023 году объем мирового импорта продукции АПК.

ИЛЬЯ ИЛЬЮШИН

Руководитель
Федерального центра
«Агроэкспорт»



« По итогам 2024 года Россия является крупнейшим экспортером пшеницы, ячменя, а также мороженой рыбы. Занимает второе место в мире по поставкам гороха, подсолнечного и рапсового масла и третье — по отгрузкам соевого масла. Таким образом, мы планомерно укрепляем свои позиции на международном рынке и увеличиваем вклад в глобальную продовольственную безопасность».

— Для продвижения российской сельхозпродукции был создан институт сельхозатташе, какова их практическая функция в развитии отечественного агроэкспорта?

— Весь мировой опыт говорит о том, что невозможно стать значимым игроком на мировом аграрном рынке без создания института сельхозатташе. Они есть у таких государств, как Бразилия, Китай, США, Канада, Франция, Чили, Австралия, Нидерланды. Институт представителей Минсельхоза России за рубежом является необходимым элементом развития экспорта продукции АПК. Поэтому в 2019 году президент подпи-

сал Указ «О представителях Министерства сельского хозяйства Российской Федерации за рубежом». В настоящее время сельхозатташе работают в 41 стране. Их функционал очень широк: от взаимодействия с государственными органами стран пребывания и международными организациями по всей повестке сотрудничества в области сельского хозяйства до помощи российским компаниям в выводе продукции АПК на рынки стран пребывания. Федеральный центр «Агроэкспорт» работает с сельхозатташе, помогая российским компаниям получить адресную поддержку в конкретной стране.

— *Насколько, по вашим экспертным оценкам, российский агроэкспорт смог переориентироваться на новые рынки взамен утраченных, если судить по объемам реализации? Есть ли просадка по каким-либо направлениям?*

— В целом и до введения санкций две трети нашего аграрного экспорта приходилось на дружественные страны Азии, Африки и Ближнего Востока. В прошлом году их доля достигла 90% от общего объема поставок. Мы существенно изменили географию экспорта рапсового масла, рыбы и морепродуктов. Производители мороженого и кондитерских изделий были вынуждены искать новые драйверы для развития экспортных поставок.

— *Одна из основных проблем аграрного экспорта в прошлом году — существенные ценовые колебания, которые оказали серьезное влияние на выручку российских экспортеров. В каких нишах агроэкспорта эта тенденция оказала наиболее негативное влияние, насколько ценовой фактор будет влиять на динамику агроэкспорта в текущем году и по каким товарным позициям?*

— В первую очередь волатильность цен сказалась на стоимостном объеме зернового экспорта. В физическом объеме по итогам прошлого года он увеличился на 9% и превысил 72 млн тонн, а вот в стоимостном незначительно уменьшился из-за снижения цен на зерновые. Однако есть основания полагать,

72

МЛН ТОНН

составил физический объем российского зернового экспорта по итогу прошлого года, увеличившись на 9% по сравнению с предыдущими показателями.

что этот фактор уже отыгран, и он не будет оказывать существенного негативного влияния в текущем году.

— *В прошлом году РФ существенно увеличила экспорт растительных масел. Какие еще продукты показали наилучшую динамику?*

— Очень хорошую динамику демонстрирует экспорт животноводческой продукции. Значительно выросли поставки свинины, говядины, мяса птицы, сыров и молока. Кроме того, экспорт продукции пищевой и перерабатывающей промышленности увеличился на 6% в стоимостном выражении и превысил 5,3 млрд долларов. Это очень хорошо, поскольку происходит продуктовая диверсификация экспорта. Мы уходим от ситуации, когда поставляли за рубеж только зерно и рыбу. Сегодня мы экспортируем широкий спектр сельхозтоваров и продуктов питания.

— *РФ наконец смогла начать поставки свинины в КНР. Путь был небыстрым и нелегким — в чем была специфика конкретной ситуации, почему этот успех является столь знаковым и важным для РФ? Какие прогнозы по экспорту свинины в КНР вы даете?*

— Китайский рынок свинины — крупнейший в мире, поэтому присутствие на нем важно для развития российской свиноводческой отрасли. В прошлом году мы поставили в Китай порядка 40 тысяч тонн свинины. Причем почти половина этого объема состав-



Мировой рынок мясной продукции претерпевает определенные изменения: эксперты прогнозируют увеличение доли мяса птицы, как более дешевого и диетического вида мяса. При этом потенциал для расширения производства говядины ограничен такими

лимитирующими факторами, как наличие питьевой воды и достаточных площадей для выпаса. На этом фоне экспорт российского мяса уверенно растет, причем всех основных видов

ляют субпродукты, которые не востребованы на внутреннем российском рынке. Это повышает маржинальность производства, стимулирует инвестиции. Такая же ситуация, кстати, и с мясом птицы — Китай покупает у нас куриные лапы и крылья, спрос на которые внутри России либо отсутствует, либо очень ограничен.

— Каковы перспективы мясного направления для экспорта, какие страны, регионы могут дать нам рост экспорта по этой продукции?

— Мировой рынок мясной продукции претерпевает определенные изменения: эксперты прогнозируют увеличение доли мяса птицы как более дешевого и диетического вида мяса. При этом потенциал для расширения производства говядины ограничен такими лимитирующими факторами, как наличие питьевой воды и достаточных площадей для выпаса. На этом фоне экспорт российского мяса уверенно растет, причем всех основных видов.

В прошлом году мы экспортировали на 25% больше объема 2023 года. Дальнейшая динамика будет зависеть от многих факторов, в первую очередь от изменений себестоимости производства внутри страны и от того, будут ли открыты перспективные для поставок рынки, которые сегодня закрыты для российских компаний.

— Среди ключевых экспортных целей РФ — нарастить экспорт товаров с повышенной добавленной стоимостью, то есть готовой продукции. Шоколад — основная статья кондитерского экспорта. Удивительно, но Россия никогда не занимала существенные позиции в этой нише, там лидеры — европейцы. Что изменилось, и что, помимо шоколада, сейчас на восходящем тренде за рубежом? Какая кондитерка интересна импортерам? Может, пряники и пастила, или это уже не ново, и есть интерес к чему-то другому?



Китайский рынок свинины — крупнейший в мире, поэтому присутствие на нем важно для развития российской свиноводческой отрасли. В прошлом году мы поставили в Китай порядка 40 тысяч тонн свинины. Причем почти половина этого объема составляют субпродукты, которые не востребованы на внутреннем российском рынке. Это повышает маржинальность производства, стимулирует инвестиции. Такая же ситуация, кстати, и с мясом птицы — Китай покупает у нас куриные лапы и крылья, спрос на которые внутри России либо отсутствует, либо очень ограничен

— В России очень сильная пищевая промышленность, поэтому мы, например, экспортируем чай и шоколад, перерабатывая сырье, которое закупается из-за рубежа. Кондитерский рынок сложный. На нем доминируют западные транснациональные компании. Очень многое зависит от успешности позиционирования и продвижения продукции, от того, насколько производитель угадает со вкусовыми и органолептическими характеристиками продукта. Тем не менее российские производители кондитерских изделий успешно не только работают на рынках

стран ближнего зарубежья, но и продают свою продукцию в Китай, государства Персидского залива. Экспорт кондитерской продукции в прошлом году увеличился на 9%.

Что касается шоколада, то здесь тоже все вполне закономерно: внутрироссийский рынок четвертый в мире по объему продаж шоколадных кондитерских изделий. В России очень развита культура их потребления и технологии производства. Неудивительно, что российские кондитеры умеют производить шоколад и делают на него ставку при развитии экспортных продаж. Впрочем, шоколад — дорогой продукт. Особенно сейчас — после роста цен на какао-бобы. Увеличение себестоимости и цен сдерживает рост спроса на шоколад в большинстве стран, поэтому опережающий рост показывает экспорт других видов кондитерских изделий. Так, за период 2017–2024 годов поставки шоколада выросли на 53%, а мучных кондитерских изделий — более чем в два раза в стоимостном выражении. Тем не менее шоколадные изделия продолжают занимать крупнейшую долю в российском экспорте кондитерской продукции — порядка половины от общего объема.

— Перед российскими аграриями поставлена новая цель: к 2030 году обеспечить объем экспорта в размере 55,2 млрд долларов. В чем вы видите заделы, нереализованный потенциал, который позволит добиться этих показателей?

— Потенциал есть как в расширении географии, так и в выводе новых продуктов. За последние годы мы заняли много ниш на мировом рынке продовольствия, но его объемы огромны — в 2023 году объем мирового импорта продукции АПК составил 2,2 трлн долларов. Поэтому нам есть куда расти даже с нашими основными продуктами. Например, мы являемся одним из крупнейших экспортеров подсолнечного масла, но при этом не поставляем его в Ирак, который импортирует подсолнечное масло ежегодно на сумму порядка 400 млн долларов. Мы можем расширить поставки соевого масла в Африку и Индию, увеличить поставки зерновых в Китай и Латинскую Америку. Значительный потенциал существует в развитии экспорта мясной продукции в страны Юго-Восточной Азии, но для этого необходимо получить доступ на рынки Филиппин, Индонезии, Малайзии.



« Впрочем, шоколад — дорогой продукт. Особенно сейчас — после роста цен на какао-бобы. Увеличение себестоимости и цен сдерживает рост спроса на шоколад в большинстве стран мира, поэтому опережающий рост показывает экспорт других видов кондитерских изделий. Так, за период 2017–2024 годов поставки шоколада выросли на 53%, а мучных кондитерских изделий — более чем в два раза в стоимостном выражении

В последние годы Россия начала развивать экспорт сухой молочной продукции. Раньше у нас в стране практически не было мощностей для производства сухого молока. Сейчас благодаря запросу со стороны импортеров молочные компании инвестируют в сушильные мощности, выходят с этим продуктом на внешние рынки, в частности, в Северную Африку. Кроме того, внутренний рост изготовления сыра увеличивает объем выпуска молочной сыворотки, которая является побочным продуктом сырного производства. И этот растущий объем сыворотки тоже можно направить на экспорт, например, в Китай.

Ну и наконец, экспорт готовых продуктов питания. Я уже говорил, что мы наращиваем его производство, но это, по сути, первые шаги. К примеру, глобальный импорт напитков превышает 150 млрд долларов, готовой мясной и рыбной продукции — более 50 млрд в год. Именно в развитии экспорта готовых продуктов питания мы видим серьезный потенциал для роста. Но для его успеха необходимо инвестировать в брендинг и продвижение, работать над созданием инфраструктуры для хранения, доработки и фасовки непосредственно в странах-импортерах.

— Как вы прокомментируете тезис, который сейчас весьма распространен, о том, что продовольствие — это «новая нефть». Какие тенденции лежат в основе подобного понимания, и чего пока не хватает российским аграриям, чтобы максимально воспользоваться этим трендом для завоевания новых рынков и ниш для расширения сбыта своей сельхозпродукции?

— Продовольствие — это основа жизни человека, так было и до века нефти, и сегодня. Такая ситуация создает как возможности, так и риски для развития российского аграрного экспорта. С одной стороны, страны-импортеры стремятся обеспечить себя базовыми сельскохозяйственными продуктами. Например, в Саудовской Аравии существует программа импортозамещения по мясу птицы, Индия



В последние годы Россия начала развивать экспорт сухой молочной продукции. Раньше у нас в стране практически не было мощностей для производства сухого молока. Сейчас благодаря запросу со стороны импортеров молочные компании инвестируют в сушильные мощности, выходят с этим продуктом на внешние рынки, в частности, в Северную Африку

стремится сократить свою зависимость от импорта растительных масел, Казахстан расширяет посевы сахарной свеклы, чтобы иметь сырьевую базу для собственного производства сахара. Понятно, что такие действия будут ограничивать наши возможности на соответствующих рынках. С другой стороны, Россия — одна из немногих стран мира, которая может существенно увеличить объем производства сельскохозяйственной продукции за счет ввода в оборот новых сельхозземель. В условиях роста численности населения Земли, урбанизации, климатических изменений и ограниченных возможностей для мирового сельского хозяйства, расширив площади пашни и пастбищ, мы можем стать тем поставщиком, который возьмет на себя дополнительный спрос на сельхозсырье и продукты питания. Это и возможность, и вызов для российского агропромышленного комплекса.

ФБЖ



СТРАТЕГИИ ЕДИНСТВА

ПОДЛИННАЯ ИМПЕРИЯ — РАВНОПРАВНАЯ И ВЗАИМОВЫГОДНАЯ

Ещё в 2009-м я отметил: империи бывают колониальные и континентальные.

Когда метрополия контролирует — обычно через море — колонии, отдалённые от неё неделями (а в былые века — месяцами) пути, она вынуждена подавлять их так, чтобы там вовсе не могли сформироваться управленческие кадры, способные руководить самостоятельно. Но те рано или поздно появляются по разным обстоятельствам — и тогда колония очень скоро (по историческим меркам) отделяется. Так, в Первой фазе Мировой войны погибла немалая часть тех слоёв британского и французского общества, откуда формировался низовой аппарат колониальной администрации: пришлось заменять его местными уроженцами, те вскоре после Второй фазы осознали, что набрались нужного опыта, и пошли к независимости. Память же о былом угнетении делает массовое стремление к воссоединению невозможным. Поэтому колониальные империи, даже если живут несколько веков, распадаются необратимо.

На континенте же объединяются народы, веками живущие бок о бок и веками же подыскивающие способы взаимодействия — чаще всего взаимовыгодного. Задача же общегосударственной власти — наложить на уже найденные механизмы сотрудничества минимальный набор единых правил, чтобы в любом уголке формирующейся таким способом страны можно было в общих чертах знать, как вести себя и чего ждать от других. Возможность извлечения общей выгоды приводит к тому, что континентальные империи, даже распавшись по значимым обстоятельствам, как правило, возрождаются. Например, ядро нынешнего Европейского Союза составила европейская часть ещё Римской империи. Россия распалась уже четырежды: при Батыевом нашествии, в Смутное время, от последствий Февральской революции (так, юридическую почву независимости Финляндии, да и Украину фактически создало ещё Временное правительство), в 1990–1991-м, так что сейчас идёт уже четвёртое воссоединение.



**АНАТОЛИЙ
ВАССЕРМАН**

Писатель, политический консультант, журналист и многократный победитель интеллектуальных игр.

Но даже взаимная выгода редко бывает одинаковой для всех сотрудничающих. Это порождает множество иллюзий. Хорошо помню виденные своими глазами лозунги 1991-го года на Украине «москаль съел твоё сало» и в Российской Федерации «хватит кормить Среднюю Азию». Да и в остальных союзных ещё республиках, судя по теленовостям, провозглашали нечто подобное. Мне тогда удалось на основе приведенных в одной из листовок, призывающих к отделению Украины от остальной России, статистических данных, якобы указующих на ограбление республики остальной страной, показать: Украина благополучна только благодаря общесоюзному взаимодействию и в случае обретения независимости обнищает в одночасье. Так, увы, не только с Украиной случилось, но и со всеми прочими частями страны, чем и доказана жизненная необходимость нашего воссоединения. Но Украина оказалась в числе наиболее пострадавших. Так, украинский карбованец, в момент введения 1992.01.01 равный рублю РФ (а в первый месяц на свободном рынке котируемый даже несколько выше), за первые пять лет обращения подешевел до двух российских копеек при том, что рубль тоже падал катастрофически: его даже пришлось деноминировать в 1000 раз — но введенной 1997.01.01 гривней (её назвали так, вероятно, чтобы отличить от общерусской гривны тех времён, когда столицей Руси попеременно бывали Великий Новгород, Киев, Владимир) заменяли 100 тысяч карбованцев!

Справедливости ради надлежит признать: значительная часть природных ресурсов юго-запада Руси действительно позволяет зарабаты-



Ядро нынешнего Европейского Союза составила европейская часть ещё Римской империи. Россия распалась уже четырежды: при Батыевом нашествии, в Смутное время, от последствий Февральской революции (так, юридическую почву независимости Финляндии, да и Украину фактически создало ещё Временное правительство), в 1990–1991-м, так что сейчас идёт уже четвёртое воссоединение.

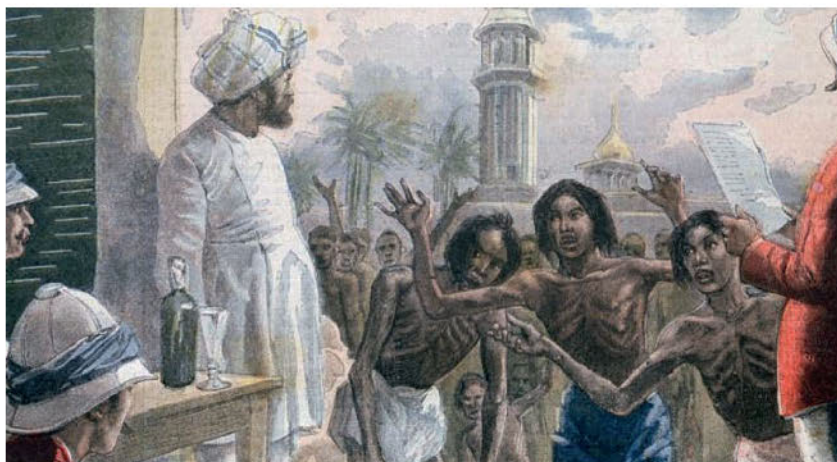
вать с их использованием больше, чем по стране в среднем. Но только с помощью остальных частей той же страны. Из чего, понятно, и те извлекают нечто полезное.

Как раз в расчёте на эту общую пользу более развитые части государства зачастую немало вкладывают в другие регионы. И тут возможны психологически разные варианты мотивировки такого вклада для тех, кто не склонен вникать в экономические тонкости хотя бы потому, что иных

Итак, любое описание взаимодействия как неравноправного — даже из лучших вроде бы побуждений вроде «от щедрот моих» или «от себя отрываю» — создаёт у всех участников совместной деятельности психологическое напряжение, препятствующее продолжению и развитию сотрудничества. В то же время возможности партнёров практически никогда не бывают равны и (что ещё важней) не осознаются как равные

забот хватает (а таких в любом народе и регионе громадное большинство).

В западных колониальных империях по сей день — даже после официального их распада и провозглашения независимости колоний — очень любят рассуждать про дары этим колониям от щедрот метрополий: мол, мы сами развились настолько, что смогли способствовать развитию других. Пожалуй, ярче всего выразил эту идею в стихотворении «Бремя белых» лауреат (1907) Нобелевской премии по литературе «за наблюдательность, яркую фантазию, зрелость идей и выдающийся талант повествователя» Джозеф Редъярд Джон-Локвудович Киплинг (1865.12.30–1936.01.18). Но сами благодетельствованные народы по сей день хорошо помнят, чем



Скажем, Индия, в значительной мере сформированная Британией из десятков княжеств и сотен племён, именовалась жемчужиной британской короны за то, что больше сотни лет была главной кормушкой громадной империи, сама же впала в нищету пострашней той, где пребывала до прихода завоевателей

зарубежные благотворители окупили свою щедрость. Скажем, Индия, в значительной мере сформированная Британией из десятков княжеств и сотен племён, именовалась жемчужиной британской короны за то, что больше сотни лет была главной кормушкой громадной империи, сама же впала в нищету пострашней той, где пребывала до прихода завоевателей.

В России с незапамятных времён и по сей день главный мотив рассуждений о межрегиональном и межнациональном взаимодействии: от себя отрываем. То есть говорим не только о пользе для периферии от сотрудничества с центром, но и о перенапряжении — даже убытках — центра ради остальных. Вряд ли такая фокусировка способствует желанию государствообразующего народа объединять вокруг себя остальных. Но и эти самые «остальные» тоже вряд ли рады чувствовать себя в громадном долгу. Ведь если он практически неплатен, выходов немного: признать себя бессильными, неспособными жить самостоятельно; пересчитать потоки помощи так, чтобы объявить должником самого благодетеля; счесть его злонамеренным манипулятором, навязавшим свою помощь вопреки воле самого должника, тем самым ввергая его в психологическое (а то и практическое) рабство. Какой вариант хуже — гадать не берусь: любой из них серьёзно вредит дальнейшему сотрудничеству, ибо для его эффективности нужна добрая воля всех участвующих.

Итак, любое описание взаимодействия как неравноправного — даже из лучших вроде бы побуждений вроде «от щедрот моих» или «от себя отрываю» — создаёт у всех участников совместной деятельности психологическое напряжение,

препятствующее продолжению и развитию сотрудничества. В то же время возможности партнёров практически никогда не бывают равны и (что ещё важнее) не осознаются как равные. Следовательно, куда важнее не разбираться, кто кому больше дал, а подчёркивать, что все участники необходимы. В стихотворении Владимира Владимировича Маяковского (1893.07.19–1930.04.14) «Кем быть» (1928) сказано: «Чего один не сделает — сделаем вместе».

Сергей Владимирович Михалков (1913.03.13–2009.08.27) в стихотворении «А что у вас» (1935) отметил: «Мамы всякие нужны, мамы всякие важны».

Оба текста описывают превеликое разнообразие профессий и взаимодействий, но никоим образом не показывают, что важнее и нужнее. Нет смысла сравнивать это, когда все равно необходимы и без хотя бы одного из участвующих дело вовсе не сладится.

Правда, на уровне целых стран взаимная необходимость зачастую сопрягается с идеей узкой специализации каждой из них — по сути, принуждения к взаимозависимости. Но страны — даже самые мелкие — слишком сложны, чтобы ограничить любую тремя-четырьмя видами деятельности: такие попытки лишь вытесняют значительную часть населения из общественно полезной (то есть такой, чьи результаты востребованы другими) деятельности с соответствующим падением общего производства. По счастью, и общемировое хозяйство достаточно обширно и разнообразно, чтобы в каждой стране нашлись виды деятельности, жизненно необходимые для других.

В структурах же, составленных из сравнительно малых организаций (а



Так, в Первой фазе Мировой войны погибла немалая часть тех слоёв британского и французского общества, откуда формировался низовой аппарат колониальной администрации: пришлось заменять его местными уроженцами, те вскоре после Второй фазы осознали, что набрались нужного опыта, и пошли к независимости. Память же о былом угнетении делает массовое стремление к воссоединению невозможным. Поэтому колониальные империи, даже если живут несколько веков, распадаются необратимо

тем более из отдельных людей), узкая специализация каждого компонента обеспечена естественным путём, их взаимодействие очевидным образом необходимо, и психологическое равноправие обеспечить не слишком сложно. Если же руководитель достаточно искусен и разумен, чтобы на корню пресекать любые попытки проехать на чужом горбу, климат взаимопомощи может держаться на всём протяжении совместного труда и поддерживать его устойчивость. Ибо в таких обстоятельствах незачем разбираться: кто чьё сало съел. ФЕЖ

** По настоянию автора его тексты печатаются в исходной версии и не подлежат редакторской и корректорской правке.*

НОВАЯ «ОДИССЕЯ» ПАСЛЕРА

26 марта поздно вечером, практически в ночи, из Кремля сообщили, что президент предложил Денису Паслеру пересесть из одного губернаторского кресла в Оренбуржье, в другое — в Свердловской области. Спустя считанные минуты последовало еще одно сообщение, которое уже тогда нельзя было назвать новостью: Евгений Куйвашев, почти тринадцать лет проработавший в должности главы Свердловской области, добровольно ушел в отставку. Вот такая знаковая хронология — обычно бывает наоборот, хотя бы ради соблюдения приличий: сначала сообщается об отставке, а затем следует назначение. Но Владимир Путин известен непредсказуемостью, и очередная губернаторская рокировка стала пусть и ожидаемой, но все-таки неожиданностью. Разговоры о скором уходе Куйвашева, конечно, ходили, но мало кто понимал, когда и за что, если что, его «отставят». С той самой мартовской ночи наша уральская редакция ведет хронологию событий, связанных со сменой команд, и вместе с экспертами уральской политики разгадывает еще один затейливый ребус: последует ли за этим смена местных элит.

Предлагая Денису Паслеру пост губернатора Свердловской области, президент заодно пояснил причину своего выбора: «Хочу вам предложить и попросить вас вернуться в родные для вас места, где вы уже работали, причем на высокой должности». То есть Паслера отправили туда, где ему все так хорошо знакомо: не придется тратить время на погружение, сразу за дело. И на встрече с Владимиром Путиным врио губернатора Свердловской области продемонстрировал знание текущих проблем, назвав ту из них, которая екатеринбуржцев давно и сильно раздражает, — развитие метро в Екатеринбурге зависло на долгие годы. «Город развивается. Конечно же, во-

просов, когда город развивается, немало. Наверняка есть вопросы, которые актуальны были и раньше, и сегодня. Транспортный вопрос уже не решается десятилетиями — вопрос метро. Я думаю, что вы тоже знаете это хорошо», — доложил президенту Паслер.

Прощальное «прости»

На проводах «бывшего» в Оренбурге разговоров по делу было значительно меньше, больше эмоций. Во время прощания с областью, перед отлетом в Екатеринбург, Паслер трогательно, по-христиански попрощался с оренбуржцами: «Хотел попросить прощения у всех, кого, не дай Бог, обидел словом, я этого не хотел».





Как будто они сговорились... Прощальная речь Евгения Куйвашева была не менее эмоциональной: президенту — благодарность за поддержку инициатив, сменщику — уважение и почет, команде, с которой работал в регионе, — прощальное «прости». «Провожающие» то и дело взрывались аплодисментами. Оба губернатора выбрали одну и ту же финальную ноту для прощания, с той лишь разницей, что один уходил в неизвестность, а другой вернулся на Родину спустя много лет после того, как его должность председателя правительства сократили указом Евгения Куйвашева.

На край державы

Камбэк получился красивым, но не все так однозначно. Да, на Урале Денис Паслер в особых представлениях не нуждается, с 2012 по 2016 годы он руководил местным правительством, но по протоколу положено, и уральский полпред Артем Жога оперативно приехал в Екатеринбург, чтобы произвести официальное представление нового главы Свердловской области парламенту: «Президент России доверил Денису Владимировичу руководство опорным краем



Министерские полномочия переданы одному из замов губернатора Татьяне Савиновой, которая работала на аналогичной должности в команде Паслера в Оренбургской области. Для Свердловской области она тоже человек не новый — была главным педиатром Екатеринбурга, а потом ушла в городское управление здравоохранения на позицию первого зама. Когда Паслера перевели из Оренбурга на Урал, она одной из первых изъявила желание поехать вслед за начальником, а тот, в свою очередь, поспешил перетащить тех, кому может доверять

державы. Это колоссальная ответственность, и я уверен, Денис Владимирович оправдает доверие президента. Самое главное сейчас заручиться поддержкой жителей среднего Урала. Мы все понимаем, что это самая точная оценка, самый строгий экзамен и высшая награда для руководителей». Красивые слова, которые традиционно звучат на подобных церемониях.

С них же могла бы начать и председатель Заксобрания Свердловской области Людмила Бабушкина, но не тут-то было. Ее речь носи-

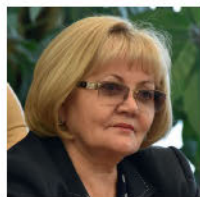
ла иную тональность, из чего наблюдатели сделали вывод, что новая «одиссея» Дениса Паслера вряд ли будет легкой прогулкой.

Не пасовать и не сдаваться

Свое выступление Бабушкина сочла нужным посвятить не новому, а отставленному губернатору, это был яркий панегирик о совместной работе в стиле «душа в душу». Приводим самый примечательный, на наш взгляд, фрагмент, который стал финальным аккордом речи одного из тяжеловесов уральской политики: «Это большая база, серьезная, Денис Владимирович, база, которая позволит вам и дальше развивать наш регион. Евгений Владимирович, спасибо вам большое за взаимодействие с региональным парламентом. Денис Владимирович, желаю вам успехов. Депутаты заксобрания знают, как сегодня развивать экономику Свердловской области».

Последняя фраза и местоимение «наш» к слову «регион» выдают особое настроение спикера. И в этом месте совсем не лишним будет напомнить, что в 2016 году Людмила Бабушкина поддержала Евгения Куйвашева, когда тот ликвидировал пост председателя правительства, который тогда занимал Паслер. Теперь обратной дороги нет, но сдаваться на милость «победителю» Бабушкина явно не собирается, а отсылка к тому, что депутаты знают, как и что надо делать, наводит на мысль, что предварительная работа среди «своих» проведена. Вряд ли глава Заксобрания решилась бы на этот яркий поступок перед лицом нового губернатора и всей местной политической элиты, если бы не заручилась предварительной поддержкой депутатского корпуса. И Денис Паслер знал, на что идет, поэтому решил вступать в права без резких движений: «Я сначала познакомлюсь со всеми, посмотрю, а потом уже буду обсуждать», — так врио губернатора Свердловской области прокомментировал вопрос журналистов о возможных перестановках в областном правительстве.

МЫ ЗНАЕМ, КАК НАДО



**ЛЮДМИЛА
БАБУШКИНА**

Председатель
Законодательного
собрания
Свердловской
области



**Это большая
база,
серьезная,
Денис**

**Владимирович, база,
которая позволит вам
и дальше развивать
наш регион. Евгений
Владимирович,
спасибо вам большое
за взаимодействие
с региональным**

**парламентом. Денис Владимирович,
желаю вам успехов. Депутаты
заксобрания знают, как сегодня
развивать экономику Свердловской
области».**

Без резких движений не обошлось

Но не тут-то было. Спустя неделю с момента назначения новый губернатор урезал правительство региона на одну штатную единицу — было 28 стало 27 членов. Изменения затронули министерство здравоохранения. Министерские полномочия переданы одному из замов губернатора Татьяне Савиновой, которая работала на аналогичной должности в команде Паслера в Оренбургской области. Для Свердловской области она тоже человек не новый — была главным педиатром Екатеринбурга, а потом ушла в городское управление здравоохранения на позицию первого зама. Когда Паслера перевели из Оренбурга на Урал, она одной из первых изъявила желание поехать вслед за начальником, а тот, в свою очередь, поспешил перетащить тех, кому может доверять. Очевидно, что



столь доверительные отношения и продолжительная совместная работа автоматически делают Татьяну Савинову одной из самых влиятельных фигур в правительстве будущего губернатора Паслера. В числе возможных «перебежчиков» из оренбургской администрации в свердловскую называют Алексея Пахомова, который пока возглавляет министерство образования Оренбургской области. А вот Игната Петухова на Урале явно ждут в ближайшее время — из оренбургского правительства, где он курировал вопросы экономики и инвестиций, он уволился.

Добро пожаловать остаться

Куда более интригующая и драматичная ситуация разворачивается вокруг Ивана Детчени, которого считают доверенным человеком Евгения Куйвашева. В его команде он, по сути, управлял всеми аппаратными делами на должности зама губернатора — руководителя аппарата губернатора и правительства. Практически сразу же Паслер получил его прошение об отставке, то есть в начале апреля. На момент сдачи номера (конец второй декады) заявление об уходе все еще не подписано. Намерение отказаться от должности в правительстве Свердловской области также изъявил Павел Креков, который в статусе заместителя губернатора курировал социальную сферу. Пока при своей должности остается первый замгубернатора Алексей Шмыков. А вот кресло под другим

замом, похоже, зашаталось. После серьезного разноса, который устроил врио губернатора на втором заседании правительства, свой пост вряд ли сохранит зам по ЖКХ Сергей Швиндт. По крайней мере, Денис Паслер проявил свое публичное недовольство подготовкой городов региона к зиме: как выяснилось по ходу обсуждения вопроса, треть населенных пунктов области не получила паспорта готовности. Сергей Швиндт развел руками и попросил



До сих пор нельзя с уверенностью утверждать, куда отправился Евгений Куйвашев: то ли на покой, то ли на скамью подозреваемых. Сразу оговоримся, что истинный процессуальный статус экс-губернатора неизвестен, но не успел он покинуть должность, как телеграм-каналы и одно уважаемое федеральное издание стали настойчиво и убедительно информировать, что с Куйвашевым «уже несколько дней проводятся активные следственные действия. Вначале — в Екатеринбурге, а теперь и в Москве», и уголовная статья, якобы, известна: 290 УК РФ, то есть получение взятки.

дополнительного финансирования. В ответ, как пишут очевидцы, Паслер предложил ему самостоятельно найти источники финансирования. Подобную бескомпромиссность он проявлял и на предыдущем месте работе, рассказывают его бывшие подчиненные.

Рано радоваться

Похоже, именно такого подхода и ждут от назначенца. «Мы ждём от нового губернатора конкретных действий. Свердловская область всегда отличалась «уральской агрессией», которая мотивировала регион быть лучшим. Но Средний Урал нуждается и в понятном государственном финансировании инфраструктуры, — сказал в интервью «Уральскому Бизнес-журналу» глава Свердловского отделения «Деловой России» Леонид Гункевич. — Урал от-

личают «драйв и решительность. В то же время инфраструктуре региона необходимо чёткое государственное финансирование, в том числе для развития бизнеса». «Паслер как опытный управленец постарается сделать так, чтобы работа правительства была выстроена, как часы. Паслер — человек системный, он знает все плюсы и минусы, все возможности региона. Я думаю, у него сформирован большой список амбициозных задач, первым пунктом в котором стоит метро. Но транспортная реформа — это только верхушка в числе необходимых преобразований», — такое мнение в интервью нашей уральской редакции высказал политолог, профессор кафедры политических наук департамента политологии и социологии УрФУ Анатолий Гагарин.

Про метро все стало понятно не сразу, на встрече Паслера с президентом он использовал тему как удачный заход и не прогадал. Люди ждут и рады услышать, что их надежды не напрасны, а все остальные получили еще одно подтверждение, что человек знает главные болевые точки доверенного ему региона. Но рано радоваться: сразу же после представления в областном заксобрании, отвечая на прямой вопрос журналистов, будут ли строить метро в Екатеринбурге, Денис Паслер отвечал максимально уклончиво: «Вопрос транспорта сложный, нужно им заниматься. Город большой, активно развивается», — что это, как не общие слова о том, что всем местным давно очевидно. Транспортная инфраструктура четвертого по населению мегаполиса РФ нуждается в ускоренном развитии, неслучайно, подводя итоги своего губернаторства, Евгений Куйвашев назвал одним из самых важных проектов, который ему удалось реализовать, строительство кольцевой дороги. «Направления, которыми стоит заняться новому губернатору, — микро-электроника, биотехнологии, новые разработки. У нас есть для этого определённые заделы, люди и научные школы, которые уже занимаются этим, — отмечает профессор УрФУ Анатолий Гагарин. — В этом смысле у Урала, у Свердловской об-

ДРАЙВ И РЕШИТЕЛЬНОСТЬ



ЛЕОНИД ГУНКЕВИЧ

Глава Свердловского отделения «Деловой России»



Мы ждём от нового губернатора конкретных действий.

Свердловская область всегда отличалась «уральской агрессией», которая мотивировала регион быть лучшим. Но Средний Урал нуждается

и в понятном государственном финансировании инфраструктуры, Урал отличают «драйв и решительность. В то же время инфраструктуре региона необходимо чёткое государственное финансирование, в том числе для развития бизнеса».

ласти, есть очень хорошие возможности для совершения кардинального качественного рывка вперед. Тем более что сейчас запросы времени таковы: необходимо мобилизовать наши интеллектуальные кадры и усилия, чтобы обеспечить мощный прорыв».

Впрочем, региону вряд ли стоит рассчитывать на быстрые, масштабные победы — команда Дениса Паслера на стадии формирования, и хоть человек он в регионе совсем не новый, но с тех пор, как он его оставил в 2016 году, многое на Урале изменилось. Кто знает, какие сюрпризы готовит врио единый день голосования. Так, уральской редакции «Бизнес-журнала» стало известно, что побороться за «край державы» (цитата из речи полпреда Артема Жоги) хочет лидер фракции «Новые люди» в Заксобрании Свердловской области Рант Агаджанян. Возможно, не он один окажется смелым. Урал хорошо известен своей политической активностью, и местные избиратели, и политики вполне способны скучную и практически формальную процедуру узаконивания превратить в бурлящий котел.

На покой или куда подальше?

Потенциальных кандидатов, круг которых еще не очерчен, но формируется, не останавливает даже то, что судьба некоторых из бывших сразу после отставки оказывается подвешенной в воздухе. И до сих пор нельзя с уверенностью утверждать, куда отправился Евгений Куйвашев: то ли на покой, то ли на скамью подозреваемых. Сразу оговоримся, что истинный процессуальный статус экс-губернатора неизвестен, но не успел он покинуть должность, как телеграм-каналы и одно уважаемое федеральное издание стали настойчиво и убедительно информировать, что с Куйвашевым «уже несколько дней проводятся активные следственные действия. Вначале — в Екатеринбурге, а теперь и в Москве», и уголовная статья, якобы, известна — 290 УК РФ, то есть получение взятки — самая что ни на есть «чиновничья», уточнялась даже часть шестая, то есть взятка в особо крупном



Кто знает, какие сюрпризы готовит врио единый день голосования. Так, уральской редакции «Бизнес-журнала» стало известно, что побороться за «край державы» (цитата из речи полпреда Артема Жоги) хочет лидер фракции «Новые люди» в Заксобрании Свердловской области Рант Агаджанян. Возможно, не он один окажется смелым. Урал хорошо известен своей политической активностью, и местные избиратели, и политики вполне способны скучную и практически формальную процедуру узаконивания превратить в бурлящий котел

размере. Слухи о том, что Евгений Куйвашев под подозрением, начали распространяться десятого апреля, на конец второй декады месяца по-прежнему ни одного официального подтверждения и комментария, что он под подозрением, нет, но мысль о том, что дыма без огня не бывает, не отпускает. Урал не Курск и не Белгород, но, видимо, ситуацию здесь в АП расценили как накаленную — слишком быстро провели пересменку губернаторов, слишком быстро после нее пошли разговоры про уголовку, и теперь многие напряглись, что же будет дальше.

Фото с официального инфопортала Свердловской области.





МАРИЯ ЗАВодОВА

«Уральский
Бизнес-журнал»

«ГРЯЗНЫЙ» ВОПРОС:

ЖИТЕЛИ «УРАЛЬСКОЙ РУБЛЕВКИ» ПРОТЕСТУЮТ

В Свердловской области встали на паузу сразу несколько крупных инфраструктурных проектов строительства полигонов для обезвреживания, переработки и захоронения отходов. При этом новые мощности Екатеринбург и большой агломерации вокруг него, а также крупным промышленным предприятиям региона нужны срочно. В попытках навести порядок команда бывшего губернатора Евгения Куйвашева приняла ряд решений, за которыми последовали аресты, протесты и многочисленные разбирательства в судах. Уральская редакция ФБЖ рассказывает о том, как так получилось, и кто в чем виноват.

Одна из самых проблемных точек — строительство мусорного полигона для обслуживания екатеринбургской агломерации, к которой, кроме столицы Урала, относятся города Березовский, Сысерть и множество других поселков и деревень. В Екатеринбурге уже закрыт Широкореченский полигон ТБО, а мощности по утилизации мусора в районе поселка Садовый (полигон «Северный») практически исчерпаны.

Север или юг?

Чиновники обещали жителям, что к 2030 году эта площадка по утилизации

мусора будет закрыта и рекультивирована. Власти рассчитывали, что к этому моменту в полную силу заработают две новые площадки «Екатеринбург-Север» и «Екатеринбург-Юг».

За северную площадку отвечает регоператор по обращению с ТКО в Екатеринбурге — МУП «Спецавтобаза». В начале 2024 года министерство энергетики и ЖКХ Свердловской области утвердило инвестиционную программу «Спецавтобазы» на 2023–2027 годы. Один из основных ее пунктов — комплекс по сортировке и захоронению отходов, тот самый «Екатеринбург-Север». Местом реализации был заявлен земельный уча-

сток в границах Верхней Пышмы. Согласно территориальной схеме по обращению с ТКО, предполагаемая мощность будущего комплекса — переработка не менее 450 тысяч тонн отходов в год. В прошлом году инвестор занимался предпроектными изысканиями и проектированием.

Примечательно, что в 2023 году этот объект исключали из терсхемы, посчитав его избыточным. Тогда областные власти сочли, что мощностей крупнейшего на Урале полигона ТКО «Екатеринбург-Юг» достаточно для Екатеринбурга, но с южной площадкой возникли серьезные проблемы — жители Сысертского муниципального округа вышли на протесты и не дают инвесторам приступить к стройке.

Замусоренная «рублевка»

Негласно территория, рядом с которой планируют построить мусоросортировочный комплекс и полигон для захоронения ТКО, считается «уральской рублевкой». Здесь расположены элитные коттеджные поселки, недвижимость в которых приобретает уральская элита. Район славится хорошей экологией, находится в непосредственной близости от Екатеринбурга — цены на участки здесь «рублевские». Неудивительно, что жители этих элитных поселков выходят на акции протеста, требуя не допустить создания мусорной инфраструктуры на площади в 172 гектара рядом с их домами. Мусоросортировочный комплекс ТКО «Екатеринбург-Юг» должен будет обрабатывать до 700 тысяч тонн отходов в год, а на полигоне ежегодно будет проводиться захоронение 660 тысяч тонн отходов.

По данным правительства Свердловской области, концессионное соглашение на строительство и эксплуатацию заключено с компанией «Экологические системы», связанной с владельцами «Корпорации СТС» Алексеем Бобровым и Артемом Биковым.

Из старожилов — в обвиняемые

В конце прошлого года, чтобы снизить градус напряжения вокруг строительства полигона, тогдашний губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев заявлял, что окончательное решение о месте размещения полигона еще не принято: «Вопрос подбора земельных участков и площадок под полигон всегда острый, всем здесь угодить невозможно, и это важно, мы не должны останавливать этот процесс, мы будем решать его дальше».

Но буквально через несколько недель после этого заявления министр энергети-



Примечательно, что в 2023 году этот объект исключали из терсхемы, посчитав его избыточным. Тогда областные власти сочли, что мощностей крупнейшего на Урале полигона ТКО «Екатеринбург-Юг» достаточно для Екатеринбурга, но с южной площадкой возникли серьезные проблемы — жители Сысертского муниципального округа вышли на протесты и не дают инвесторам приступить к стройке

ки и ЖКХ Свердловской области Николай Смирнов подписал скорректированную территориальную схему, согласно которой комплекс «Екатеринбург-Юг» должен быть построен вблизи деревни Андреевка Сысертского МО. Примечательно, что через неделю после этого Смирнов ушел в отставку, по официальной версии, по собственному желанию. Потом пошли разговоры, что он трудоустроился в «Облкоммунэнерго» (актив принадлежит тем самым Бикову и Боброву), позже эту информацию опровергли, а следом все узнали, что экс-министр находится в СИЗО и проходит обвиняемым по делу в получении взятки в особо крупном размере. Предъявленные ему обвинения юридически не связаны с мусорным проектом. «Екатеринбург-Юг» называют одной из отправных точек для запуска уголовного преследования «министра-старожила», который проработал в должности тринадцать лет.

Застрявшие в судах

Между тем, невзирая на массовые протесты, инвестор подготовил земельный участок для реализации проекта мусоросортировочного комплек-

са ТКО «Екатеринбург-Юг». Им владеет аффилированный с бизнесменами банк «Агропромкредит». Власти Сысерти и Минстрой Свердловской области уже согласовали изменение Генплана, согласно которому разрешили изменить статус участка, который пока относится к сельскохозяйственным землям. В 2024 году Уральское управление Россельхознадзора пришло к выводу, что сельхозземли не используется по назначению более трёх лет, и ограничило их эксплуатацию, но решение было оспорено в суде. В противном случае Россельхознадзор мог бы настоять на использовании земель по назначению или поставить вопрос об их изъятии.

Но жители Сысертского МО не сдаются и теперь пытаются добиться проведения референдума, на который хотят вынести вопрос о «поддержке создания на территории Сысертского муниципального округа комплекса по обращению с твердыми коммунальными отходами (ТКО) для нужд города Екатеринбург и Екатеринбургской агломерации». В сентябре 2024 года Дума Сысерти уже отказывала им в проведении открытого голосования, мотивируя решение тем, что вопросы такого уровня не находятся в компетенции муниципалитета, но районный суд встал на сторону инициаторов голосования, и на это решение власти Сысерти подали апелляционную жалобу.

Кто следующий?

Завис в воздухе и вопрос о статусе земельного участка под Сысертью, хотя формальных ограничений у собственника нет, по какой причине медлит инвестор, неизвестно. Возможно затишье связано с уголовными делами в отношении всей верхушки министерства энергетики и ЖКХ, которое курирует стройку подобных полигонов. Неопределенности добавила неожиданная смена губернатора Свердловской области, за которой последовали переназначения в правительстве.

Негласно территория, рядом с которой планируют построить мусоросортировочный комплекс и полигон для захоронения ТКО, считается «уральской рублевкой». Здесь расположены элитные коттеджные поселки, недвижимость в которых приобретает уральская элита. Район славится хорошей экологией, находится в непосредственной близости от Екатеринбурга — цены на участки здесь «рублевские»



Между тем «зеркальная» ситуация с созданием полигона для размещения отходов в настоящее время складывается в еще одном муниципалитете, максимально приближенном к Екатеринбургу. В Белоярском муниципальном районе, рядом с болотом Озерки и деревней Чудова, планируют построить полигон для промышленных отходов. В начале марта муниципальные власти провели общественные обсуждения корректировок в Генплан. В частности, чиновники планируют превратить 360 гектаров сельхозземель в участок со статусом «общественно-деловая зона комплексная». Здесь хотят разместить завод по переработке и частичному складированию отходов производства, в том числе относящихся к V классу опасности.

В июле 2024 года администрации Белоярского округа продала эту землю с торгов за 37 млн рублей ООО «ЛСМ», однако позже актив был перепродан, данные о новых собственниках в официальных источниках обнаружить не удалось. Есть вероятность, что уже в апреле министерство строительства и инфраструктуры Свердловской области согласует изменение статуса земельного участка.

Цивилизованный подход

Депутат Законодательного собрания Свердловской области Вячеслав Вегнер

рассказал «Уральскому Бизнес-журналу», что ранее этот земельный участок был заброшенным, сельскохозяйственная деятельность на нем не велась, а его изъятие заметного влияния на объем производства агропродукции на территории муниципалитета не окажет.

«В настоящее время его участие в сельхозобороте и в производстве продуктов питания, можно сказать, нулевое. Думаю, изменение статуса этих земель согласуют. Как бы мы ни боролись с теми или иными полигонами, заводами и так далее, мы с вами каждый день генерим мусор. С этим мусором что-то надо делать. Либо мы его, как сейчас, будем складировать в лесах, на обочинах, или эта работа будет вестись цивилизованно — разница все же есть. Я предварительно смотрел информацию по проекту — это не просто полигон, они планируют переработку строительных отходов. Вложения небольшие, и эти отходы будут являться товарной продукцией. Дробилки перерабатывают тот же кирпич, бетон для повторного использования в качестве отсыпных материалов», — обрисовал ситуацию Вячеслав Вегнер.

Для пользы дела

Депутат подчеркнул, что в настоящее время ни из Екатеринбурга, ни из близлежащих

городов практически некуда легально вывозить строительные отходы. При этом в рамках программ комплексного развития территорий идет массовый снос аварийного, старого жилфонда. В Белоярском районе решили эти отходы перерабатывать и использовать для дальнейшего оборота. При этом тот же Вегнер выступает категорически против вырубки лесов под подобные проекты, но поддерживает создание инфраструктуры и новых рабочих мест, в том числе на брошенных сельхозземлях. «Единственное, что здесь я всегда требую, чтобы было широкое общественное обсуждение, была общественная экспертиза. Ну, и чтобы люди принимали в этом участие, они должны понимать, что это будет за предприятие, какой вред оно может нести для экологии, и как инвестор попытается избежать этих последствий», — подчеркнул депутат.

Без широкой огласки

Однако на деле подобные благие намерения разбиваются о реальность. Пример тому — реализация «мусорного» проекта одного из крупнейших трубных предприятий региона — «Первоуральский новотрубный завод» (ПНТЗ, входит в «Трубную металлургическую компанию»). У него нет собственного полигона для обезвреживания и захоронения отходов.

В 2024 году бывший губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев своим распоряжением признал инвестиционный проект «Строительство полигона промышленных отходов на территории Свердловской области в городском округе Первоуральск», предложенный заводом, масштабным. Власти Первоуральска предоставили под него в аренду земельный участок площадью 310 га.

В феврале на общественное обсуждение были представлены детали проекта: на полигоне ежегодно планируется проводить захоронение 18 тысяч тонн промышленных отходов завода IV–V классов опасности. Власти города провели общественные обсуждения, но не допустили на них жителей. При детальном рассмотрении документов выяснилось, что завод построит площадку не рядом с действующим заводом, а в 50 км от города — на границе с Нижнесергинским районом, рядом также расположен поселок Дружинино и несколько деревень, которых также не позволили на публичное обсуждение проекта. Они обратились с письмом к Владимиру Путину с просьбой не допустить вырубки сотен гектаров леса и расположения опасного объекта на берегах сразу двух рек — Большой и Малой Черемши.

Все по закону

«Данная площадка под расположение полигона промышленных отходов АО «ПНТЗ» была выбрана из предложенных администрацией Первоуральска земельных участков. При выборе в первую очередь учитывалось её соответствие требованиям Национального стандарта РФ «Общие требования к полигонам для захоронения отходов». Вид разрешенного использования данного участка, который не имеет пересечений с землями Гослесфонда, сельхозназначения и водоохранными зонами — «специальная деятельность». Учитывая количество грузов, перемещаемых с завода на полигон, характеристики транспортных



средств, которые предположительно будут использоваться, расстояние от предприятия до площадки — около 50 км — является оптимально допустимым. При этом доля расходов на логистику будет минимальной в общем объеме инвестиций в создание и функционирование полигона с учетом технологий, которые будут внедрены для обеспечения экологической безопасности объекта», — так свою позицию по запросу уральской редакции ФБЖ изложили в пресс-службе ПНТЗ.

Также нам заявили, что общественные слушания по проекту были проведены в строгом соответствии с действующим муниципальным правовым актом. «При этом граждане, не имеющие регистрации в Первоуральском ГО, были допущены до участия в общественных обсуждениях. Они смогли задать вопросы экспертам, высказать свое мнение и претензии, но не были включены в регистрационные листы согласно действующему документу о порядке проведения слушаний», — сообщил представитель ПНТЗ и заверил, что в строительстве полигона будут использованы технологии, позволяющие обеспечить экологическую безопасность окружающей среды.

Объем инвестиции в проект составят более одного миллиарда рублей. Проектирование нового полигона уже завершено. Запланировано проведение государственной экологической экспертизы и строительной экспертизы проекта. После получения положительных заключений экспертиз предприятие планирует приступить к строительству. Открыть полигон ПНТЗ рассчитывает в третьем квартале 2028 года.

«Поскольку на данный момент у ПНТЗ нет собственного полигона, промышленные отходы, которые подлежат захоронению, вывозятся на полигон в город Ревда или отправляются на обезвреживание и утилизацию с помощью привлечения подрядных организаций. Создавая собственный поли-

Между тем, невзирая на массовые протесты, инвестор подготовил земельный участок для реализации проекта мусоросортировочного комплекса ТКО «Екатеринбург-Юг». Им владеет аффилированный с бизнесменами банк «Агропромкредит». Власти Сысерти и Минстрой Свердловской области уже согласовали изменение Генплана, согласно которому разрешили изменить статус участка, который пока относится к сельскохозяйственным землям

гон, предприятие обеспечивает полный контроль за размещением и утилизацией отходов и предотвращает возможные случаи недобросовестного отношения подрядчиков к исполнению их обязательств», — подытожили в пресс-службе ПНТЗ.

В недавнем прошлом именно подрядчиков завода экологи обвиняли в незаконном сбросе промотходов в один из карьеров на территории муниципалитета. Тогда взаимосвязь с заводом доказать не удалось, но тень на репутацию трубного актива «ТМК» все же была брошена.

Выходит, прав был экс-губернатор Куйвашев: каждый «мусорный» проект завязан на конфликт интересов. Вопрос только в том, какой путь решения выберут власти, и чем они предпочтут пожертвовать: мнением жителей, лесами или интересами крупного бизнеса. Смена губернатора поставила на «паузу» многие проекты в Свердловской области, включая стройки мусорных полигонов. Местные жители, где их планируют строить, сдаваться не собираются, слово — за командой нового главы региона.

ФБЖ

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ИЛИ МОНОПОЛИЗАЦИЯ:

КТО УПРАВЛЯЕТ РЫНКОМ ТАКСИ?

С 2012 года с рынком таксомоторных перевозок случился переворот — на него вышли агрегаторы, и это событие лишь, на первый взгляд, выглядит как трансформация исключительно технологического свойства. Спустя десять с небольшим лет цифровизация такси в РФ кардинально изменила на рынке буквально все: тарифы для пассажиров и комиссии для водителей, модель потребительского поведения и саму услугу, сделав такси еще одним видом общественного транспорта, особенно в крупных городах страны. Подняв услугу перевозки на такси на совершенно иной уровень, цифровые платформы стали ключевым игроком этого рынка, но и по сей день они остаются вне зоны государственного регулирования. Правительство предпочитает действовать другими методами и давит на тех, кто непосредственно сидит за рулем, не дотягиваясь за «рыбой» покрупнее.

Агрегаторы являются основными «акторами» рынка такси — считают авторы исследования «Оценка эффектов от внедрения цифровых платформ на рынке такси», проведенного на таксомоторном рынке Москвы сотрудниками Института государственного и муниципального управления НИУ ВШЭ, и свой вывод они доказывают цифрами. По их данным, с 2012 по 2019 годы число поездок на такси в столице увеличилось в восемь с лишним раз — до 324 миллионов в год. Аналогичный рост показал объем рынка, а количество активных пользователей такси в столице подскочило с 335 тысяч до двух миллионов человек.

63%

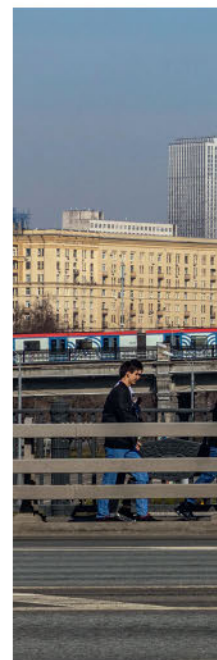
**ОТ ДОХОДА
ВОДИТЕЛЯ**

составляют сегодня выплаты комиссии и плата за аренду автомобиля — десять лет назад показатель был ниже в 3,5 раза.

Передел в рамках закона

Статистика развития рынка таксомоторных перевозок показывает, что от «уберизации» услуги однозначно выиграл потребитель — такси стало действительно доступным и даже дешевым видом перевозки, вплоть до того, что, вопреки всякой инфляции, средняя цена поездки в 2019 была ниже, чем в 2012-м, пусть и незначительно — 484 против 493 рублей. Авторы исследования уверены, что если бы агрегаторов на рынке не существовало, то сегодня цена поездки была бы выше в среднем на 136 рублей.

На волне бума цифровых технологий агрегаторы переформатировали перевозку на такси настолько, что стали на нем главными действующими лицами — такой высокоинтеллектуальный, «чистый» передел рынка в рамках закона.





Количество в ущерб качеству и доходам

Агрегаторы дали возможность довольно быстрого и относительно простого и понятного заработка всем, кто имеет водительские права, и все эти годы мало кого волновал вопрос профессионализма тех, кто везет, — в чем он вообще заключается. Однако вопрос о качестве услуги неотступно «маячил» где-то на втором плане, ведь потребитель в какой-то момент понял, что, попадая в салон такси, он фактически никак не защищен от множества рисков, главный из которых — потеря жизни или здоровья. Аналитики ВШЭ уверены, что цифровизация привела к катастрофическому падению качества услуги, ее потребитель променял на доступность и удобство, но бесконечно так продолжаться не могло. Чем больше расширялся парк ТС, работающих в режиме такси, тем большее число аварий с их участием стали фиксировать, а водитель-мигрант, который не ориентируется на местности без навигатора, не понимает русскую речь, стал настоящим мемом. Взрывной рост рынка обесценил труд водителей-профессионалов, уравнивал их с любым, кто имеет права. И те, и другие, несмотря на рост популярности услуги, стали значительно меньше зарабатывать.

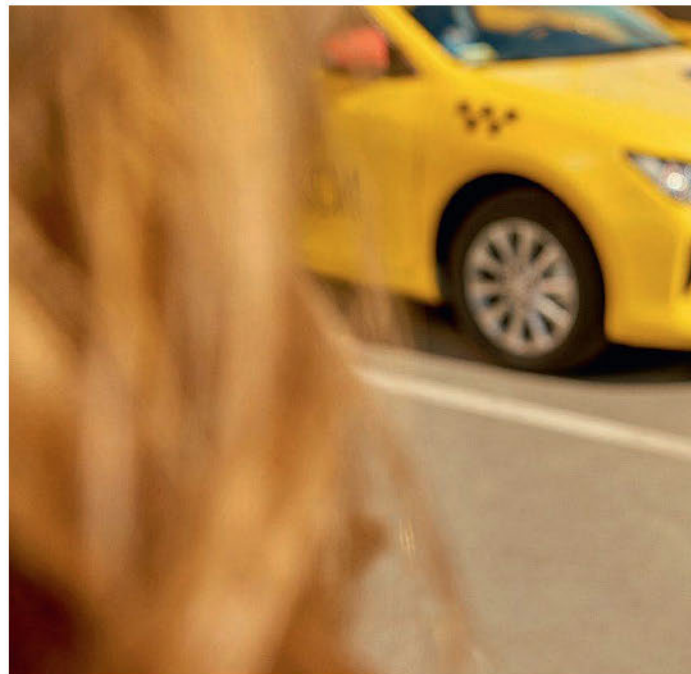
Водители, конечно, немного пошумели, но московские власти действовали максимально аккуратно. Таким образом, формально они действительно предприняли попытку слегка «очистить» рынок таксомоторных перевозок от совсем уж случайных людей, которые как раз и вызывают наибольшее раздражение у пассажиров, — это мигранты, которые не смогут пройти тест из-за незнания не только Москвы и области, но и русского языка для начала

Согласно данным исследования НИУ ВШЭ, сейчас водители в среднем получают 1382 рубля за смену (напомним, что все цифры применимы к Москве, где проводилось исследование). За последние десять лет доля дохода водителей в структуре выручки агрегаторов сократилась с 72% до 23%, а расходы на комиссии и аренду автомобиля выросли в 3,5 раза — с 18% до 63%. Отчисления агрегатору сегодня составляют порядка четверти выручки.

Законодатели не единожды предпринимали попытки выстроить систему госрегулирования рынка, но точно, заходили с того края, где вдруг образовывалась заметная проблема, или назревало общественное недовольство. Свои подходы к «снаряду» изобретали на местах: так в последние несколько лет во многих регионах РФ власти стали ограничивать мигрантам возможность трудоустройства водителем такси.

Первичный отсев

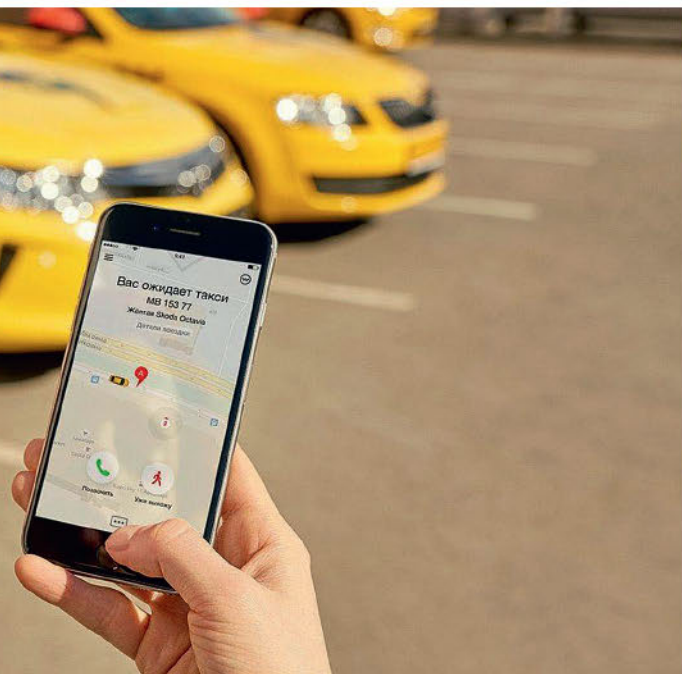
Чтобы хоть как-то отслеживать нормы регулирования, в Общественном совете по развитию такси завели реестр законодательных инициатив. По словам Ирины Зариповой, председателя Совета, по итогу 2024 года в нем насчитывалось 26 инициатив. Одна из последних — эксперимент по аттестации водителей такси на территории Москвы и Московской области. О нем было объявлено сильно заранее. С 12 августа прошлого года стартовала добровольная аттестация, обязательной она стала с 1 марта. По данным Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Москвы, в столице и Московской области порядка 100 тысяч водителей в сутки регулярно выходят на линию. Из тех, кто прошли аттестацию к концу февраля, в среднем 80% сделали это с первой попытки. Чтобы организовать процесс, власти Москвы разработали обучающие материалы для таксистов, они бесплатно доступны всем, с их помощью можно было подготовиться к прохождению аттестации,



которая включает всего десять вопросов, на поиск ответов водителю отводится 20 минут времени. Тест считается пройденным при восьми правильных ответах. «Аттестация — проверка на знание по трем основным блокам: правила перевозки пассажиров и багажа, действия в чрезвычайных ситуациях и знание объектов инфраструктуры и пути поездок к ним. Все блоки важны, особенно знания в области безопасности: как действовать, что делать, — поясняет представитель мэрии Москвы Сергей Алексюк. — Нам было важно, чтобы водители плавно вошли в процесс, поэтому был дан переходный период полгода». Водители, конечно, немного пошумели, но

Рынок такси уже близок к краю пропасти, считают в Общественном совете по развитию такси. Согласно их опросам, в начале 2024 года половина легальных перевозчиков планировала обновление парка, в начале текущего года их число сократилось до 33%. Свободных средств на обновление нет, модельный ряд подходящих брендов крайне узок, чтобы работать дальше, придется повышать тарифы. На сколько, во многом будет зависеть от тех обязательных требований к таксистам, которые все-таки введет правительство.





московские власти действовали максимально аккуратно. Таким образом, формально они действительно предприняли попытку слегка «очистить» рынок таксомоторных перевозок от совсем уж случайных людей, которые как раз и вызывают наибольшее раздражение у пассажиров, — это мигранты, которые не смогут пройти тест из-за незнания не только Москвы и области, но и русского языка для начала. «Аттестация — дело хорошее, любой пассажир за, чтобы его вез профессионал, который знает город. Москва сделала все правильно, аккуратно, я бы не рекомендовал другим субъектам делать то же самое в спешке», — комментирует инициативу с аттестацией председатель Общероссийского объединения пассажиров, зампреда Общественного совета при Минтрансе РФ Илья Зотов.

«Подковерное» регулирование

«Впервые полномочия по регулированию такси переданы субъектам — это эксперимент. Правильно, что взята линия на повышение профессионализма, системный контроль», — добавляет Артём Кирьянов, зампред комитета по экономической поли-

Агрегаторы дали возможность довольно быстрого и относительно простого и понятного заработка всем, кто имеет водительские права, и все эти годы мало кого волновал вопрос профессионализма тех, кто везет, — в чем он вообще заключается. Однако вопрос о качестве услуги неотступно «маячил» где-то на втором плане, ведь потребитель в какой-то момент понял, что, попадая в салон такси, он фактически никак не защищен от множества рисков, главный из которых — потеря жизни или здоровья

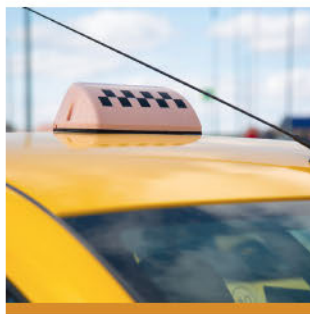
тике ГД. Понятно, что следом за столицей аттестацию начнут вводить и другие города — для начала самые крупные, за основу возьмут апробированную схему. Кстати, в Москве непосредственное участие в процессе принял крупнейший агрегатор рынка такси, который выделил отдельные помещения, оснастив их необходимой инфраструктурой. Он как никто заинтересован в том, чтобы аттестация не спровоцировала резкое сокращение водителей, имеющих право на работу. Сама по себе аттестация к их дефициту точно не приведет, куда опаснее будут последствия других законодательных инициатив, если они вступят в силу. «Сегодня самая актуальная проблема — закон о локализации, — заявляет Ирина Зарипова, председатель Общественного совета по развитию такси. — Кулуарно мы узнали, что готовится поправка, и в этом году ее примут. Нас возмутило, что с отраслью ее не обсуждали, нет никаких официальных комментариев и сообщений. У нас есть цивилизованное профессиональное сообщество, и я считаю, что такие кулуарные обсуждения и решения не допустимы».

Разговоры о том, что таксистов обяжут использовать только локализованные в

РФ автомобили, возникают не первый раз, но, пожалуй, сейчас впервые в воздухе действительно запахло жареным. То, как инициатива продвигается на законодательном уровне, доказывает, что в правительстве опасаются реакции профессионального сообщества и стараются действовать «под ковром», но шило в мешке не утаишь.

Кому дорожку расчищают?

Столь жесткое требование к закупке транспортных средств для таксомоторных перевозок опасно и приведет не только к недовольству участников рынка, пострадают граждане. И вот здесь дефицит машин неминуемо случится по целому ряду причин. Основная — это ограниченное число производителей, которые подпадают под сложносочиненное понятие «локализованное» ТС. По сути, это АвтоВАЗ и один китайский бренд. Но им двоим потребность таксистов не закрыть. На том же Вазе уже сейчас срок ожидания по ряду моделей и комплектаций составляет несколько месяцев, если введут обязательную закупку, очереди за авто значительно вырастут. К тому же у завода ограничен-



8

С ЛИШНИМ РАЗ

составил рост числа поездок на такси в Москве в период с 2012 по 2019 годы.

ный модельный ряд, скажем, крайне мало машин с полным приводом, которые подходят для перевозки в такси. Между тем в России есть регионы, где наличие этой технической характеристики является обязательным условием, по-другому там передвигаться невозможно и небезопасно. Следующий очевидный вопрос — уровень безопасности и комфорта автомобилей, произведенных в нашей стране.

Проигравших будет больше

«Мы ограничиваем не только бизнес, но и конечного потребителя, который платит за комфорт. Безопасность российских авто трудно сравнить с немецкими — разница в классе существенная, преимущество не на стороне российского производителя, сегодня у них нет авто безопасности высокого класса», — уверен зампреда комитета по экономической политике Госдумы Артём Кирьянов. Он же обращает внимание на другие нюансы такой непродуманной борьбы за локализацию. Зачем работать над качеством, если за спиной стоит столь мощный административный ресурс? При таких подходах развитие не имеет смысла, чистой конкуренции не получится, и, в конце концов, тот же АвтоВАЗ в долгосрочной перспективе проиграет. О такой ли локализации мы мечтали? Если продолжить добиваться ее методами жесткого административного регулирования, конечный потребитель услуги потеряет больше всех. А вот некоторые китайские автобренды неожиданно могут оказаться в выигрыше, поскольку их линейка шире, чем у российского конкурента, да и уровень комфорта тоже. И в таксопарке страны «китайцев» уже много, и они активно наращивают свою долю. Число вазовских машин в такси тоже заметно выросло, несмотря на то, что

В таксопарке страны «китайцев» уже много, и они активно наращивают свою долю. Число вазовских машин в такси тоже заметно выросло, несмотря на то, что эти машины не отвечают базовым требованиям таксомоторных перевозок: надежность, длительный срок эксплуатации, комфорт и безопасность

эти машины не отвечают базовым требованиям таксомоторных перевозок: надежность, длительный срок эксплуатации, комфорт и безопасность. «Не нужно обязывать такси покупать только российские автомобили, мы и так их покупаем. Наша отрасль не субсидируемая, государство не дает нам денег, действие закона о локализации логично распространить на ведомства, которые существуют за госсчет, — их у нас много», — добавляет Ирина Зарипова (Общественный совет по развитию такси). Практически все спикеры, которые высказываются по теме, солидарны в том, что обязать закупать для такси локализованные машины — это явно избыточная мера, которая навредит буквально всем, даже тем, ради кого все это было затеяно. «Автомобильная отрасль должна развиваться за счет конкуренции, когда есть фиксированный заказ, это не стимулирует, — добавляет председатель Общественного совета при Минтрансе РФ Илья Зотов. — Кроме того, в такси более 500 тысяч водителей работают на личных авто, их уход с рынка из-за несоответствия требованиям локализации однозначно приведет к повышению тарифов. И за локализацию заплатит конечный потребитель такси — так быть не должно».

«Начнут развиваться нелегальные схемы, потребительский спрос никуда не денется, пассажиры будут настаивать на автомобилях определенного уровня комфорта. В течение года – двух мы получим уход половины рынка в тень, и регионы получают просадку по поступлению налогов в свои бюджеты», — уверен депутат ГД Артём Кирьянов.

Тарифная математика

Рынок такси уже близок к краю пропасти, считают в Общественном совете по развитию такси. Согласно их опросам, в начале 2024 года половина легальных перевозчиков планировала обновление парка, в начале текущего года их число сократилось до 33%. Свободных средств на обновление нет, модельный ряд подходящих брендов крайне узок, чтобы работать дальше, придется по-



ПРОБЛЕМА ГЛУБЖЕ



**ИЛЬЯ
ЗОТОВ**

Председатель
Общественного совета
при Минтрансе РФ



**Мы всегда
пользовались
общественным
транспортом,
так живут большинство
многодетных — их
доходы ограничены.
Трудно обеспечить
перевозку в автокреслах
многодетной семьи.**

**Нужно создавать условия для покупки
авто многодетными — тогда это
будет свобода передвижения. Нужен
бесплатный проезд по платным трассам
— «Автодор» до сих пор не решил этот
вопрос».**

вышать тарифы. На сколько, во многом будет зависеть от тех обязательных требований к таксистам, которые все-таки введет правительство. Рост в пределах инфляции, то есть около 20%, по итогу текущего года точно будет, а дальше — дело за ключевой ставкой и дополнительным финансовым обременением. «Если будем бездумно принимать законы, стоимость может взлететь, нужен взвешенный подход, надо послушать все стороны. Будем сокращать предложение какими-либо способами, стоимость не удержим, она точно будет расти, надо добиться мини-

мального роста», — предупреждает Илья Зотов (Общественный совет при Минтрансе РФ). «Если реестр требований будет пополняться и дальше, то рост цен неизбежен», — считает представитель профсообщества Ирина Зарипова.

Свободу многодетным

На то, что таксистов оставят в покое, рассчитывать им не приходится. Вот-вот должен решиться вопрос о том, как организовывать в такси перевозки детей. Поручение подумать над этим дал Владимир Путин, а значит, правительство вынуждено будет реагировать конкретными предложениями, при этом особый акцент президент сделал на доступности такси для многодетных семей. Со всех сторон посыпались предложения, экономически, как правило, не просчитанные: например, обязать таксопарки половину машин оснастить детскими креслами. Участники рынка призывают к более рациональному подходу и предлагают начать с анализа потребностей, скажем, посчитать количество многодетных семей в каждом конкретном регионе. С многодетными таксистам сложнее всего. Впрочем, они среди их клиентов встречаются не часто по вполне понятным



С многодетными таксистам сложнее всего. Впрочем, они среди их клиентов встречаются не часто по вполне понятным причинам — автопарк такси не приспособлен к подобной перевозке, но куда важнее, что сама услуга большинству многодетных не по карману.

причинам — автопарк такси не приспособлен к подобной перевозке, но куда важнее, что сама услуга большинству многодетных не по карману. Илья Зотов (Общественный совет при Минтрансе РФ), который сам вырос в большой семье, считает, что куда важнее подумать над тем, как помочь многодетным с приобретением собственного автомобиля. «Мы всегда пользовались общественным транспортом, так живут большинство многодетных — их доходы ограничены. Трудно обеспечить перевозку в автокреслах многодетной семьи. Нужно создавать условия для покупки авто многодетными — тогда это будет свобода передвижения. Нужен бесплатный проезд по платным трассам — «Автодор» до сих пор не решил этот вопрос. Решение с мобильностью больших семей — это не про такси, а про доступность автомобиля. Если же государство закупит сейчас всем таксистам автокресла, никто из них не откажется возить детей», — добавляет Зотов.

Отказ от детей

Проблема с перевозкой детей куда сложнее, чем ее пытаются преподнести те из чиновников, кто не знает, как подступиться к ее решению. Поездка на такси внутри города — та же пассажирская перевозка, что и на любом общественном транспорте. Дети ездят в тех же маршрутках, автобусах без специальных удерживающих устройств, но никто не обязывает остальных перевозчиков заботиться о детской безопасности. Отчасти объяснение этому — относительно невысокие риски, скажем, в городе скорости гораздо ниже, чем на трассах. «Возможно, в этом и есть решение — разделить внутригородские перевозки и межгород, и предъявлять к ним разные требования по безопасности перевозки детей. Компромисс возможен», — уверена Ирина Зарипова. Через тарифное регулирование его тоже не решить, но если таксистов обяжут иметь в каждой машине детское автокресло, цены точно вырастут, а некоторые водители предпочтут отказаться от перевозки детей, которая в большинстве

случаев для них сопряжена с целым рядом неудобств, многие из которых напрямую влияют на безопасность поездки, но провоцируются пассажирами. Общественный совет по развитию такси даже проводил специальный опрос, чтобы изучить отношение профессионального сообщества к перевозкам детей. Большинство отмечают, что они отвлекают от вождения. Треть таксистов говорят про загрязнение салона, еще столько же — про конфликты с родителями, а вот что водителей по-настоящему беспокоит, так это перевозка детей без взрослых, когда ребенку заказывают такси, но в пути он находится без сопровождения ответственных за него взрослых. В этих случаях водители оказываются перед сложным выбором: отказаться везти ребенка, а зачастую это означает оставить его одного посреди улицы, или везти на свой страх и риск. Большинство перевозчиков уже давно настроены на то, чтобы ввести спецтариф на перевозку детей, дополнительные жесткие меры со стороны регулятора лишь усугубят ситуацию с ценообразованием.

Кого регулировать?

«Фактически государство не понимает, как будет развиваться рынок такси. Непонятно, мы идем в сторону жесткого или адекватного регулирования», — говорит Ирина Зарипова, председатель Общественного совета по развитию рынка такси.

«В условиях отсутствия адекватного регулирования рынка негативные последствия стремительного роста рынка (рост количества ДТП, смертность и заболевания водителей такси из-за переутомления, неплата налогов и т. д.) будут усиливаться», — заявляют авторы уже упомянутого выше исследования Института государственного и муниципального управления НИУ ВШЭ.

По их заключению, государство воспринимает рынок так, будто агрегаторов нет, и они не оказывают на него столь существенного влияния, как по факту и есть. Адекватной мерой реагирования на происходящее должно стать законодательное закрепление статуса

КУЛУАРНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ



ИРИНА ЗАРИПОВА

Председатель
Общественного совета
по развитию такси



Сегодня самая актуальная проблема — закон о

локализации. Кулуарно мы узнали, что готовится поправка, и в этом году ее примут. Нас возмутило, что с отраслью ее не обсуждали, нет

никаких официальных комментариев и сообщений. У нас есть цивилизованное профессиональное сообщество, и я считаю, что такие кулуарные обсуждения и решения недопустимы».

цифровых платформ. Именно с них стоит начать разработку законодательных норм, поскольку они определяют развитие рынка такси больше, чем кто-либо еще из его участников. При этом аналитики ВШЭ считают необходимым отказаться от прямого регулирования деятельности таксопарков и водителей такси. Риски у подобной модели тоже есть, один из самых очевидных — удорожание перевозки такси, чем обычно и отвечает любой рынок, регулирование которого ужесточается. Чем больше барьеров на входе, тем меньше желающих — для развития здоровой конкуренции тоже мину. Правда, опасаться монополизации стоит в меньшей степени, ведь фактически она уже существует во всех крупных городах страны, и каким бы путем ни пошло государство, ограничить их работу будет крайне трудно. Куда разумней взять их под отчетный контроль.

ФБЖ

РЫНОК ТРУДА — В ПОИСКАХ БАЛАНСА

Текущий дефицит кадров в российской экономике стал результатом стечения сразу нескольких обстоятельств, и большая их часть была спрогнозирована заранее: например, несложные математические расчеты показывали, что демографическая яма девяностых аукнется не в одном, а сразу в нескольких поколениях. Старение общества и снижение рождаемости также вполне ожидаемые тенденции, которые отражаются на качественном и количественном составе человеческого капитала страны. Волна эмиграции в 2022 году, уход части работоспособного населения на СВО и пересмотр подходов к регулированию трудовой миграции обострили кадровый голод. И это лишь немногие, пожалуй, самые очевидные триггеры, под воздействием которых рынок труда в России стремительно трансформируется. И вслед за этим осознанием возникает очевидный вопрос: как тогда им управлять, чтобы привести в норму?

Государство ищет новые подходы к регулированию рынка труда уже не первый год, но отстроить и сбалансировать систему быстро не получается. Экономика страны меняется гораздо быстрее, чем любая административная система. Цифровизация, импортозамещение придали процессам трансформации спроса на трудовые ресурсы еще большую динамику. Бизнес реагирует нервно и жмет на горячие кнопки SOS, которые оказываются под рукой: прибегает к доступным инструментам, которые могут дать моментальный эффект, например, повышают зарплаты, усложняют программы мотивации, ускоряют карьерные лифты. Система образования как часть государственной машины лишь отчасти, весьма фрагментарно перестроилась под запросы реального сектора, запустив обучающие программы по востребованным специальностям в основном на платной основе. Государственные институты, в частности те, что отвечают за управление

рынком труда, — в процессе осознания новых подходов к регулированию. Координировать усилия федеральных и региональных органов власти, отрабатывать весь комплекс вопросов по теме поручено комиссии Госсовета РФ по направлению «Кадры». Она была сформирована в 2024 году, председателем был назначен губернатор Калужской области Владислав Шапша, а его заместителем стала Татьяна Леонова, также являющаяся заместителем губернатора Калужской области. Одно из последних заседаний комиссии Госсовета прошло на калужской территории — в Обнинске. Регион давно и максимально активно включился в повестку и стремится отстроить работу с учетом современных реалий. О том, какие подходы здесь считают эффективными, и как выстраивают диалог с местным бизнесом, мы говорили с Татьяной Леоновой, которая, еще будучи мэром Обнинска, ратовала за осознанную и системную политику в отношении трудовых ресурсов.



**ТАТЬЯНА
ЛЕОНОВА**

Заместитель
председателя
комиссии
Госсовета РФ по
направлению
«Кадры»,
заместитель
губернатора
Калужской
области

— Какие подходы к регулированию рынка труда оказываются эффективны в текущих экономических условиях, от кого в большей степени зависит баланс на нем: от бизнеса или органов власти?

— Рынок труда как раз сейчас находится в процессе трансформации. Еще пять лет назад в диалогах с бизнесом мы предлагали совместно подумать о том, как лучше готовить кадры, какие нужны программы переподготовки и так далее, а в ответ слышали, что рынок сам все решает, и на нем можно взять того, кто нужен именно сегодня, поэтому нет смысла выделять финансирование на подготовку кадров, тратить на это время и деньги. Мы видим, что сегодня все по-другому — как раз сейчас мы находимся в моменте осознания, как перезапустить рынок труда. Поскольку расстановка сил на нем меняется, от работы HR-подразделений, руководителей кадровых служб во многом теперь зависит, сможет ли предприятие взять новый заказ и в принципе быть успешным, потому что, помимо выпуска востребованной продукции, должны быть люди, которые будут ее производить. У федеральных и региональных министерств, кото-



Мы переходим на работу в соответствии с прогнозом. Чтобы эффективно управлять рынком труда, региональные власти должны проводить долгосрочную, продуманную промышленную политику, которая позволит им сформировать понимание, какие предприятия будут работать в регионе, какие сегменты экономики станут для него ключевыми

рые курируют это направление, появляются иные ориентиры, их работа будет строиться на основе прогноза развития рынка труда в стране, переформируется работа Центров занятости по всей стране — их модернизируют технически и нацеливают на оказание комплексной услуги, чтобы они могли работать в формате кадрового агентства.

— Вы сказали о том, что теперь госуправление рынком труда основывается на прогнозе его развития. В чем суть этого подхода?

— Задача в том, чтобы сбалансировать спрос на человеческий капитал и реальный кадровый потенциал. Пока же есть серьезный разрыв, в том числе временной, некий эффект «запаздывания». Например, в сельском хозяйстве не хватает трактористов, а в производстве — токарей и инженеров, но они не появятся сразу же. Если мы сейчас массово начнем набирать на дефицитные профессии, пройдет еще несколько лет до момента, когда рынок труда сможет получить готового специалиста. Поэтому мы переходим на работу в соответствии с прогнозом.

Чтобы эффективно управлять рынком труда, региональные власти должны проводить долгосрочную, продуманную промышленную политику, которая позволит им сформировать понимание, какие предприятия будут работать в регионе, какие сегменты экономики станут для него ключевыми.



Возьмем за пример ту же Калужскую область. В 2022 году, когда из-за введения санкций остановились многие предприятия региона, пришлось серьезно задуматься и поискать, что может стать новым калужским экономическим «чудом». Очевидно, что это должны быть уже не сборочные производства, которые зависят от зарубежных технологий и комплектующих, а высокотехнологичные предприятия, которые создают новые технологии. Они способны включить в свою «орбиту» отечественных поставщиков и локализовать всю цепочку.

Именно технологии в широком смысле существенно ускоряют изменения на рынке труда. Думаю, что ажиотажный спрос на тех же курьеров служб доставки скоро начнет спадать, им на смену придут роботы-доставщики, и в столицах этот процесс уже идет. По этой причине переориентироваться и бизнесу, и всей системе профподготовки надо довольно быстро. Отчасти эту задачу помогают решать краткосрочные программы переподготовки, которые запускают компании и также предлагают службы занятости.

Аналогичные сигналы, ориентиры дает правительство РФ, например, в стране реализуются сразу восемь национальных проектов по обеспечению технологического лидерства, среди них — «Новые материалы и химия», «Космос», «Новые атомные и энергетические технологии», «Биоэкономика». Все это — высокотехнологичные, наукоемкие, инновационные отрасли. Это значит, что в ближайшее время кратно вырастет и уже растет спрос на специалистов с высоким научным потенциалом. У этого процесса есть и другой триггер —



Необходимо показывать подрастающему поколению, что регион, где он живет, имеет хорошие перспективы развития. Это и есть системная кадровая политика, которая позволяет на местах управлять рынком труда. Власти, бизнес, образовательные учреждения должны создавать образ будущего, показывать, каким может быть путь от двери школы до успешной карьеры на конкретных предприятиях региона. Раньше это называлось профориентационной работой. Говоря современным языком, подростку нужна маршрутизация по выбору профессии

сами промышленные предприятия стремятся внедрять новейшие технологии, роботизацию, во-первых, потому что это частично решает проблему дефицита кадров, но в большей степени инновации позволяют повысить конкурентоспособность продукции и производительность. Переход на передовые технологии — это не дань моде, а экономический расчет. Поэтому мы видим, что уже сейчас реальный сектор формирует запрос на людей, которые способны управлять «умным» производством, а это уже конкуренция другого порядка, не просто за кадры — за таланты.

Это важный посыл для системы образования, задача которой — ориентироваться на подготовку креативных людей, способных не только управлять высокотехнологичным процессом, но и генерировать современные решения.

— Удалось ли в Калужской области наладить связку между бизнесом, реальным сектором экономики и наукой, которая способна отвечать его запросам?

— Процесс возрождения научно-исследовательских центров, R&D-центров на предприятиях запущен. Бизнес действительно осознал, что нужно заниматься инновациями, технологиями. Ситуация постепенно меняется. Да, не каждое предприятие ориентировано на высокотехнологичную продукцию, но их становится все больше, и мы видим, что все большее количество молодых людей приходят в науку — спрос на них в экономике растет, предприятия создают собственные группы разработки инноваций и технологий.

— Не так давно в Обнинске Калужской области работала комиссия Госсовета по кадрам. Город делился опытом развития научных центров, способных готовить кадры для высокотехнологичной экономики. Как это повлияет на человеческий капитал региона и поможет в решении проблемы кадрового дефицита?

— Калужская область постепенно становится центром инженерного образования



в стране. В Калуге построен кампус МГТУ им. Баумана. В Обнинске запущен проект Международного научно-образовательного центра атомных и смежных технологий «Обнинск Тех», который станет центром международного ядерного образования, там же будут готовить и по другим направлениям. Благодаря таким проектам у Калужской области есть возможность привлекать молодежь, не только местную, но и со всей страны и даже мира.

— А как работать с местной молодежью так, чтобы она оставалась в регионах? Ведь внутренняя миграция в мегаполисы существенно перераспределяет трудовые ресурсы, большие города буквально «высасывают» человеческий капитал из провинции. Как можно выстроить эту работу, показать потенциал региональной экономики, сориентировать, какие специалисты в ней будут востребованы?

— В вашем вопросе уже есть ответ: необходимо показывать подрастающему поколению, что регион, где он живет, имеет хорошие перспективы развития. Это и есть системная кадровая политика, которая позволяет на местах управлять рынком труда. Власти, бизнес, образовательные учреждения должны создавать образ будущего, показывать, каким может быть путь от двери школы до успешной карьеры на конкретных предприятиях региона.

Раньше это называлось профориентационной работой, говоря современным языком, подростку нужна маршрутизация по выбору

профессии. Государство предлагает двигаться сразу с нескольких сторон. Во-первых, мы уже говорили о прогнозировании рынка труда, исходя из прогноза, проще формировать контрольные цифры приема в среднеспециальные и высшие учебные заведения. Неслучайно сейчас появились инициативы ограничить прием даже на платные специальности, что позволит управлять потоком абитуриентов, перенаправляя его на те специальности, в которых остро нуждается экономика. То есть с одной стороны цепочки находится реальный сектор, тот самый бизнес, с другой — школа, где должна начинаться маршрутизация по выбору профессии. Вроде бы ничего нового, но подходы к профориентации кардинально изменились. Понятно, что и десятилетия назад, и сегодня мало кто из подростков отчетливо осознает, в какой профессии он хочет реализоваться. Так было и со мной: когда я училась в школе, видела себя инженером или математиком. Родители предложили пойти в физмат-школу, я согласилась, потому что доверяла их жизненному опыту: у папы было инженерное образование. Но в последние годы школы в стране все изменилось — ей уже были не нужны инженеры и математики, и я поступила в экономический вуз, опять-таки по совету отца, за что я ему очень благодарна. Именно он увидел тогда этот тренд, складывающийся на рынке труда.

Впрочем, то, что я хорошо знаю математику и физику, очень помогло, да и потом хороший

экономист должен отлично знать математику, а физика помогла говорить на одном языке с учеными, когда была проректором НИЯУ МИФИ. Профориентация ребенка часто обусловлена профессией или приоритетами родителей. В этом смысле мало что изменилось — выбор специальности связан не только с личными предпочтениями, но как раз с тем самым образом будущего. Сегодня, как и в любые времена, детям, подросткам нужны образы, которые бы их вдохновляли, поэтому одним из современных инструментов профориентации становится визуализация. Механик, как показать профессию, много: экскурсии на предприятия, посещение тех же технопарков, где на одной площадке собраны многие направления, — приходишь и смотришь, начинаешь понимать, что из себя представляет профессия сварщика, швеи или оператора по управлению дронами. Важно адаптировать эту работу по выбору профессии к современному поколению, не навязывая им старые подходы и принципы обучения. Мы знаем, что они много времени уделяют онлайн-играм, где тоже получают интересные навыки: решают логические задачи, принимают решения, выстраивают стратегии, управляют техникой. И мы должны учитывать их интересы — мы тоже можем предложить детям создавать виртуальные миры для тех же предприятий. Среди молодежи много талантливых ребят, которые приходят в наукоемкие профессии: мехатронику, робототехнику. Здесь и стыкуются интересы того же бизнеса и всей государственной системы, которая должна помочь этой стыковке специалиста и работодателя. Многие предприятия активно включились в эту работу по поиску талантов, используют грантовые программы, организуют кванториумы, поддерживают стартапы. Сегодня как никогда бизнес осознает, что его эффективность зависит не только от инвестиций, но и от людей.

— Понятно, почему работодатели делают ставку на молодежь, но все те научные центры, о которых вы упомянули, и профориентация, которая занимает



годы, — это все-таки больше про будущее, но здесь и сейчас, в моменте молодежи на рынке труда просто неоткуда взяться, и возникает вопрос: как сбалансировать рынок труда при тех непростых вводных, которые есть в стране?

— Действительно, мы находимся в очень непростом периоде — в очередной демографической яме, они повторяются каждые 20 лет, и сегодня невозможно решить кадровую проблему только молодежью, поэтому необходимо добиться того, чтобы молодые люди раньше начинали работать, — нужно более активно вовлекать молодежь 14–24 лет, ведь они могут подрабатывать, пока учатся. Еще один кадровый ресурс — люди предпенсионного возраста, важно сохранять их работоспособность, чтобы они как можно дольше оставались в строю. Молодые мамы, которые находятся в отпуске по уходу за ребенком, могли бы выходить на неполный рабочий день. В уходе за инвалидами и маломобильными гражданами зачастую задействованы родственники — нужно продумывать инструменты, которые позволят и их включить в рынок труда.

— *У Калужской области есть в определенном смысле уникальный опыт, и недавно вы вновь подняли эту тему в своих соцсетях — привлечение высококвалифицированных специалистов из других стран. В РФ сейчас действует пилотный проект по привлечению иностранцев, которые желают переехать в РФ на ПМЖ. Может ли Россия и, в частности, Калужская область успешно конкурировать за таланты на глобальном рынке?*

— Может, и да, у Калужской области есть подобные примеры. В период создания автокластера европейских производителей в регионе мы наблюдали приток высококвалифицированных иностранцев в регион, а теперь мы видим, что даже после закрытия ряда автомобильных заводов иностранные граждане приняли решение остаться. Одна из самых известных историй про то, как чех Ян Йираско приехал налаживать выпуск немецких автомо-



В ближайшее времякратно вырастет и уже растет спрос на специалистов с высоким научным потенциалом. У этого процесса есть и другой триггер: сами промышленные предприятия стремятся внедрять новейшие технологии, роботизацию, во-первых, потому что это частично решает проблему дефицита кадров, но в большей степени инновации позволяют повысить конкурентоспособность продукции и производительность. Переход на передовые технологии — это не дань моде, а экономический расчет

билей, а когда завод закрылся, решил остаться и теперь делает сидр и развивает агротуризм. Француженка Флоранс Жерве Д'Альден запустила в регионе цветочный бизнес. Понятно, что это явление не будет массовым, но здесь важнее квалификация иностранного специалиста, его желание жить в России и делать что-то полезное для нее. Кроме того, мы видим большой потенциал в репатриантах, которые имеют русские корни и хотят вернуться. И опять-таки у нас перед глазами интересный пример переезда двух семей из Германии в деревню Велема Тарусского района. Она была заброшена еще с 1990-ых годов, там даже электричества не было. Русские «немцы»

решили здесь обосноваться, несмотря ни на что: построили дома, возрождают ремесла, открыли музей.

В России программа по поддержке соотечественников, которые хотят вернуться, действует с 2007 года, но сейчас речь идет о том, чтобы расширить ее действие на импатриантов, то есть иностранных граждан, у которых никогда не было российского гражданства. В Агентстве стратегических инициатив создан проектный офис, и на его основе запущена работа штаба по поддержке переезда и адаптации талантливых иностранцев. Задача команды проектного офиса — отработать механизмы такой поддержки и разработать единый стандарт, по которому все субъекты РФ смогут работать с импатриантами. Несколько регионов, среди них и Калужская область, стали пилотными, а самый большой опыт по поддержке иностранцев, в том числе из недружественных стран, пожелавших переехать в РФ, накоплен в Нижегородской области. Мы сейчас его активно изучаем, чтобы опробовать успешные практики в нашем регионе и получить дополнительный приток высококвалифицированных, порой уникальных, иностранных специалистов. Возвращаясь к формулировке вашего вопроса, добавлю, что Россия может успешно конкурировать за таланты. В ту же Нижегородскую область, где работа с импатриантами ведется последние несколько лет, переехали 13 семей иностранцев, а с начала года регион получил уже более 150 заявок от желающих.



— Переезд в другую страну неизбежно сопряжен с адаптацией, но сейчас в РФ формируется еще одна категория граждан, которая нуждается в ней, — ветераны СВО возвращаются к мирной жизни и зачастую перед ними стоит задача по поиску рабочего места. Для рынка труда это явление положительное, ведь он получает приток трудовых ресурсов. Как организовать работу на местах, чтобы этот процесс «включения» прошел максимально быстро, ведь, когда закончится СВО, рынок труда должен быть готов принять бывших военных и обеспечить им интеграцию в общество?

— У этой работы несколько направлений, большую часть их курирует Фонд «Защитники Отечества». Уже сейчас понятно, что особенно в поддержке нуждаются те, кто пришел с СВО с инвалидностью, поскольку в большинстве случаев они не могут вернуться на прежнее место работы. Для трудоустройства этой категории ребят правительство выделяет целевое финансирование на создание рабочих мест для людей с ограниченными возможностями. Кроме того, сейчас разрабатываются программы по повышению квалификации либо на те специальности, которые сегодня наиболее востребованы, либо максимально близкие к военным. Кто-то, будучи участником СВО, научился водить автомобиль, другой управлять БПЛА — задача профильных министерств учесть этот опыт, легализовать его и адаптировать к мирной жизни. И, конечно, власти регионов активно работают с каждым предприятием, откуда ребята уходили для участия в спецоперации. Уверена, что на рынке труда бывшие военные всегда будут востребованы, важно лишь максимально эффективно отладить работу с ними, и подобный опыт для властей всех уровней крайне полезен, поскольку современный рынок труда находится в постоянном движении. Чем быстрее мы научимся реагировать на изменения, тем эффективнее сможем управлять ситуацией.

ФБЖ

КАВКАЗСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ-2025

В фокусе деловой программы — вопросы экономического роста, развитие предпринимательства и создание благоприятного инвестиционного климата для регионов. Среди основных тем деловой программы форума: инвестиции в инфраструктуру, транспорт, цифровые технологии, агропромышленный комплекс и энергетику, совместно создающие основу для устойчивого роста региона.

С 25 по 27 мая 2025 года в МВЦ «МинводыЭКСПО» пройдет Кавказский инвестиционный форум-2025, который соберет лидеров государственного и корпоративного сектора, экспертов и представителей СМИ. Главная тема КИФ-2025 — «Инвестиционный путь: прошлое, настоящее, будущее».

Большое внимание на КИФ-2025 намерены уделить темам кадровой политики и развития кадрового потенциала, привлечения молодых специалистов в приоритетные отрасли экономики на примере СКФО. В ходе пленарной дискуссии состоится обсуждение ключевых стратегий и инициатив, способствующих интеграции молодых кадров в сферы агропромышленного комплекса, туристические и логистические отрасли.



РОСКОНГРЕСС
Пространство доверия



Министерство
экономического развития
Российской Федерации



ПРАВИТЕЛЬСТВО
СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ

При поддержке:

СТАНЬ ЧАСТЬЮ УСПЕШНОЙ БИЗНЕС-СРЕДЫ!

КАВКАЗСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ – 2025

25–27
МАЯ
2025

FORUMKAVKAZ.ORG

5000+
участников

Ведущие эксперты
и представители государственной
власти

Деловая
программа

Спортивная и культурная
программы



FORUMKAVKAZ.ORG

МВЦ «МИНВОДЫЭКСПО»,
Г. МИНЕРАЛЬНЫЕ ВОДЫ

Реклама 6+



РОССИЯ – ИСЛАМСКИЙ МИР
KAZANFORUM 2025

Международный экономический форум России и стран ОИС

ДОВЕРИЕ
И СОТРУДНИЧЕСТВО

KAZANFORUM.RU

13–18 МАЯ 2025

